



# **Federació de Municipis de Catalunya**

## **Informe d'Auditoria Independent, Comptes Anuals i Informe de Gestió de l'exercici finalitzat a 31 de desembre de 2018**

---

Aprovat pel Comitè Executiu en data 7 de juny de 2019 i  
per la 30a Assemblea General en data 15 de novembre de 2019

15 DE NOVEMBRE DE 2019

**PROPOSTA D'ACORD**

El Comitè Executiu de l'FMC en data 7 de juny d'enguany va adoptar el següent acord: "**Punt 2. Formulació dels comptes anuals de l'entitat corresponents a l'exercici 2018.** L'article 33.j) del Estatuts de la Federació de Municipis de Catalunya atribueix al Comitè Executiu l'elaboració del pressupost i dels comptes anuals. En execució d'aquesta previsió estatutària han estat preparats els comptes anuals corresponents a l'exercici econòmic de 2018 per la Secretaria General i aquesta Presidència.

De conformitat amb la nova normativa d'auditoria, aquests comptes anuals han estat degudament auditats d'acord amb l'informe d'auditoria independent, comptes anuals i informe executiu de l'exercici finalitzat a 31 de desembre de 2018, que obra a l'expedient i que s'integra en aquesta proposta a tots els efectes legals.

En virtut de tot això, aquesta presidència eleva al Comitè Executiu la següent proposta d'acord: **Únic.- APROVAR** la formulació del Comptes Anuals corresponents a l'exercici de 2018 elaborats que en compliment del que preveu l'article 25 dels Estatuts de l'FMC hauran de ser sotmesos a l'aprovació de l'Assemblea General, conforme als documents que degudament diligenciats per la Secretaria General estan annexats a la proposta i que s'integren en aquest acord a tots els efectes legals. "

De conformitat amb el que estableix l'article 25 dels Estatuts vigents de l'FMC procedeix sotmetre aquest acord a l'aprovació de l'Assemblea. La documentació comprensiva del compte, l'auditoria sencera, la carta de recomanacions i l'acta de la sessió del Comitè Executiu en aquesta part amb les deliberacions i votació estan disponibles des del moment de la formulació del compte al portal de transparència de la pàgina web de l'FMC [www.fmc.cat](http://www.fmc.cat)

En virtut de tot això, es proposa a l'Assemblea General l'aprovació del següent acord:

**PRIMER.-**Ratificar l'acord del Comitè Executiu de data 7 de juny de 2019 i, en conseqüència, aprovar els comptes anuals de l'entitat corresponents a l'exercici 2018, degudament auditats, de conformitat i als efectes previstos als articles 25 i concordants dels Estatuts vigents de l'FMC, conforme als documents que s'annexen en aquesta proposta i s'integra en aquest acord a tots els efectes legals mitjançant diligència de la Secretaria General.

**SEGON.-** Facultar el Secretari General perquè emeti els documents tipus i/o formularis corresponents a la tramitació dels comptes aprovats davant dels registres públics corresponents.

Barcelona, 27 de setembre de 2019

Eduard Rivas  
Mateo - DNI  
47101113B  
(TCAT)

Firmado digitalmente por Eduard  
Rivas Mateo - DNI 47101113B  
(TCAT)  
Fecha: 2019.10.07 11:02:50 +02'00'

El President de la Comissió Gestora  
Eduard Rivas Mateo

**DILIGÈNCIA :** S'estén per a fer constar que el present document dels Comptes formulats pel Comitè Executiu i degudament auditats de l'exercici 2018, ha estat ratificat per majoria de vots, amb una abstenció, a la 30a Assemblea General Ordinària celebrada en data 15 de novembre de 2019, havent obtingut el quòrum exigint estatutàriament per a la seva validesa legal.

Barcelona, 19 de novembre de 2019

Sònia Arnedo Blanco  
Per delegació de signatura  
Res. Presidència de data 11 de juny de 2019



# Federació de Municipis de Catalunya

## **Informe d'Auditoria Independent, Comptes Anuals i Informe de Gestió de l'exercici finalitzat a 31 de desembre de 2018**

---

Elaborat per Baker Tilly FMAC, SLP  
Barcelona, maig de 2019

---

**DILIGÈNCIA** : S'estén per a fer constar que el present document d'Informe d'Auditoria Independent, Comptes Anuals i Informe Executiu de l'exercici finalitzat a 31 de desembre de 2018 ha estat aprovat pel Comitè Executiu de data 7 de juny de 2019, havent obtingut el quòrum exigít estatutàriament per a la seva validesa legal. Rubrico i segello cadascun dels folis de l'esmentat document.

Barcelona, 12 de juny de 2019

El Secretari General



Juan Ignacio Soto Valle





# **FEDERACIÓ DE MUNICIPIS DE CATALUNYA**

**COMPTES ANUALS ABREUJADES**  
**CORRESPONENT A L'EXERCICI TANCAT A 31 DE DESEMBRE DE 2018**  
**IUNTAMENT AMB L'INFORME D'AUDITORIA**



## INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS ABREUJATS EMÈS PER UN AUDITOR INDEPENDENT

A l'Assemblea General de la Federació de Municipis de Catalunya:

### Opinió amb excepcions

Hem auditat els comptes anuals abreujats de la **Federació de Municipis de Catalunya** (en endavant "la Federació"), que comprenen el balanç a 31 de desembre de 2018, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, i la memòria (tots ells abreujats) corresponents a l'exercici finalitzat en aquesta data.

Segons la nostra opinió, excepte pels possibles efectes del fet descrit en el paràgraf de "Fonament de l'opinió amb excepcions", els comptes anuals abreujats adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la **Federació de Municipis de Catalunya** a 31 de desembre de 2018, així com dels seus resultats corresponents a l'exercici finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació (que s'identifica a la nota 2.2 de la memòria abreujada) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi estiguin continguts

### Fonament de l'opinió amb excepcions

No hem pogut tenir accés a determinada documentació original de la Federació corresponent als exercicis 2011 i 2012 que roman en seu judicial malgrat les resolucions judicials referenciades a l'apartat 1 d'aquests comptes. No ens hem pogut satisfer, ni mitjançant l'aplicació de procediments alternatius, de l'existència d'altres fets i circumstàncies que es poguessin haver revelat en accedir a la documentació referida, i del seu eventual efecte quantitatiu i qualitatiu en els comptes anuals abreujats adjunts. L'opinió d'auditoria dels comptes anuals abreujats de l'exercici 2017 va incloure una excepció per aquesta qüestió.

Hem dut a terme la nostra auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya. Les nostres responsabilitats d'acord amb aquestes normes es descriuen més endavant en la secció "Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals abreujats" del nostre informe.

Som independents de la Federació de conformitat amb els requeriments d'ètica, inclosos els d'independència, que són aplicables a la nostra auditoria dels comptes anuals a Espanya segons allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes. En aquest sentit, no hem prestat serveis diferents als de l'auditoria de comptes ni hi han concorregut situacions o circumstàncies que, d'acord amb allò que estableix l'esmentada normativa reguladora, hagin afectat la necessària independència de manera que s'hagi vist compromesa.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per a la nostra opinió amb excepcions.

### **Aspectes més rellevants de l'auditoria**

Els aspectes més rellevants de l'auditoria són aquells que, segons el nostre judici professional, han estat considerats com els riscos d'incorrecció material més significatius en la nostra auditoria dels comptes anuals abreujats del període actual. Aquests riscos han estat tractats en el context de la nostra auditoria dels comptes anuals abreujats en el seu conjunt, i en la formació de la nostra opinió sobre aquests, i no expressem una opinió per separat sobre aquest riscs.

A més de l'aspecte descrit en la secció "Fonament de l'opinió amb excepcions", hem determinat que els aspectes que es descriuen a continuació són els riscos més significatius de l'auditoria que s'han de comunicar en el nostre informe.

#### Reconeixement d'ingressos

Tenint en compte la rellevància de la xifra d'ingressos en el context dels comptes anuals abreujats adjunts i el risc inherent d'incorrecció material que li atorga la normativa d'auditoria vigent, hem considerat aquest afer com un dels riscos més significatius de la nostra auditoria.

Els nostres principals procediments d'auditoria han inclòs, entre d'altres, l'avaluació dels controls sobre el procés de reconeixement d'ingressos per quotes i, per una mostra de municipis, la revisió dels càlculs de les quotes anuals, la comprovació de llur posterior cobrament, i l'aplicació de procediments de confirmació de saldos amb els deutors més importants a tancament

#### **Altra informació: Informe executiu**

L'altra informació comprèn exclusivament l'Informe executiu de l'exercici 2018, la formulació dels quals és responsabilitat del Comitè Executiu de la Federació i no forma part integrant dels comptes anuals abreujats.

La nostra opinió sobre els comptes anuals abreujats no cobreix l'altra informació i no expressem cap forma de conclusió que proporcioni un grau de seguretat sobre aquesta.

En relació amb la nostra auditoria dels comptes anuals abreujats, la nostra responsabilitat és llegir l'altra informació i, en fer-ho, considerar si existeix una incongruència material entre l'altra informació i els comptes anuals abreujats o el coneixement obtingut per nosaltres en l'auditoria o si sembla que existeix una incorrecció material en l'altra informació per algun altre motiu.

Si, basant-nos en el treball que hem realitzat, concloem que existeix una incorrecció material en aquesta altra informació, estem obligats a informar d'això. Com es descriu en la secció "Fonament de l'opinió amb excepcions", no hem pogut obtenir evidència d'auditoria suficient i adequada sobre determinada documentació original corresponent als exercicis 2011 i 2012. En conseqüència, no hem pogut assolir una conclusió sobre si existeix una incorrecció material en l'altra informació en relació amb aquesta qüestió.



### **Responsabilitat del Comitè Executiu de la Federació en relació amb els comptes anuals abreujats**

El Comitè Executiu és responsable de formular els comptes anuals abreujats adjunts, de forma que expressen la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats de la Federació, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera aplicable a la Federació a Espanya, i del control intern que consideren necessari per permetre la preparació de comptes anuals abreujats lliures d'incorrecció material, deguda a frau o error.

En la preparació dels comptes anuals abreujats, el Comitè Executiu és responsable de la valoració de la capacitat de la Federació per continuar com empresa en funcionament, revelant, segons correspongui, les qüestions relacionades amb l'empresa en funcionament i utilitzant el principi comptable d'empresa en funcionament excepte si el Comitè Executiu té intenció de liquidar la Federació o de cessar les seves operacions, o si no existeix altra alternativa realista.

### **Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals abreujats**

Els nostres objectius són obtenir una seguretat raonable de que els comptes anuals abreujats, en el seu conjunt, estan lliures d'incorrecció material, degut a frau o error, i emetre un informe d'auditoria que contingui la nostra opinió. Seguretat raonable és un alt grau de seguretat, però no garanteix que una auditoria realitzada de conformitat amb la normativa reguladora d'auditoria vigent a Espanya sempre detecti una incorrecció material quan existeix. Les incorreccions poden donar-se per frau o error i es consideren materials si, individualment o de forma agregada, es pot preveure raonablement que influeixen en les decisions econòmiques que els usuaris prenen basant-se en els comptes anuals abreujats.

Com part d'una auditoria de conformitat amb la normativa reguladora d'auditoria de comptes anuals en Espanya, apliquem el nostre judici professional i mantenim una actitud d'escepticisme professional durant tota l'auditoria. També:

- Identifiquem i valorem els riscos d'incorrecció material en els comptes anuals abreujats degut a frau o errors, dissenyem i apliquem procediments d'auditoria per respondre als esmentats riscos i obtenim evidència d'auditoria suficient i adequada per proporcionar una base per la nostra opinió. El risc de no detectar una incorrecció material deguda a frau o error és més elevada que en el cas d'una incorrecció material deguda a error, ja que el frau pot implicar col·lusió, falsificació, omissions deliberades, manifestacions intencionadament errònies o l'elusió del control intern.
- Obtindrem coneixement del control intern rellevant per l'auditoria amb el fi de dissenyar procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern de la Federació.

Avaluem si les polítiques comptables aplicades són adequades i la raonabilitat de les estimacions comptables i la corresponent informació revelada pel Comitè Executiu.

- Concloem sobre si és adequada la utilització pel Comitè Executiu de la Federació, del principi comptable de l'empresa en funcionament i, basant-se en l'evidència d'auditoria obtinguda, concloem sobre si existeix o no una incertesa material relacionada amb fets o amb condicions que puguin generar dubtes significatius sobre la capacitat de la Federació per continuar com empresa en funcionament. Si concloem que existeix una incertesa material, es requereix que cridem l'atenció en el nostre informe d'auditoria sobre la corresponent informació revelada en els comptes anuals abreujats o, si les esmentades revelacions no són adequades, que expressem una opinió modificada. Les nostres conclusions es basen en l'evidència d'auditoria obtinguda fins a la data del nostre informe d'auditoria. Però, els fets o condicions futures poden ser la causa de que la Federació deixi de ser una empresa en funcionament.
- Avaluem la presentació global, l'estructura i el contingut dels comptes anuals abreujats, i incloem la informació revelada, i si els comptes anuals abreujats representen les transaccions i fets subjacents de una manera que aconseguen expressar la imatge fidel.

Ens comuniquem amb el Comitè Executiu de la Federació en relació amb, entre altres qüestions, l'abast i el moment de realització de l'auditoria planificats i amb les troballes significatives de l'auditoria, així com qualsevol deficiència significativa del control intern que identifiquem en el transcurs de l'auditoria. Entre els riscos significatius que han estat objecte de comunicació al Comitè Executiu de la Federació, determinem els que han estat més significatius en l'auditoria dels comptes anuals abreujats del període actual i que són, en conseqüència, els riscos considerats més significatius.

Descrivim aquests riscos en el nostre informe d'auditoria excepte que les disposicions legals o reglamentàries prohibeixin revelar públicament la qüestió.

**Baker Tilly Auditores, S.L.P.**  
Inscrita al ROAC - S2106



Roger Rocamora  
Soci - Auditor de Comptes  
Inscrit al ROAC - 22687

3 de maig de 2019

**Col·legi  
de Censors Jurats  
de Comptes  
de Catalunya**

BAKER TILLY AUDITORES,  
S.L.P.

2019 Núm. 2019/00721

IMPORT COL·LEGIAL:  
94,00 EUR  
Informe d'auditoria de comptes anuals  
a la normativa d'auditoria de comptes  
espanyola o internacional



Passeig dels Til·lers, 3  
08034 Barcelona  
Tel. (+34) 93 317 60 61  
[www.bakertilly.es](http://www.bakertilly.es)

**BAKER TILLY AUDITORES, S.L.P.**  
Domicilio social: Paseo de la Castellana, 137 4 | 28046 Madrid  
Registro Mercantil de Madrid, tomo 29348, folio 194, hoja M528304  
CIF-B86300811

*Baker Tilly Auditores S.L.P. trading as Baker Tilly is a member of the global network of Baker Tilly International Ltd., the members of which are separate and independent legal entities.*



**COMPTES ANUALS ABREUJATS**

**DE LA  
FEDERACIÓ DE MUNICIPIS DE CATALUNYA**

**DE L'1/01/18 al 31/12/18**



## ÍNDEX

<b>BALANÇ ABREUJAT .....</b>	<b>4</b>
<b>COMPTE DE RESULTATS ABREUJAT .....</b>	<b>7</b>
<b>ESTAT ABREUJAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET .....</b>	<b>9</b>
<b>MEMÒRIA ECONÒMICA ABREUJADA .....</b>	<b>11</b>
<b>1. NATURALESA JURÍDICA I ACTIVITAT DE LA FEDERACIÓ DE MUNICIPIS DE CATALUNYA</b>	<b>12</b>
1.1 Dades registrals, formals i finalitat .....	12
1.2 Activitat de la Federació .....	13
<b>2. BASES DE PRESENTACIÓ DELS COMPTES ANUALS ABREUJATS.....</b>	<b>13</b>
2.1 Imatge fidel .....	13
2.2 Principis comptables .....	14
2.3 Comparació de la informació .....	15
2.4 Agrupació de partides .....	16
2.5 Elements recollits en diverses partides .....	16
2.6 Canvis en criteris comptables .....	16
<b>3. APLICACIÓ DE RESULTATS .....</b>	<b>16</b>
<b>4. NORMES DE REGISTRE I VALORACIÓ .....</b>	<b>17</b>
4.1 Immobilitzat intangible .....	17
4.2 Béns integrants del patrimoni cultural .....	18
4.3 Immobilitzat material.....	18
4.4 Inversions immobiliàries .....	19
4.5 Arrendaments .....	19
4.6 Permutes .....	20
4.7 Actius financers i passius financers.....	20
4.8 Existències .....	22
4.9 Impostos sobre beneficis .....	23
4.10 Ingressos i despeses.....	23
4.11 Provisions i contingències .....	24
4.12 Elements patrimonials de naturalesa mediambiental.....	25
4.13 Prestacions al personal .....	25
4.14 Subvencions, donacions i llegats .....	25
4.15 Transaccions entre parts vinculades.....	26
<b>5. IMMOBILITZAT MATERIAL.....</b>	<b>26</b>



<b>6.</b>	<b>INVERSIONS IMMOBILIÀRIES .....</b>	<b>28</b>
<b>7.</b>	<b>BÉNS DEL PATRIMONI CULTURAL .....</b>	<b>28</b>
<b>8.</b>	<b>IMMOBILITZAT INTANGIBLE.....</b>	<b>28</b>
<b>9.</b>	<b>ARRENDAMENTS I ALTRES OPERACIONS DE NATURALES SIMILAR .....</b>	<b>29</b>
<b>10.</b>	<b>ACTIUS FINANCERS .....</b>	<b>29</b>
<b>11.</b>	<b>PASSIUS FINANCERS.....</b>	<b>31</b>
11.1	Informació sobre els ajornaments de pagament a proveïdors. Disposició addicional tercera. "Deure d'informació" de la Llei 15/2010, de 5 de juliol.....	32
<b>12.</b>	<b>FONS PROPIS .....</b>	<b>32</b>
<b>13.</b>	<b>SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS.....</b>	<b>33</b>
<b>14.</b>	<b>SITUACIÓ FISCAL .....</b>	<b>34</b>
14.1	Impost sobre Beneficis.....	34
14.2	Diferències temporànies.....	34
14.3	Bases imposables negatives.....	35
14.4	Incentius fiscals .....	35
14.5	Altres aspectes de la situació fiscal .....	35
<b>15.</b>	<b>INGRESSOS I DESPESES.....</b>	<b>36</b>
<b>16.</b>	<b>PROVISIONS I CONTINGÈNCIES.....</b>	<b>37</b>
<b>17.</b>	<b>APLICACIÓ D'ELEMENTS PATRIMONIALS I D'INGRESSOS A FINALITATS ESTATUTÀRIES</b>	<b>37</b>
<b>18.</b>	<b>FETS POSTERIORIS AL TANCAMENT .....</b>	<b>38</b>
<b>19.</b>	<b>OPERACIONS AMB PARTS VINCULADES.....</b>	<b>38</b>
19.1	Transaccions entre parts vinculades.....	38
19.2	Retribucions als membres de l'òrgan de govern .....	38
<b>20.</b>	<b>ALTRA INFORMACIÓ .....</b>	<b>40</b>
20.1	Nombre mitjà de <b>persones ocupades</b> .....	40
20.2	Canvis en l'òrgan de Govern .....	40
20.3	Altra informació .....	42
20.4	Auditoria de <b>comptes</b> .....	42
<b>21.</b>	<b>INFORME D'INVERSIONS TEMPORALS .....</b>	<b>42</b>
<b>22.</b>	<b>INFORMACIÓ SEGMENTADA .....</b>	<b>43</b>

INFORMACIÓ DE L'ACTIVITAT DE LES ENTITATS LOCALS DE CATALUNYA

Tipus d'entitat	Tipus d'entitat	Tipus d'entitat	Tipus d'entitat

**BALANÇ ABREUJAT**

---

**A 31/12/18**

---



**BALANÇ ABREUJAT DE LA FEDERACIÓ DE MUNICIPIS DE CATALUNYA**

NUM. DELS COMPTEs	ACTIU	NOTES DE LA MEMORIA	EXERCICI 2018	EXERCICI 2017
	<b>A) ACTIU NO CORRENT</b>		<b>41.168,67</b>	<b>33.591,49</b>
206,(2806),(290 6)	I. Inmobilitzat intangible	(8)	5.153,76	446,33
215,216,(2815), (2816), 2915),(2916)	II. Inmobilitzat material	(5)	37.014,91	33.145,16
	<b>B) ACTIU CORRENT</b>	<b>(6)</b>	<b>3.055.416,06</b>	<b>3.167.997,75</b>
30,31,32,33,34, 35,36, (39), 408, 407	I. Existències		3.038,00	3.473,50
	II. Deutors comercials i altres comptes a cobrar	(10)	584.877,76	481.943,88
	1. Clients per vendes i prestacions de serveis		583.517,71	481.838,00
	b) Clients per vendes i prestacions de serveis a curt termini		583.517,71	481.838,00
430,440,441,44 2, (447)445,446,44 9,(490)	3. Altres deutors		1.360,05	105,88
5355,545,548,5 51,5525	IV. Inversions financeres a curt termini	(10)		1.000.405,00
570,572,574	VI. Efectiu i altres actius líquids equivalents	(10)	2.467.500,30	1.682.175,37
	<b>TOTAL ACTIU (A+B)</b>		<b>3.097.584,73</b>	<b>3.201.589,24</b>



**BALANÇ ABREUJAT DE LA FEDERACIÓ DE MUNICIPIS DE CATALUNYA**

NUM. DELS COMPTES	PASSIU	NOTES DE LA MEMORIA	EXERCICI 2018	EXERCICI 2017
	<b>A) PATRIMONI NET</b>		<b>2.874.754,33</b>	<b>2.988.433,80</b>
	A-1) Fons Propis	(12)	2.874.754,33	2.988.433,80
	I. Fons dotacionals o fons socials		3.156.858,90	3.156.858,90
100,101	1. Fons dotacionals o fons socials		3.156.858,90	3.156.858,90
	III. Excedents exercicis anteriors		-168.425,10	-137.161,47
121	2. Excedents negatius d'exercicis anteriors		-168.425,10	-137.161,47
129	V. Excedent de l'exercici (positiu o negatiu)		-113.679,47	-31.263,63
	<b>C) PASSIU CORRENT</b>		<b>222.830,40</b>	<b>213.155,44</b>
	IV. Creditors per activitats i altres comptes a pagar	(11)	162.327,06	151.812,10
400,401,403,404,405,(406)	1. Proveïdors		15.934,55	13.980,52
410,411,438	2. Creditors variis		146.392,51	137.831,58
465,466	3. Personal (remuneracions pendents de pagament)			
475,476,477	4. Passius per impost corrent i altres deutes amb les Administracions Públiques			
485,568	V. Periodificacions a curt termini		60.503,34	61.343,34
	<b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU (A+B+C)</b>		<b>3.097.584,73</b>	<b>3.201.589,24</b>





**COMPTE DE  
RESULTATS ABREUJAT**

---

**DE L'1/01/18 AL 31/12/18**

---

COMpte DE RESULTATS ABREVIAT DE LA FEDERACIó DE MUNICIPIS DE CATALUNYA

Núm DELS COMPTES		NOTES DE LA MEMORIA	EXERCICI 2018	EXERCICI 2017
721	1. Ingressos per les activitats	(15)	1.640.348,32	1.638.789,37
724	b) Ingressos rebuts amb caràcter periòdic		1.107.358,32	1.109.913,16
	d) Subvencions oficials a les activitats	(13)	432.990,00	428.856,21
(800), (801), (802), (803), (804), (805), (806), (807)	5. Aprovisionaments	(15)	-248.688,69	-198.126,81
	a) Consums i deteriorament d'existències		-135.793,57	-99.575,77
	b) Treballs realitzats per altres entitats		-112.793,02	-98.550,04
751.753.764.768.790	8. Altres ingressos de les activitats	(15)	646.625,50	647.236,72
	b) Altres ingressos accessoris i altres de gestió corrent		546.625,50	557.236,72
(81)	7. Despeses de personal	(15)	-830.266,76	-878.188,71
	8. Altres despeses d'execució		-1.016.243,61	-1.037.626,26
(821)	a) Serveis exteriors		-842.091,25	-837.835,08
(822)	a2) Arrendaments i còmuns		-162.902,42	-154.058,35
(823)	a3) Reparacions i conservació		-37.139,46	-26.553,84
(824)	a4) Serveis professionals independents		-189.783,00	-220.567,13
(825)	a5) Transport		-2.602,92	-2.308,86
(826)	a6) Primes d'assegurances		-9.058,76	-9.445,21
(827)	a8) Publicitat, propaganda i relacions públiques		-25.388,29	-29.746,72
(828)	a9) Subministraments		-19.246,58	-19.363,82
(829)	a10) Altres serveis		-395.969,82	-375.791,05
(831), (834), (838), (839)	b) Tributs		-126.473,20	-114.409,06
(839), (844), (846)	c) Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions de les activitats	(10)	-46.679,06	-85.281,11
(84)	9. Amortització de l'immobilitzat	(5)	-7.008,46	-14.178,82
(871), (77)	12. Altres resultats		788,00	674,76
	<b>I) RESULTAT D'EXPLOTACIó (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)</b>		<b>-113.362,48</b>	<b>-31.308,84</b>
781.781.782.790	14. Ingressos financers		0,00	680,00
(840), (842), (845), (846)	15. Despeses financers		-328,89	-328,76
	<b>II) RESULTAT FINANCER (14+15+16+17+18)</b>		<b>-328,89</b>	<b>170,22</b>
	<b>III) RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (I+II)</b>		<b>-113.679,47</b>	<b>-31.138,63</b>
(830), (831), (833), (83)	19. Impostos sobre beneficis			-125,00
	<b>IV) RESULTAT DE L'EXERCICI (III+19)</b>		<b>-113.679,47</b>	<b>-31.263,63</b>

**ESTAT ABREUJAT DE CANVIS  
EN EL PATRIMONI NET**

---

**EXERCICI 2018**

---

	Fons dotacional	Excedents exercicis anteriors	Excedent de l'exercici	TOTAL
<b>A. SALDO, FINAL DE L'EXERCICI 2016</b>	3.156.858,90	-157.948,26	20.786,79	3.019.697,43
I. Ajustaments per canvis de criteri N-2 i anteriors				
II. Ajustament per errors N-2 i anteriors				
<b>B. SALDO AJUSTAT, INICI DE L'ANY 2017</b>	3.156.858,90	-157.948,26	20.786,79	3.019.697,43
I. Excedent de l'exercici			-31.263,63	-31.263,63
IV. Altres variacions del patrimoni net		20.786,79	-20.786,79	
<b>C. SALDO, FINAL DE L'ANY 2017</b>	3.156.858,90	-137.161,47	-31.263,63	2.988.433,80
I. Ajustaments per canvis de criteri N-1 i anteriors				
II. Ajustament per errors N-1 i anteriors				
<b>D. SALDO AJUSTAT, INICI DE L'ANY 2018</b>	3.156.858,90	-137.161,47	-31.263,63	2.988.433,80
I. Excedent de l'exercici			-113.679,47	-113.679,47
IV. Altres variacions del patrimoni net		-31.263,63	31.263,63	
<b>E. SALDO FINAL DE L'ANY 2018</b>	3.156.858,90	-168.425,10	-113.679,47	2.874.754,33



**MEMÒRIA ECONÒMICA ABREUJADA**

---

**DE L'1/01/18 AL 31/12/18**

---



## **1. NATURALESA JURÍDICA I ACTIVITAT DE LA FEDERACIÓ DE MUNICIPIS DE CATALUNYA**

### **1.1 Dades registrals, formals i finalitat**

La FEDERACIÓ DE MUNICIPIS DE CATALUNYA (en endavant "la Federació", l'Associació" o "l'Entitat") és una associació formada per municipis i altres entitats locals que té per finalitat la defensa i promoció de les autonomies locals, d'acord amb el que està previst a la Constitució i a l'Estatut d'Autonomia.

La Federació va ser constituïda el 22 de desembre de 1981 i va ser inscrita amb data 17 de maig de 1996 i el núm. d'inscripció G001/96, d'acord amb la Resolució del Director general de la Direcció General d'Administració Local del Departament de Governació de la Generalitat de Catalunya. L'FMC és una entitat privada que no té la consideració d'entitat d'utilitat pública i que està subjecta al dret privat segons l'informe dels serveis jurídics d'aquest Departament, de data 17 de febrer de 2015.

L'Audiència de Barcelona mitjançant interlocutòria de 12 de març de 2015 va concloure de forma indubitada sobre el caràcter privat dels fons de l'entitat i la seva subjecció al dret privat. El Tribunal Suprem, mitjançant sentència de 5 de febrer de 2016 va acordar la no admissió de la cassació contra la referida interlocutòria, havent esdevingut ferma aquesta resolució judicial a tots els efectes legals. El Comitè Executiu va prendre raó d'ambdues resolucions judicials en sessió de data 16 de març de 2016.

La Federació de Municipis de Catalunya té la seva seu social a Via Laietana, núm.33, 6è 1a de Barcelona.

Amb data 31 d'octubre de 2012, en acord de la XXI Assemblea General Extraordinària de la Federació de Municipis de Catalunya, es van modificar els Estatuts de l'entitat per adaptar-los a la Llei 4/2008, del llibre tercer del Codi Civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques.

Les finalitats de la Federació segons consta en l'article 5 dels seus Estatuts són:

- a) Foment i defensa de l'autonomia dels municipis i altres entitats locals.
- b) Representació dels interessos genèrics de les col·lectivitats locals davant les instàncies polítiques, jurisdiccionals i administratives.
- c) Promoció d'estudis sobre problemes i qüestions municipals.



- d) Difusió del coneixement de les institucions municipals, encoratjant la participació dels ciutadans.

## **1.2 Activitat de la Federació**

D'acord amb l'article 6 dels Estatuts, per a la realització de les finalitats esmentades, la Federació:

- a) Estableix les estructures organitzatives pertinents.
- b) Facilita l'intercanvi d'informació sobre temes locals.
- c) Constitueix serveis d'assessorament per als seus membres.
- d) Organitza reunions, seminaris i congressos.
- e) Participa en reunions o sessions.
- f) Es dirigeix als poders públics i intervé, amb caràcter consultiu, si s'escau, en la formulació dels projectes oficials que es refereixen a les autonomies locals.
- g) Promou publicacions.
- h) Realitza qualsevol altra activitat permesa per les lleis.

### **1.2.1 Convenis de col·laboració**

L'FMC manté convenis de col·laboració amb altres institucions i entitats, per portar a terme les activitats que li són pròpies.

Els convenis signats durant l'exercici econòmic es detallen al portal de transparència de la Federació. ([http://www.fmc.cat/portal\\_transparencia](http://www.fmc.cat/portal_transparencia))

## **2. BASES DE PRESENTACIÓ DELS COMPTES ANUALS ABREUJATS**

### **2.1 Imatge fidel**

El Secretari General, sota la direcció del President del Comitè Executiu de la Federació, ha preparat els comptes anuals abreujats que hauran de ser formulats pel Comitè Executiu i sotmesos a l'aprovació, si s'escau, de l'Assemblea General, juntament amb la liquidació dels pressupostos, el pressupost i la memòria d'activitats.

Els comptes anuals, en model abreujat, han estat elaborats a partir dels registres comptables, amb la finalitat de presentar la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i del resultat de les seves operacions, segons els principis i pràctiques previstes en la normativa vigent.

D'una altra banda, l'FMC ha encarregat la realització d'una auditoria financera voluntària dels comptes anuals abreujats de la Federació, corresponent a l'exercici tancat a 31 de desembre de 2018.

Els comptes anuals abreujats estan formats pel Balanç abreujat, el Compte de Resultats abreujat, l'Estat abreujat de canvis en el patrimoni net (ECPN) i aquesta Memòria abreujada, formant-ne una unitat. L'exercici a què fan referència aquests Comptes Anuals Abreujats, corresponen al període comprès entre l'1 de gener de 2018 i el 31 de desembre de 2018.

L'entitat té aprovat un Programa de Compliance, en l'acord d'aprovació del qual, de data 27 de novembre de 2015, s'especifica que mentre no s'aprovi una modificació dels Estatuts de l'entitat, el Comitè Executiu, com a òrgan de supervisió i control, assigna al Secretari General de l'entitat la funció de "compliance officer"; responsable d'establir les normes i l'aplicació dels procediments per assegurar que els programes de compliment en tota l'entitat siguin eficaços, aplicats i respectats per tot el personal de l'FMC.

## **2.2 Principis comptables**

Els canvis introduïts per la Llei 16/2007, de 4 de juliol, de reforma i adaptació de la legislació mercantil en matèria comptable per a la seva harmonització internacional amb base a la normativa de la Unió Europea que van portar a l'aprovació d'un nou Pla general de comptabilitat mitjançant el Reial decret 1514/2007, de 16 de novembre i, simultàniament i com a norma complementària, també es va aprovar el pla general de comptabilitat de petites i mitjanes empreses, mitjançant el Reial decret 1515/2007, de 16 de novembre.

Tots aquests canvis introduïts en la normativa mercantil i comptable espanyola així com els procedents de les noves competències assumides per la Generalitat de Catalunya en matèria d'associacions van fer necessària l'aprovació d'un nou Pla de comptabilitat per a



## **2.4 Agrupació de partides**

No s'han agrupat elements del Balanç de Situació abreujat ni del Compte de Resultats abreujat ni a l'Estat abreujat de canvis en el patrimoni net de manera diferent a les estructures establertes en els Models formals aplicats.

## **2.5 Elements recollits en diverses partides**

No s'han separat elements del Balanç abreujat de manera diferent a les estructures establertes en els Models formals aplicats.

## **2.6 Canvis en criteris comptables**

No hi ha hagut canvis de criteris comptables respecte a l'exercici anterior.

## **3. APLICACIÓ DE RESULTATS**

El Comitè Executiu proposarà a l'Assemblea, l'aprovació del resultat de l'exercici 2018, així com de la seva gestió i, per tant, de la corresponent liquidació pressupostària.

L'any 2018 el resultat de l'exercici ha estat -113.679,47 euros i és l'Assemblea General qui en decidirà formalment el seu destí o aplicació.

El Comitè Executiu proposarà a l'Assemblea General l'aplicació d'aquest excedent de la manera següent:

	2018	2017
<b>Bases de repartiment</b>	<b>Imports</b>	<b>Imports</b>
Excedent de l'exercici (positiu o negatiu)	-113.679,47	-31.263,63
<b>Total base de repartiment = Total aplicació</b>	<b>-113.679,47</b>	<b>-31.263,63</b>
<b>Aplicació a</b>	<b>Imports</b>	<b>Imports</b>
Compensació d'excedents negatius d'exercicis anteriors	0,00	0,00
Excedents negatius d'exercicis anteriors	-113.679,47	-31.263,63
<b>Total aplicació</b>	<b>-113.679,47</b>	<b>-31.263,63</b>

les associacions i les fundacions, que es va fer mitjançant el Decret 259/2008, de 23 de desembre, amb l'objecte d'incorporar els nous criteris establerts per la normativa vigent.

En el Decret 110/1996, de 2 d'abril, que regula el règim de les organitzacions associatives dels ens locals de Catalunya, s'estableix que els comptes i la comptabilitat s'han d'elaborar d'acord amb la normativa de les associacions.

La Llei 4/2008, de 24 d'abril, del Llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques, en el seu Títol II defineix el marc jurídic aplicable a les Associacions.

El pla de comptabilitat aprovat pel Decret 259/2008, de 23 de desembre és aplicable per a totes les fundacions i per a totes les associacions subjectes a la legislació de la Generalitat de Catalunya que tinguin l'obligació de formular comptes anuals.

Així, els principis, criteris i normes de valoració comptables aplicats per la Federació són els establerts per la legislació vigent atenent, doncs, el Decret 259/2008, de 23 de desembre, pel qual s'aprovà el Pla de comptabilitat de les fundacions i les associacions subjectes a la legislació de la Generalitat de Catalunya i pel Decret 125/2010, de 14 de setembre, que modifica el Pla de comptabilitat aprovat per l'esmentat Decret 259/2008. Així mateix es significa que el pressupost de l'entitat per al 2018, en concordança amb les Normes generals de funcionament administratiu i control de l'FMC, contempla un seguit de consideracions prèvies sobre el marc legislatiu, estructura del pressupost, entorn, conjuntura i objectius pressupostaris els quals ens remetem en aquest apartat.

### **2.3 Comparació de la informació**

De conformitat amb el Decret 259/2008 de 23 de desembre, d'aprovació del Pla de comptabilitat, en la seva obligació establerta a la norma 4a d'elaboració dels comptes anuals, a més de la informació quantitativa referida a l'exercici al qual corresponen aquests comptes anuals abreujats, es presenten també els imports referits a l'exercici anterior, del que s'ofereix informació comparativa.

La Federació formula els seus Comptes Anuals amb el Model abreujat, ja que aconsegueix les condicions necessàries per a ser classificada com a entitat de dimensió mitjana.



#### **4. NORMES DE REGISTRE I VALORACIÓ**

Les normes i criteris comptables de registre i valoració que s'apliquen són les establertes en la normativa vigent, esmentada en la Nota 2.2.

A continuació se'n fa el detall:

##### **4.1 Immobilitzat intangible**

Els actius intangibles es registren pel seu cost d'adquisició i producció i, posteriorment, es valoren al seu cost menys, segons escaigui, la seva corresponent amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament que hagin experimentat.

L'entitat reconeix qualsevol pèrdua que hagi pogut produir-se en el valor registrat d'aquests actius amb origen en el seu deteriorament. Els criteris per al reconeixement de les pèrdues per deteriorament i, si és necessari de les recuperacions de les pèrdues per deteriorament, quan calgui, de les reversions registrades en exercicis anteriors són similars als aplicats per als actius materials.

##### **Aplicacions informàtiques**

Els costos d'adquisició i desenvolupament incorreguts en relació amb els sistemes informàtics bàsics en la gestió de la societat es registren en l'epígraf "Aplicacions informàtiques" del Balanç de situació.

Els costos de manteniment dels sistemes informàtics es registren a càrrec del compte de resultats de l'exercici en què es produeixen.

Una vegada realitzades les comprovacions oportunes, no s'ha realitzat cap correcció valorativa per deteriorament en les aplicacions informàtiques.

Els coeficients d'amortització aplicats sobre els grups d'elements de l'immobilitzat intangible, durant l'any 2018 i 2017, i homogenis amb els d'exercicis anteriors han estat els següents:

Descripció	% Amortització
Aplicacions informàtiques	25%

#### **4.2 Béns integrants del patrimoni cultural**

No n'hi ha.

#### **4.3 Immobilitzat material**

##### **Capitalització**

Els béns compresos en l'immobilitzat material són valorats pel seu cost, ja sigui aquest el preu d'adquisició o el cost de producció.

El preu d'adquisició inclou, a més de l'import facturat pel venedor després de deduir qualsevol descompte en el preu, totes les despeses addicionals i directament relacionades que s'han produït fins a la seva posada en condicions de funcionament, inclosa la ubicació en el lloc i qualsevol altra condició necessària perquè pugui operar de la manera prevista, entre d'altres: despeses d'explanació i enderroc, transport, drets aranzelaris, assegurances, instal·lació, muntatge i altres similars.

Tanmateix, els béns procedents de donacions, en cas d'haver-n'hi, es valorarien per una estimació del seu valor raonable en el moment de la donació.

Els deutes per compra d'immobilitzat es valoren d'acord amb allò disposat en la norma relativa a instruments financers.

Els canvis que es poguessin originar en el valor residual, la vida útil i el mètode d'amortització d'un actiu, es comptabilitzarien com a canvis en les estimacions comptables, llevat que es tracti d'un error.

##### **Amortització**

L'amortització d'aquest actius comença quan els actius estan preparats per a l'ús per al qual van ser projectats.

L'amortització es calcula, aplicant el mètode lineal, sobre el cost d'adquisició dels actius menys el seu valor residual, entenent que els terrenys sobre els quals s'assenten els edificis i altres construccions tenen una vida útil indefinida i que, per tant, no s'amortitzen.





Les dotacions anuals en concepte d'amortització dels actius materials es realitzen amb contrapartida en el Compte de Pèrdues i Guanys abreujats i, bàsicament, equivalen als percentatges d'amortització determinats en funció dels anys de vida útil estimada.

Al tancament de l'exercici, l'entitat avalua si hi hagut deteriorament en algun immobilitzat material i si és així, estima el seu import recuperable i fa les correccions valoratives que corresponguin.

Quan es produeixen correccions valoratives per deteriorament, s'ajusten les amortitzacions dels exercicis següents de l'immobilitzat deteriorat, tenint en compte el nou valor comptable. Es procedeix de la mateixa forma en cas de reversió de les mateixes.

Els coeficients d'amortització aplicats sobre els grups d'elements de l'immobilitzat material, durant l'any 2018 i 2017, i homogenis amb els d'exercicis anteriors han estat els següents:



Descripció	% Amortització
Mobiliari i estris	10%
Instal·lacions	10%
Equips procés d'informació	25%

#### **4.4 Inversions immobiliàries**

No n'hi ha.

#### **4.5 Arrendaments**

Els arrendaments en els que el contracte transfereix a la Federació substancialment tots els riscos i beneficis inherents a la propietat dels actius es classifiquen com arrendaments financers i, en cas contrari, es classifiquen com arrendaments operatius. Tots els arrendaments de què disposa la Federació són operatius.

Les quotes derivades dels arrendaments operatius, netes dels incentius rebuts, es reconeixen com a despesa de forma lineal durant el termini de l'arrendament, excepte que resulti més representativa una altra base sistemàtica de repartiment per reflectir més adequadament el patró temporal dels beneficis de l'arrendament.

Les despeses d'arrendaments operatius incorreguts durant l'exercici es carreguen al compte de pèrdues i guanys.

#### **4.6 Permutes**

No n'hi ha

#### **4.7 Actius financers i passius financers**

##### **4.7.1. Actius financers**

##### **Classificació i separació d'instruments financers**

Els instruments financers es classifiquen en el moment del seu reconeixement inicial com un actiu financer, un passiu financer o un instrument de patrimoni, de conformitat amb el fons econòmic de l'acord contractual i amb les definicions d'actiu financer, passiu financer o d'instrument de patrimoni.

La valoració dels actius i passius financers es regeix per l'establert en les normes 9a i 10a de les normes de registre i valoració per a les entitats de dimensió mitjana i de dimensió reduïda, del Pla de Comptabilitat de Fundacions i Associacions subjectes a la legislació de la Generalitat de Catalunya.

A efectes de la seva valoració, els instruments financers es classifiquen en les categories d'actius i passius financers mantinguts per negociar, actius i passius financers a valor raonable amb canvis en la compte de resultats, préstecs i partides a cobrar, inversions mantingudes fins al venciment, i actius financers disponibles per la venda. La classificació en les categories anteriors s'efectua atenent a les característiques del instrument i a les intencions de la Direcció en el moment del seu reconeixement inicial.



### Préstecs i partides a cobrar

Els préstecs i les partides a cobrar es componen de crèdits per operacions comercials i crèdits per operacions no comercials amb cobraments fixes o determinables que no cotitzen en un mercat actiu diferent d'aquells classificats en altres categories d'actius financers. Aquests actius es reconeixen inicialment pel seu valor raonable, incloent els costos de transacció incorreguts i es valoren posteriorment al cost amortitzat, utilitzant el mètode del tipus d'interès efectiu.

No obstant, els actius financers que no tinguin tipus d'interès establert, l'import venci o s'espera rebre en el curt termini, i l'efecte d'actualitzar no sigui significatiu, es valoren pel seu valor nominal.



### Deteriorament del valor dels actius financers

Un actiu financer o grup d'actius financers està deteriorat i s'ha produït una pèrdua per deteriorament, si existeix evidència del deteriorament com a resultat d'un o més fets que han ocorregut després del reconeixement inicial de l'actiu i aquests fets causants de la pèrdua tenen un impacte sobre els fluxos d'efectiu futurs estimats de l'actiu o grup d'actius financers, que poden ser estimats amb fiabilitat.

La FEDERACIÓ comptabilitza provisions per deteriorament com insolvències les quanties no cobrades tres anys després de l'any en què es va emetre la factura inicial o la seva rectificació.

També es considerarà insolvents, malgrat no hagin transcorregut els tres anys, els casos en els quals existeixi constància raonada o indicis suficients que permetin preveure l'impagament de les quanties pendents.

### 4.7.2. Passius financers.

#### Passius financers

Els passius financers, incloent els creditors comercials i altres comptes a pagar, que no es classifiquen com mantinguts per negociar o com a passius financers a valor raonable amb canvis en el compte de resultats, es reconeixen inicialment pel seu valor raonable, menys, en el seu cas, els costos de transacció que són directament atribuïbles a l'emissió dels mateixos. Amb posterioritat al reconeixement inicial, els passius classificats sota aquesta categoria es valoren a cost amortitzat utilitzant el mètode del tipus d'interès efectiu.

No obstant, els passius financers que no tinguin un tipus d'interès establert, l'import venci o s'espera rebre en el curt termini, i l'efecte d'actualitzar no sigui significatiu, es valoren pel seu valor nominal.

#### Baixa i modificació de passius financers

La FEDERACIÓ dóna de baixa un passiu financer o una part del mateix quan ha complert amb la obligació continguda en el passiu o bé està legalment dispensada de la responsabilitat fonamental continguda en el passiu ja sigui en virtut d'un procés judicial o pel creditor.

#### **4.8 Existències**

##### Criteris de valoració

Les existències estan valorades al preu d'adquisició o al cost de producció. Si necessiten un període de temps superior a l'any per estar en condicions de ser venudes, s'inclou en aquest valor les despeses financeres oportunes.

##### Correccions valoratives per deteriorament

La Societat ha realitzat una avaluació del valor net realitzable de les existències al final de l'exercici, considerant que no és necessari dotar cap pèrdua per deteriorament.



### Capitalització de despeses financeres

No s'han capitalitzat despeses financeres en relació a les existències que figuren en el Balanç de l'empresa.

### **4.9 Impostos sobre beneficis**

A la FEDERACIÓ li és d'aplicació el Règim d'Entitats Parcialment Exemptes, en reunir tots els requisits exigits a l'article 109 de la Llei 27/2014, de 27 de novembre, de l'Impost sobre Societats i el (Reglament) Reial Decret 634/2015, de 10 de juliol.

### criteris de registre

La despesa per impost sobre beneficis representa la suma de la despesa per impost sobre beneficis de l'exercici, així com per l'efecte de les variacions dels actius i passius per impostos anticipats, diferits i crèdits fiscals.

La despesa per impost sobre beneficis de l'exercici es calcula mitjançant la suma de l'impost corrent que resulta de l'aplicació del tipus de gravamen sobre la base imposable de l'exercici, després d'aplicar les deduccions que fiscalment són admissibles, més la variació dels actius i passius per impostos anticipats, diferits i crèdits fiscals, tant per bases imposables negatives com per deduccions.

### Valoració d'actius i passius per impost diferit

No s'han comptabilitzat actius ni passius per impostos diferits.

### **4.10 Ingressos i despeses**

La imputació d'ingressos i despeses es fa en el moment en què es produeix el corrent real, amb independència del moment en què es produeix el corrent monetari o financer que se'n deriva. Així mateix, es distingeix en ingressos i despeses d'explotació i financers.



Els ingressos procedents de la prestació de serveis per l'activitat de l'entitat es valoren pel valor raonable de la contrapartida rebuda, que és el preu acordat.

Els ingressos per prestació de serveis es reconeixen quan el resultat de la transacció es pot estimar amb fiabilitat, considerant-hi el percentatge de realització del servei en la data de tancament de l'exercici.

#### **4.11 Provisions i contingències**

Les provisions es reconeixen quan la FEDERACIÓ té una obligació present, ja sigui legal, contractual, implícita o tàcita, com a resultat d'un fet passat; és probable que existeixi una sortida de recursos que incorporin beneficis econòmics futurs per cancel·lar tal obligació; i es pot realitzar una estimació fiable de l'import de l'obligació.

Els imports reconeguts en el balanç de situació abreujat corresponen a la millor estimació a la data de tancament dels pagaments necessaris per cancel·lar l'obligació present, una vegada considerats els riscos i incerteses relacionats amb la provisió i, quan resulti significatiu, l'efecte financer produït pel descompte, sempre que es pugui determinar amb fiabilitat els desemborsaments que es van a efectuar en cada període. El tipus de descompte es determina abans d'impostos, considerant el valor temporal del diner, així com els riscos específics que no han estat considerats en els fluxos futurs relacionats amb la provisió.

L'efecte financer de les provisions es reconeix com a despesa financera en el compte de resultats.

La provisió es reverteix contra resultats quan no és probable que existeixi una sortida de recursos per cancel·lar la obligació.

No hi ha altres contingències que hagin de ser informades en aquesta memòria.

#### **4.12 Elements patrimonials de naturalesa mediambiental**

No se'n tenen.

#### **4.13 Prestacions al personal**

Les despeses de personal inclouen tots els havers i les obligacions d'ordre social obligatòries o voluntàries reportades a cada moment, reconeixent les obligacions per pagues extres, vacances o havers variables i les seves despeses associades.

Aquest compte inclou a l'apartat 19.2. la taula retributiva de tot el personal de l'entitat.



#### **4.14 Subvencions, donacions i llegats**

En aquesta partida es recullen les subvencions oficials a les activitats rebudes d'entitats públiques, i les donacions rebudes d'entitats públiques i privades.

Les subvencions, donacions i llegats es reconeixen segons el caràcter amb que han estat concedides:

- **No reintegrables**

Sempre que existeix un acord individualitzat de concessió de la subvenció, donació o llegat a favor de l'entitat, s'hagin complert les condicions establertes per a la seva concessió i no hi ha dubtes raonables sobre la recepció de la subvenció, donació i llegat.

Es registren inicialment, amb caràcter general, com a ingressos directament imputats al patrimoni net i es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys en funció de la finalitat per a la qual han estat concedides.

- **Reintegrables**

Quan no compleixin la definició de no reintegrables.

Es registren com a passius fins que adquireixen la condició de no reintegrables.

Un cop adquirida la condició de no reintegrable, la imputació a resultats s'efectua atenent a la seva finalitat.

- Subvencions, donacions i llegats per a les activitats

S'imputen com a ingressos de l'exercici en què es concedeixen.

- Subvencions, donacions i llegats de capital

S'imputen en el compte de resultats abreujat com a ingressos de l'exercici en proporció a la dotació a l'amortització efectuada en aquest període per als béns que s'hi ha adquirit o quan es produeix la seva alienació, correcció valorativa per deteriorament o baixa en el balanç.

- Subvencions, donacions i llegats rebuts per finançar despeses específiques

S'imputen com a ingrés en el mateix exercici en què es meriten les despeses que estan finançant.

**4.15 Transaccions entre parts vinculades**

Les transaccions entre la Federació i altres parts amb qui tingui vinculació, són comptabilitzades pel preu raonable dels béns o serveis objecte de transacció.

**5. IMMOBILITZAT MATERIAL**

El següent quadre mostra tant els moviments i composició de l'Immobilitzat material a 31.12.18, com el detall de les dotacions d'amortització efectuades durant l'any 2018 i el seu acumulat:

Immobilitzat Material				
Element	Saldo Inicial	Entrades	Sortides	Saldo final
Altres instal·lacions i utilitatge	687.908,58	0,00	0,00	687.908,53
Mobiliari	36.975,20	0,00	0,00	36.975,20
Equips process. informació	493.286,40	10.771,36	0,00	504.057,76
<b>Total</b>	<b>1.218.170,13</b>	<b>10.771,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1.228.941,49</b>



<b>Amortitzacions</b>				
<b>Element</b>	<b>Saldo Inicial</b>	<b>Entrades</b>	<b>Sortides</b>	<b>Saldo final</b>
A.A. d'altres instal·lacions	682.367,44	1.963,94	0,00	684.331,38
A.A. de mobiliari	20.560,92	1.850,52	0,00	22.411,44
A.A. d'equips proc. informació	482.096,61	3.087,15	0,00	485.183,76
<b>Total</b>	<b>1.185.024,97</b>	<b>6.901,61</b>		<b>1.191.926,58</b>
<b>Valor net comptable</b>	<b>33.145,16</b>	<b>3.869,75</b>	<b>0,00</b>	<b>37.014,91</b>

Durant l'exercici no s'han reconegut ni revertit correccions valoratives per deterioració significatives per a cap immobilitzat material individual.



La mateixa informació per a l'any 2017 és la següent:

<b>Immobilitzat Material</b>				
<b>Element</b>	<b>Saldo Inicial</b>	<b>Entrades</b>	<b>Sortides</b>	<b>Saldo final</b>
Altres instal·lacions i utilitatge	687.908,58	0,00	0,00	687.908,58
Mobiliari	32.391,20	4.584,00	0,00	36.975,20
Equips process. informació	482.482,87	10.803,53	0,00	493.286,40
<b>Total</b>	<b>1.202.782,60</b>	<b>15.387,53</b>	<b>0,00</b>	<b>1.218.170,13</b>
<b>Amortitzacions</b>				
<b>Element</b>	<b>Saldo Inicial</b>	<b>Entrades</b>	<b>Sortides</b>	<b>Saldo final</b>
A.A. d'altres instal·lacions	679.901,30	2.466,14	0,00	682.367,44
A.A. de mobiliari	18.832,90	1.728,02	0,00	20.560,92
A.A. d'equips proc. informació	476.444,61	5.652,00	0,00	482.096,61
<b>Total</b>	<b>1.175.178,81</b>	<b>9.846,16</b>	<b>0,00</b>	<b>1.185.024,97</b>
<b>Valor net comptable</b>	<b>27.603,79</b>	<b>5.541,37</b>	<b>0,00</b>	<b>33.145,16</b>

L'import total del bens de l'immobilitzat material totalment amortitzats a 31 de desembre de 2018 ascendeix a 1.178.558,29 euros.

## 6. INVERSIONS IMMOBILIÀRIES

La Federació de Municipis de Catalunya durant l'exercici 2018 no té immobles classificats com a inversions immobiliàries.

## 7. BÉNS DEL PATRIMONI CULTURAL

No se'n tenen.

## 8. IMMOBILITZAT INTANGIBLE

La composició d'aquest capítol a 31.12.18, així com les variacions incorporades durant l'exercici són les següents:

Immobilitzat Intangible				
Element	Saldo Inicial	Entrades	Sortides	Saldo final
Aplicacions informàtiques	210.082,05	4.815,27	0,00	214.897,32
<b>Total</b>	<b>210.082,05</b>	<b>4.815,27</b>	<b>0,00</b>	<b>214.897,32</b>
Amortitzacions				
Element	Saldo Inicial	Entrades	Sortides	Saldo final
A.A. d'aplicacions informàtiques	209.635,72	107,84	0,00	209.743,56
<b>Total</b>	<b>209.635,72</b>	<b>107,84</b>	<b>0,00</b>	<b>209.743,56</b>
<b>Valor net comptable</b>	<b>446,33</b>	<b>4.707,43</b>	<b>0,00</b>	<b>5.153,76</b>

Per al 2017 la composició i variació de l'immobilitzat intangible va ser:

Immobilitzat Intangible				
Element	Saldo Inicial	Entrades	Sortides	Saldo final
Aplicacions informàtiques	209.650,71	431,34	0,00	210.082,05
Total	209.650,71	431,34	0,00	210.082,05

Amortitzacions				
Element	Saldo Inicial	Entrades	Sortides	Saldo final
A.A. d'aplicacions informàtiques	205.301,96	4.333,76	0,00	209.635,72
Total	205.301,96	4.333,76	0,00	209.635,72
Valor net comptable	4.348,75	-3.902,42	0,00	446,33



L'import total del bens de l'immobilitzat intangible totalment amortitzats a 31 de desembre de 2018 ascendeix a 214.465,98 euros.

#### **9. ARRENDAMENTS I ALTRES OPERACIONS DE NATURALES SIMILAR**

Com s'ha esmentat en la nota 4.5, la Federació només té subscrits arrendaments de tipus operatiu, pel lloguer de l'immoble on té situada la seva seu, per places d'aparcament i pel domini web.

L'import total de les despeses per aquest tipus d'arrendament és de 162.902,42 euros.

L'any anterior, l'import va ser de 154.058,35 euros.

#### **10. ACTIUS FINANCERS**

El valor en llibres de cadascuna de les categories d'actius financers establertes en la norma de registre i valoració novena del PGC, excepte les inversions en el patrimoni d'empreses del grup, multigrup i associades és el següent:





FEDERACIÓ DE MUNICIPIS  
DE CATALUNYA

Actius Financers a Curt Termini		
Categories \ Classes	Crèdits / Derivats / Altres	
	Ex. 2018	Ex. 2017
<b>Actius financers a cost amortitzat</b>		
- Dipòsits a termini (vegeu nota 21)		1.000.405,00
- Partides a cobrar	584.877,76	481.943,88
- Efectiu i altres act. líquids equivalents	2.467.500,30	1.682.175,37
<b>Actius financers mantinguts per negociar</b>		
<b>Actius financers a cost</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>3.052.378,06</b>	<b>3.164.524,25</b>

El detall de les partides a cobrar a curt termini és el següent:

	Saldo a 01/01/2018	Augments	Disminucions	Saldo a 31/12/2018
Usuaris	481.838,00	2.087.705,86	-1.986.026,15	583.517,71
Usuaris, dubtós cobrament	1.223.625,80	97.134,18	-50.455,12	1.270.304,86
Provisió insolvències	-1.223.625,80	0,00	-46.679,06	-1.270.304,86
<b>Total</b>	<b>481.838,00</b>	<b>2.184.840,04</b>	<b>-2.083.160,33</b>	<b>583.517,71</b>

Altres informacions:

- L'Entitat no té compromisos fermes de compra significatius d'actius financers ni de venda.
- L'Entitat no afronta litigis ni embargaments que afectin de manera significativa els actius financers.

El disponible de tresoreria que té l'entitat a data 31/12/2018 ascendeix a 2.467.500,30 €, el qual es compon de 833,33 € de caixa, 2.466.666,97 € en comptes corrents.

El disponible de tresoreria que tenia l'entitat a data 31/12/2017 ascendia a 1.682.175,37 € el qual es componava de 646,13 € de caixa, 1.681.529,24 € en comptes corrents.



## 11. PASSIUS FINANCERS

El valor en llibres de cadascuna de les categories de passius financers establertes en la norma de registre i valoració desena del PGC és el següent:

Passius Financers a Curt Termini		
Categories \ Classes	Derivats /Altres	
	Ex. 2018	Ex. 2017
- Passius financers a cost amortitzat	162.327,06	151.812,10
- Passius financers mantinguts per negociar		
<b>TOTAL</b>	<b>162.327,06</b>	<b>151.812,10</b>

El detall dels passius financers a curt termini, corresponent a "Derivats/Altres" és el següent (amb les dades comparatives del 2017):

	31/12/2018	31/12/2017
Proveïdors	15.934,55	13.980,52
Creditors per prestacions de serveis	25.957,82	23.298,79
Personal (remuneracions pendents de pagament)	44.063,31	41.640,36
Altres deutes amb les Administracions Públiques	76.371,38	72.892,43
<b>Total</b>	<b>162.327,06</b>	<b>151.812,10</b>

Altres informacions:

- L'Entitat no té disposades línies de descompte.
- L'Entitat no té pòlisses de crèdit concedides a 31/12/18 ni a 31/12/17.
- L'Entitat no té deutes amb garantia real.

### 11.1 Informació sobre el període mitjà de pagament a proveïdors.

En relació amb el període mitjà de pagament a proveïdors en operacions comercials, la Federació compleix amb els terminis establerts en el Real Decret 1040/2017 i amb el mètode de càlcul, tal i com es mostra en el següent quadre:

Període mitjà de pagament a proveïdors durant l'exercici	
2018	2017
11	12



## 12. FONS PROPIS

La composició d'aquest capítol al 31 de desembre de 2018, i les variacions incorporades durant l'exercici són les descrites en el quadre següent:

	Saldo a 01/01/2018	Altes	Baixes	Saldo a 31/12/2018
Fons dotacional	3.156.858,90	0,00	0,00	3.156.858,90
Excedents d'exercicis anteriors	-137.161,47	-31.263,63	0,00	-168.425,10
Excedent de l'exercici	-31.263,63	-113.679,47	31.263,63	-113.263,63
<b>Total FONS PROPIS</b>	<b>2.988.433,80</b>	<b>-144.943,10</b>	<b>31.263,63</b>	<b>2.874.754,33</b>

En l'estat financer "l'Estat abreujat de canvis en el patrimoni net" també es mostra detalladament l'evolució acumulativa dels "Fons Propis".

El resultat de l'exercici obtingut en el present exercici ha estat de -113.679,47 euros.

### **13. SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS**

No hi ha subvencions, donacions i llegats amb caràcter de capital.

Les subvencions i donacions rebudes per a la realització de les activitats de la Federació són imputats en la mesura que es realitza l'activitat que financen. La part no consumida i que suposarà una despesa futura, s'imputa en el passiu mentre es consideri que manté el caràcter de reintegrable i serà traspasada al resultat de l'exercici que correspongui segons el grau de realització de l'activitat.

Durant el 2018, totes les subvencions rebudes són d'explotació i han estat imputades al compte de resultats, en tenir caràcter de no reintegrables i en estar finalitzades les activitats que finançaven.

A continuació es detallen les subvencions a les activitats rebudes durant l'exercici, juntament amb el comparatiu de l'any 2018:

Concepte – Entitat atorgant	2018	2017
Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques: Pla de formació – FEDAP	132.990,00	128.856,21
Generalitat de Catalunya (Departament de Governació): Formació i assistència en locals	300.000,00	300.000,00

La Federació, d'acord amb el Pla General Comptable, ha complert amb les condicions associades a les subvencions i a les activitats finançades. Les activitats que han estat finançades amb les subvencions es detallen en les memòries:

1. Subvenció 132.990,00 euros; Conveni de col·laboració entre l'Escola d'Administració Pública de Catalunya i la Federació de Municipis de Catalunya per a la Formació Contínua per a l'any 2018.
2. Subvenció 300.000,00 euros; Conveni entre el Departament de Governació, Administracions Públiques i Habitatge i la Federació de Municipis de Catalunya, regulador del règim jurídic de la subvenció nominativa establerta a la Llei 2/2015, d'11 de març, de pressupostos de la Generalitat de Catalunya per al 2015, prorrogats per al 2018, per al

finançament de les activitats de col·laboració, formació i assistència de la Federació als ens locals durant l'any 2018.

Les memòries dels expedients corresponents com els documents justificatius presentats davant de les administracions subvencionadores estan a disposició, en el seu format íntegre, a la Secretaria General de l'entitat.

#### **14. SITUACIÓ FISCAL**

##### **14.1 Impost sobre Beneficis**

A l'entitat li resulta aplicable el règim fiscal previst al capítol XIV del títol VII de la Llei de l'Impost sobre Societats, del Règim d'entitats parcialment exemptes, aprovat per la Llei 27/2014, de 27 de novembre, de l'Impost sobre Societats.

D'acord amb la legislació vigent, les declaracions d'impostos no poden considerar-se definitives fins que hagin estat objecte d'inspecció per les autoritats fiscals o hagin sobrepassat un termini de prescripció de quatre anys. L'Entitat considera que ha practicat adequadament les liquidacions de tots els impostos i no espera que, en el cas d'una eventual inspecció per part de les autoritats tributàries, puguin posar-se de manifest passius addicionals d'aquesta naturalesa que afectin aquests comptes anuals abreujats en el seu conjunt. Per tant, la Direcció de la Federació estima que no existeixen contingències d'impostos significatius que poguessin derivar-se de la revisió dels anys no prescrits.

##### **14.2 Diferències temporànies**

Durant l'exercici, no s'han produït diferències temporànies.





### **14.3 Bases Imposables negatives**

#### **Detall de les bases imposables negatives**

En el present exercici no existeixen bases imposables negatives pendents de compensar.

#### **Detall del compte de crèdit fiscal per compensació de pèrdues**

En el present exercici no s'ha produït cap moviment que afecti l'estat del compte de crèdit fiscal per compensació de pèrdues.



FEDERACIÓ DE MUNICIPIS  
DE CATALUNYA

### **14.4 Incentius fiscals**

#### **Detall situació dels incentius**

Durant l'exercici no s'han aplicat incentius propis de l'exercici ni corresponents a altres exercicis.

#### **Detall del compte "Drets per deduccions i bonificacions"**

En el present exercici no s'ha produït cap moviment que afecti l'estat del compte de "Drets per deduccions i bonificacions".

### **14.5 Altres aspectes de la situació fiscal**

#### **Correcció del tipus impositiu**

L'entitat no ha procedit a la comptabilització de canvis en l'efecte impositiu per no estimar variable el tipus de gravamen que afectarà als actius per diferències temporànies deduïbles, passius per diferències temporànies imposables i crèdits fiscals derivats de

bases imposables negatives.

### Reserves especials

El compte de reserves especials no ha experimentat cap moviment durant l'exercici, essent el saldo inicial i final d'aquesta de 0,00 euros.

### **15. INGRESSOS I DESPESES**



FEDERACIÓ DE MUNICIPIS  
DE CATALUNYA

No hi ha despeses d'administració del patrimoni de la Federació, ni partides corresponents a ajuts monetaris derivats del compliment de les finalitats de la mateixa.

### Aprovisionaments

La partida d'aprovisionaments reflectida en el Compte de Resultats abreujat queda desglossada de la següent manera:

Descripció	Import a 31/12//2018	Import a 31/12/2017
Compres de béns destinats a les activitats	135.793,57	99.575,77
Treballs realitzats per altres entitats	112.793,02	98.550,04
Consum total	248.586,59	198.125,81

La partida 7 del compte de resultats abreujat "Despeses de personal" (amb el comparatiu del 2017) es desglossa de la manera següent:

Descripció	Import a 31/12//2018	Import a 31/12/2017
Sous i salaris	749.925,86	723.786,67
Seguretat Social a càrrec de l'entitat	175.930,89	154.372,04
Altres despeses socials	4.410,00	0,00
Total Despeses de personal	930.266,75	878.158,71

L'import obtingut com a ingressos d'exploració, ha estat de 2.087.753,82 euros (al 2017 va ser de 2.096.680,84 euros) que inclou els ingressos per quotes, prestacions de serveis, seminaris, publicacions i les subvencions rebudes per a les activitats.

En el quadre següent es mostra el detall dels diferents ingressos de l'Entitat, amb les dades comparatives de l'any anterior:

Descripció	2018	2017
<b>Ingressos de les activitats</b>	<b>1.973.338,32</b>	<b>1.967.625,58</b>
Quotes	1.540.607,96	1.539.392,54
Devolució i rappels	-259,64	-623,17
Subvencions	432.990,00	428.856,21
<b>Altres ingressos d'exploració</b>	<b>114.415,50</b>	<b>129.055,26</b>
Ingressos serveis diversos (seminaris, publicacions, publicitat)	113.635,50	128.380,51
Ingressos excepcionals	780,00	674,75
Ingressos financers	0,00	500,00
<b>Total Ingressos</b>	<b>2.087.753,82</b>	<b>2.097.180,84</b>



#### Permuta de béns monetaris i serveis

No s'han realitzat vendes de béns i prestació de serveis produïts per permuta de béns no monetaris i serveis.

#### **16. PROVISIONS I CONTINGÈNCIES**

A 31 de desembre de 2018 i 2017 l'Entitat no ha realitzat cap provisió a llarg termini i no té compromeses garanties amb tercers, ni altres passius de contingència coneguda.

#### **17. APLICACIÓ D'ELEMENTS PATRIMONIALS I D'INGRESSOS A FINALITATS ESTATUTÀRIES**

El fons social té un valor de 3.156.858,90 euros (mateix import a 31 de desembre de l'exercici anterior) i està destinat a l'acompliment de les finalitats de la Federació.

Els excedents que s'obtenen són destinats totalment a l'activitat de la Federació i aquells que no s'hi destinen, incrementen la dotació patrimonial o les reserves.

## **18. FETS POSTERIORS AL TANCAMENT**

No s'ha produït cap fet amb posterioritat al tancament de l'exercici que afecti als comptes anuals abreujats.

## **19. OPERACIONS AMB PARTS VINCULADES**

### **19.1 Transaccions entre parts vinculades**

Les transaccions entre parts vinculades es comptabilitzen d'acord amb les normes generals.

En el moment inicial els elements objecte de la transacció es comptabilitzen en caràcter general pel preu acordat, si equival al seu valor raonable. En el cas que el preu acordat en una operació difereixi del seu valor raonable, la diferència es registra atenent a la realitat econòmica de l'operació.

Pel que fa a la valoració posterior, es realitza d'acord amb el previst en els corresponents comptes.

### **19.2 Retribucions als membres de l'òrgan de govern**

En execució de l'acord de l'Assemblea General, de 31 d'octubre de 2012 de reforma dels estatuts de l'entitat, els membres de l'Assemblea General, del Consell Nacional i del Comitè Executiu no perceben cap retribució per l'exercici del seu càrrec; per tant, el desenvolupament de les seves funcions és essencialment gratuït. Tampoc hi ha cap membre del Comitè Executiu que realitzi funcions de direcció o gerència o hagi desenvolupat alguna activitat a l'FMC a banda de les ordinàries de pertinença al Comitè Executiu, les quals puguin ser objecte de remuneració d'acord amb allò establert a



l'apartat 2 de l'article 322-16, de la Llei 4/2008, del llibre tercer del Codi Civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques.

La retribució del Secretari General, a l'exercici 2018, ha estat de 100.136,10 euros, d'acord amb l'increment salarial corresponent a la resta dels treballadors de l'entitat. La despesa corresponent a l'exercici 2017 va ser de 98.940,63 euros. La taula retributiva del personal (15 persones a 31 de desembre de 2018) de la Federació per a l'exercici 2018 ha estat la següent:

PLANTILLA DE PERSONAL	2018	2017
SECRETARI GENERAL	100.136,10	98.940,63
SERVEIS ECONÒMICS I ADMINISTRADOR	69.779,35	68.121,21
SERVEIS JURÍDICS / FORMACIÓ	58.873,00	58.091,02
SERVEIS JURÍDICS	55.768,70	52.923,46
ADMINISTRATIVA SECRETARIA GENERAL / ÀMBITS	42.887,46	42.388,45
ADMINISTRACIÓ COMUNICACIÓ	47.541,26	46.750,74
COORDINADOR TÈCNIC / ÀMBITS	41.702,47	40.409,89
COORDINADOR TÈCNIC / ÀREA INSTITUCIONAL	37.932,09	38.067,56
COORDINADOR TÈCNIC / ÀREA INSTITUCIONAL (*)	31.678,71	37.229,41
COORDINADOR TÈCNIC / ÀREA INSTITUCIONAL	35.524,18	37.603,91
ÀREA COMUNICACIÓ / SERVEIS GENERALS	38.277,80	38.045,76
ADMINISTRATIVA SECRETARIA GENERAL / ÀMBITS	38.839,17	37.322,43
ADMINISTRATIVA FORMACIÓ / ÀMBITS	38.060,62	37.466,81
ADMINISTRATIVA SERVEIS GENERALS / ÀMBITS	37.193,31	34.525,62
ADMINISTRATIVA SERVEIS GENERALS / ÀMBITS	37.735,77	34.614,23
<b>TOTAL</b>	<b>711.929,99</b>	<b>702.501,12</b>


Durant l'exercici 2018, el lloc de coordinador tècnic/àrea institucional marcat amb un (\*), correspon a un treballador que substitueix al titular d'aquest lloc que ha estat en situació de baixa laboral des del mes de juliol de 2017 al mes de desembre de 2018. Per tant, tot l'exercici 2018.

El treballador titular de l'esmentat lloc de treball ha percebut 21.492,92 euros durant el període gener-juliol de 2018 a càrrec de l'entitat, i la resta de l'any, a càrrec de l'INSS.

## 20. ALTRA INFORMACIÓ

### 20.1 Nombre mitjà de persones ocupades

El nombre mitjà de persones ocupades durant l'exercici, distribuït per categories i gènere ha estat el següent:



CATEGORIA	Plantilla mitjana 2018		Plantilla mitjana 2017	
	Homes	Dones	Homes	Dones
Secretari General	1	0	1	0
Administrador	1	0	1	0
Serveis Jurídics	0	2	0	2
Administració, publicacions i comunicació	1	1	1	1
Coordinadors tècnics	1,926	2,838	2	2,258
Administratius	0	5	0	5
<b>TOTAL</b>	<b>4,926</b>	<b>10,838</b>	<b>5</b>	<b>10,258</b>

A final de l'exercici, les persones ocupades, distribuït per categories i gènere ha estat el següent:

CATEGORIA	Plantilla a 31/12/2018		Plantilla a 31/12/2017	
	Homes	Dones	Homes	Dones
Secretari General	1	0	1	0
Administrador	1	0	1	0
Serveis Jurídics	0	2	0	2
Administració, publicacions i comunicació	1	1	1	1
Coordinadors tècnics	2	3	2	2
Administratius	1	5	0	5
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>10</b>
<b>TOTAL HOMES I DONES</b>		<b>17</b>		<b>15</b>

Per altra banda, durant l'exercici 2018 han treballat el següent nombre de persones en la categoria de becaris:

Categoria	Número mitjà durant	Total a 31/12/2018
Becaris	1,496	1

## 20.2 Canvis en l'òrgan de Govern

El Comitè Executiu està constituït pel president i un nombre variable de vicepresidents i vocals. A data d'elaboració d'aquests comptes anuals abreujats, la composició del Comitè Executiu ha estat la següent:

Noms	Cognoms	Càrrec
Xavier	Amor Martín	President
Josep Félix	Ballesteros Casanova	Vicepresident
Laura	Campos Ferrer	Vicepresident
Josep	Salom Ges	Vicepresident
Antoni	Massana Ubach	Vicepresident
Rosa	Pujol Esteve	Vocal
Félix	Alonso Cantomé	Vocal
Joan Josep	García Rodríguez	Vocal
Anna	Martínez Almoril	Vocal
Mercè	Esteve Pi	Vocal
Amador	Marqués Atés	Vocal
Àlex	Hernández González	Vocal
Miquel	Arisa Coma	Vocal
Eduard	Rivas Mateo	Vocal
Jaume	Domènec Jordà	Vocal
Eduard	Piera Secall	Vocal
Àlex	Garrido Serra	Vocal
José Antonio	Montero Domínguez	Vocal
Òscar	Sierra Gaona	Vocal
Ana Maria	Martínez Martínez	Vocal
Lluïsa	Moret Sabidó	Vocal
Olga	Carbonell Sabartés	Vocal
Marc	García Nadal	Vocal
Abigail	Garrido Tinta	Vocal
Esther	Pujol Martí	Vocal
M <sup>a</sup> José	Beltran Piñol	Vocal
Josep	López Ruiz	Vocal
Carlos	Álvarez González	Vocal



Correspon a l'Assemblea General la designació dels membres del Comitè Executiu i del Consell Nacional. Correspon al Comitè Executiu designar el Secretari General. L'Assemblea General celebrada en data de 23 d'octubre de 2016, va aprovar la renovació corporativa de l'entitat del qual en resulta el president, els vicepresidents i els vocals del Comitè Executiu.

El portal de transparència de l'FMC ([http://www.fmc.cat/portal\\_transparencia](http://www.fmc.cat/portal_transparencia)) contempla l'actual organització de l'entitat, així com del personal directiu.

### **20.3 Altra informació**

No és necessària.

### **20.4 Auditoria de comptes**

Com ja ha estat comentat en la Nota 2.1 el Secretari General ha encarregat la realització d'una auditoria voluntària dels comptes anuals abreujats de l'Entitat. L'auditoria corresponent a l'exercici tancat a 31 de desembre de 2018 ha estat realitzada per BAKER

TILLY FMAC, S.L.P.

### **21. INFORME D'INVERSIONS TEMPORALS**

La Federació és coneixedora de l'Acord de 20 de novembre de 2003 del Consell de la Comissió Nacional del Mercat de Valors pel qual s'aprova el Codi de conducta de les entitats sense afany de lucre per a la realització d'inversions temporals publicat al B.O.E. de 8 de gener de 2004.

A efectes d'aquest codi de conducta, es consideren valors mobiliaris i instruments financers els compresos en l'article 2 de la Llei del Mercat de Valors i les participacions en institucions d'inversió col·lectiva.

La Federació, a l'hora de seleccionar la realització d'inversions temporals, valora en tots els casos la seguretat, la liquiditat i la rendibilitat que ofereixen les diverses alternatives d'inversió, tenint cura que hi hagi equilibri entre aquests tres principis, segons les condicions de mercat existents en el moment de la contractació.



## 22. INFORMACIÓ SEGMENTADA

La totalitat dels ingressos prové de la realització de les activitats pròpies de la Federació, comentades en la Nota 1.

Barcelona, 31 de març de 2019

  
Domènec Guasch i Petit

Serveis Econòmics i Administrador

  
Juan Ignacio Soto Valle

Secretari General

A Barcelona, 31 de març de 2019, resten formulats els Comptes Anuals abreujats (Balanç abreujat, Compte de Pèrdues i Guanys abreujat, Estat abreujat de Canvis del Patrimoni Net i Memòria abreujada), de l'01/01/18 al 31/12/18 de l'entitat FEDERACIÓ DE MUNICIPIS DE CATALUNYA, numerats correlativament de l'1 al 43, donant la seva conformitat, mitjançant signatura, el President del Comitè Executiu i el Secretari General de la Federació.

FIRMES:

  
President del Comitè Executiu:

SR. XAVIER AMOR I MARTÍN

D.N.I.: 38.831.599 - D

  
Secretari General:

SR. JUAN IGNACIO SOTO VALLE

D.N.I.: 14.244.294 - A



## INFORME EXECUTIU DE L'FMC CORRESPONENT A L'EXERCICI ECONÒMIC 2018

---

### I. Prioritats en l'activitat de l'FMC durant l'exercici 2018

L'activitat associativa de l'FMC durant l'any 2018 s'ha centrat des del punt de vista intern en consolidar les accions de reforma organitzativa derivada de l'estructura d'àmbits acordada a l'Assemblea General de 23 d'octubre de 2015. Tot això, per donar resposta amb una estructura més àgil i menys costosa –fa 15 anys, l'entitat tenia una plantilla de 22 persones i més de 16 comissions internes– a les demandes que els objectius estatutaris i l'oferta d'activitats que caracteritzen l'FMC –com la formació d'alta qualitat i el seguiment normatiu– reclama l'actual context en el qual es desenvolupa l'activitat dels governs locals associats.

El canvi organitzatiu que comporta la nova governança de l'entitat aprovada l'any 2015 ha permès no només combinar de forma equilibrada l'austeritat i el control dels recursos a l'abast i el nivell de l'acció en defensa de l'autonomia local i la millora de les organitzacions locals sinó una projecció de l'ens a través dels seus nou àmbits sectorials adaptada a la pluralitat del govern de l'entitat, superant les dificultats d'una acció concebuda sobre els compartiments estancs de la vella organització, oferint major transversalitat a l'acció, més transparència a l'abast de tothom i millor suport al conjunt de l'ens per part dels serveis generals interns i molt especialment als òrgans de govern.

Aquesta activitat de caire orgànic-institucional, però que té efectes cap endins sobre la implantació dels nous procediments en la Federació en els darrers anys es tradueix cap enfora en una renovació de la representació de l'entitat ens els diferents organismes mixtes de la xarxa institucional –principalment la vinculada a la Generalitat de Catalunya– en els quals s'ha reforçat la representació per part dels electes locals.

La renovació d'aquesta representació de l'ens s'ha produït en un període llarg –i encara continua– pel context de la dinàmica de renovació que ve marcada fonamentalment per



l'acció del Govern de la Generalitat. El fet rellevant, però, és que es reforça el paper dels electes locals en aquests tipus d'òrgans –a tall d'exemple la renovació del Consell de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC), l'Agència Catalana de l'Aigua (ACA), les Comissions d'Urbanisme o el Servei d'Ocupació de Catalunya (SOC)-. També que, a partir de l'any 2015, la presidència de l'entitat forma part d'òrgans de govern de la xarxa associativa municipal en la qual l'entitat està integrada.



Las memòries d'Activitats i de Gestió de l'entitat des de l'any 2015 fins ara, elaborades per la Fundació Carles Pi i Sunyer, d'estudis autonòmics i locals, deixen testimoni extens de tot això i del conjunt d'accions i activitats dutes a terme per l'FMC que caracteritzen aquesta nova governança a la qual ens remetem.

Destaquem aquí, però, que l'FMC ha dut a terme al llarg de l'exercici 2018 un seguit d'accions que ja s'havien emprès els anys anteriors i que ara s'han intentat reforçar i/o consolidar. Així, el seguiment de les iniciatives d'impacte normatiu -mediat i immediat- sobre els governs locals; les accions i iniciatives que requereixen el posicionament de l'FMC; la millora interna dels procediments i de la gestió pressupostària i organitzativa de l'entitat; els serveis d'assistència i formació i d'altres.

Aquests eixos defineixen els trets bàsics que dibuixen el perfil essencial de l'activitat de l'entitat durant aquests darrers anys i que el 2018 consolida.

Ara, sistematitzats a la memòria, aquests trets bàsics que identifiquen l'FMC, revelen quatre grans prioritats de l'actuació:

**1a. La defensa de l'autonomia local amb reforç del posicionament en clau municipalista davant les reformes normatives del marc jurídic dels governs locals.**

L'activitat en aquest àmbit ha estat al llarg dels darrers tres anys -i encara continua sent- ho- molt rellevant. El marc de desenvolupament de l'LRSAL segueix sent important en les prioritats de seguiment normatiu per a la nostra entitat. La focalització principal del seguiment de l'acció normativa, tant pel que afecta a la reforma empresa per l'LRSAL - amb les successives sentències del Tribunal Constitucional- com per quant afecta a disposicions legals i reglamentàries del legislador sectorial, del Parlament de Catalunya i



del l'Administració de la Generalitat, esdevé prioritària per a l'FMC i, en aquest sentit, l'FMC ha continuat treballant per preservar del nostre àmbit d'actuació els efectes més negatius de la vigent llei de racionalització i sostenibilitat de l'administració local i d'altres normes que afebleixin el marc competencial local. Però no només és aquesta llei i el seu desplegament la que ha centrat l'atenció de l'FMC sinó d'altres iniciatives normatives que provenen de reformes introduïdes per la UE i adaptades pel nostre dret intern, com és el cas de les reformes en matèria de contractes o de protecció de dades, entre d'altres.

En el context de desplegament normatiu que destaquem, l'acció de l'entitat en defensa de les posicions municipalistes i la intervenció, bé en l'àmbit de la Comissió de Govern Locals de Catalunya o bé en l'àmbit parlamentari, ha atès tots els procediments de reforma siguin de normes legals o de jerarquia inferior però amb incidència en l'àmbit local. Ens hem de remetre en aquest punt a les Memòries de gestió de l'entitat i als informes trimestrals d'activitat sotmesos al Comitè Executiu.

Com a aspecte destacable, també, al llarg de l'any 2018 ha estat, sens dubte, la reivindicació en la modificació de la regla de la despesa i l'alliberament de recursos disponibles de les entitats locals per inversions sostenibles, tant a FMC com en el sí de la FEMP. Una reivindicació que -amb les limitacions sobre l'alliberament de les quals insistim- ha obtingut un resultat positiu insuficient i allunyat de satisfer les demandes de les entitats municipalistes com l'FMC.

Les diferents accions en defensa de l'autonomia local són un compromís d'atenció preferent, no només pel seguiment de les reformes que a tall d'exemple hem esmentat per la seva implantació a l'any 2018, sinó pel necessari posicionament en defensa dels interessos locals davant l'acció dels governs de la Generalitat i de l'Estat amb incidència en els municipis. També per afavorir amb caràcter general un nou canvi normatiu que superi l'LRSA, afronti els reptes dels municipis respectant l'autonomia local i s'adeqüi als interessos generals de les nostres comunitats locals.

L'entitat centra, així, la seva acció ajudant a construir un nou model de govern local i promou l'adaptació de les estructures organitzatives locals actuals en les reformes



importants que tenen el seu origen a la Unió Europea, tant en la vessant de direcció política com en la vessant de direcció operativa de les organitzacions locals.

La promoció de bones pràctiques locals entre els municipis associats, d'acord amb els paràmetres de qualitat democràtica, bon govern i bona administració del Congrés de Poders Locals i Regionals del Consell d'Europa (CoE), és una mostra del canvi de governança de l'entitat emprès l'any 2015.

Per tot això, des de la nostra entitat s'ha volgut continuar aportant els instruments i eines mitjançant els quals es pugui facilitar la gestió diària dels governs locals; en anys anteriors un exemple va ser l'acord de col·laboració amb el Col·legi de Secretaris, Interventors i Tresorers de Barcelona, en la redacció estàndard de la clàusula de garantia d'acord amb l'art. 57bis de la LBRL o l'elaboració, per encàrrec conjunt amb l'ACM, de l'informe sobre la participació dels ens locals de Catalunya en els Tributs de l'Estat: Anàlisi del model i propostes de millora, amb la seva redacció final el gener de 2017. Ara, les accions adreçades a alliberar l'estalvi local per destinar-lo a inversions sostenibles, o a promoure en la mesura del possible un gran acord sobre les infraestructures a Catalunya, també contribuir a una consolidació amb seguretat jurídica de les polítiques públiques sobre pobresa energètica, renda garantida, urgència habitacional, o les polítiques sobre sostenibilitat, qualitat de l'aire, gestió pública de l'aigua o habitatge públic.

Tot això requereix una visió com a element estratègic de les accions de formació i guies adreçades als quadres de comandament dels ens locals i al conjunt de treballadors públics; en la reforma global de la contractació pública, en la implantació del sobre digital, en la finestreta única, en la implantació de sistemes de gestió directa de serveis públics, en la implantació dels procediments lligats a la transparència, la participació ciutadana, la protecció de dades, els recursos humans i organitzatius, etc.

#### **2a. L'impacte normatiu en l'agenda local. El seu seguiment.**

Dèiem que el seguiment d'iniciatives normatives amb incidència en el món local és un eix estatutari de la nostra entitat, i ha estat també una prioritat rellevant amb el conjunt d'accions i/o d'activitats en el període 2014-2019 de les quals en destaquem, és clar, les



relatives al seguiment d'aquelles que el Govern sotmet a informe de la Comissió de Govern Local.

La memòria contempla una relació detallada d'aquesta activitat de seguiment normatiu, destacant el treball que l'FMC ha realitzat en relació a l'aplicació del desplegament de les lleis de transparència, la vigent llei de simplificació administrativa, les normes de desplegament de l'LRSAI en matèria de sostenibilitat financera, la Llei de Contractes, la Llei de Protecció de Dades, la Llei de Comerç, Serveis i Fires, el projecte de Llei del Territori, la Llei d'Arquitectura, el Pacte per la reforma horària, etc.

El procés iniciat per la Generalitat sobre la reforma dels governs locals a Catalunya també ha estat objecte d'especial atenció per part de l'entitat a l'inici de l'exercici, tot i que les iniciatives d'impuls a una reforma de la Llei Municipal per encarar la "non nata" Llei de Governos Locals pendent des de 2006, no han donat com a resultat cap avantprojecte de llei. També els acords al voltant del Pacte Digital, les reformes en matèria de contractació impulsades per la Generalitat i a les polítiques i reformes legals sobre Habitatge i sobre la pobresa Energètica, que va culminar – entre d'altres accions - amb l'aprovació de la Llei 24/2016 en la redacció de l'avantprojecte de la qual ha tingut part activa l'FMC, el nou contracte programa en l'àmbit dels anomenats drets socials, etc. Val a dir que, en part, l'atenció sobre aquests aspectes d'interès local s'ha desplegat, en el marc dels convenis signats amb la Generalitat de Catalunya i d'altres entitats, en l'àmbit d'accions formatives o participació en grups de treball encarregats d'afavorir un endinsament d'aquestes reformes normatives el més eficaç i eficient possible.

### **3a. Transparència i bon govern. Innovació i nova governança.**

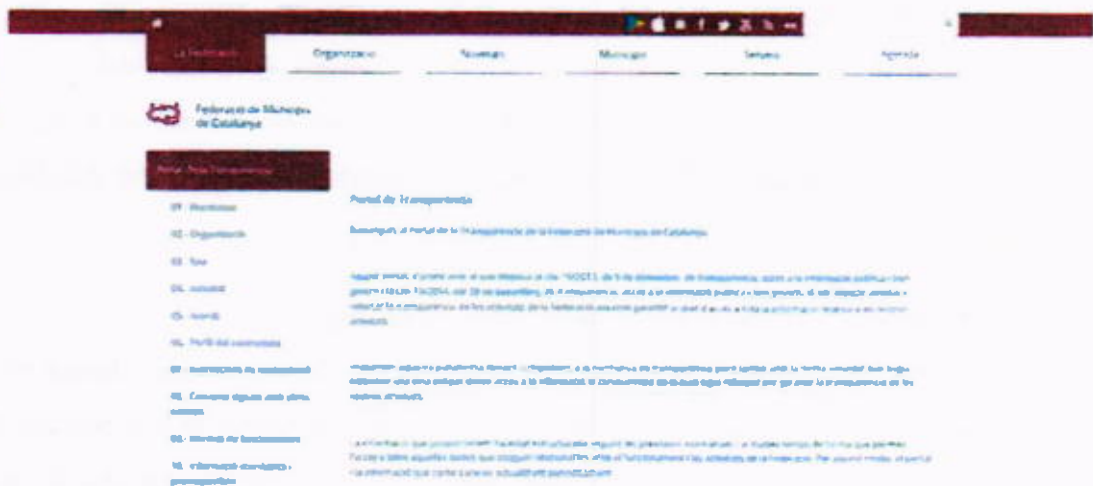
Aquesta prioritat neix del compromís dels òrgans de govern de l'entitat i també de la necessitat legal d'adaptació dels ens locals a les diferents normatives de transparència (la Llei estatal i la Llei catalana). En l'àmbit intern de la nostra organització, la nova governança forma part del procés d'innovació, modernització i bon govern que s'inicia a l'any 2014 amb la implantació de procediments dissenyats i adreçats al funcionament eficaç i eficient de l'entitat, amb subjecció a les normes de control i de funcionament de les quals s'ha dotat a l'entitat en els tres últims anys.



D'acord amb aquestes normes es desenvolupa la gestió pressupostària, es fa el retiment dels comptes anuals, i es porta la tresoreria i la comptabilitat de l'FMC. Val a dir que el Projecte de Pressupost de l'entitat és supervisat per Interventors de fons de l'administració local a través del conveni subscrit amb el CSITAL Catalunya. És destacable, també, en aquest àmbit, el desenvolupament del portal de transparència en el funcionament de la nova web corporativa que ofereix informació sobre el compromís dels òrgans de govern sobre la nova governança de l'entitat.

D'altra banda el *Programa de Compliance* aprovat pel nou Comitè Executiu, electe en data 23 d'octubre de 2015, sobre la base del document elaborat per l'anterior Comitè Executiu. Totes aquestes mesures estan adreçades a implementar una governança de l'entitat basada en la transparència i l'austeritat.

Cap enfora i del conjunt d'accions i activitats en aquest àmbit destaquem l'elaboració del Codi de Conducta per a càrrecs electes i directius locals, en col·laboració amb el CSITAL de Catalunya i la col·laboració a través dels equips tècnics en l'elaboració de les Guies aprovades per la Generalitat de Catalunya.



La millora continuada dels processos interns és un repte i per això està subjecte a la necessitat del seu examen, avaluació i adaptació permanent a través dels informes d'auditoria, per tal d'anar millorant permanentment.

#### **4a. Eines d'utilitat a les organitzacions locals i serveis als associats.**

És el gruix més important des del punt de vista quantitatiu i es refereixen als serveis d'interès més singularitzats per als nostres associats: la formació, la informació de notícies i novetats d'interès local, l'assistència tècnica sobre àmbits o assumptes d'interès i actualitat. De fet, la particular posició Institucional i estatuària de l'FMC, la seva vocació de servei als membres i, per extensió, al conjunt dels governs locals catalans, és una prioritat constant de l'entitat, com es pot apreciar del conjunt d'activitats quantificades en la memòria anual de 2018.



Els nostres estatuts determinen que per al compliment de les seves finalitats de representació i defensa dels ens locals, l'FMC ha de facilitar l'intercanvi d'informació sobre temes locals, prestar serveis d'assessorament per als seus membres, organitzar seminaris, sessions de formació i assistència tècnica, promoure publicacions d'interès locals, etc.

Aquest mandat estatutari (2015-2019) té un impacte directe en les tasques de l'FMC que també des del punt de vista de projecció continuem en la línia de millorar- fem ressò de manera especial a l'increment de comunicats i notes informatives als associats i usuaris en general, la difusió continuada d'informació a través de l'APP, twitter, a més del butlletí digital setmanal i la revista periòdica trimestral- entre d'altres mitjans, així com a les accions relatives a la promoció i difusió del coneixement, la resolució de dubtes i consultes dels membres mitjançant l'avaluació d'informes, consultes sempre amb un caràcter general o de posicionament general així com publicacions.

Durant l'any 2018 les accions destacables en aquest àmbit es recullen a la Memòria de Gestió: amb un increment notable dels usuaris de l'APP, seguiment en twitter i ús dels serveis de la web; les dades d'assistents als cursos, jornades i accions de formació revelen un alt grau de participació dels associats.

L'increment sostingut d'usuaris i destinataris d'aquests instruments de comunicació i informació i l'adaptació continuada de la web corporativa a aquestes necessitats d'informació més propera i ràpida, indica que amb el mateix número d'associats,



l'enfortiment dels vincles entre els usuaris potencials de les organitzacions locals membres i l'oferta de serveis de l'FMC és progressiu.

En cada implantació o tramitació de normes o programes d'interès local l'FMC ha ofert i ha informat de la seva posició, dels seus informes, de les seves compareixences parlamentaries, etc. I de tot això la nova web es converteix en un element de ressò i projecció -no només pel conjunt de l'organització interna- sinó també i sobre tot a l'abast dels associats, dels membres dels diferents àmbits i, en general, del conjunt de representants de l'entitat en els diferents òrgans de col·laboració i comissions mixtes, amb la finalitat que tothom tingui informació del que fa tota l'organització.

#### I. Presentació de la informació pressupostària

L'FMC és una associació de dret privat subjecte a dret privat. Davant l'absència de cap norma determinant del contingut i la forma del pressupost als que hauria d'ajustar-se el pressupost de l'FMC, l'entitat, d'acord amb les recomanacions dels experts i del CSITAL de Catalunya va optar ja a l'any 2015 per elaborar un pressupost prenent com a model el definit a l'Annex II del PGC adaptat a les entitats sense finalitats lucratives, aprovat per RD 149/2011, aplicable a les fundacions de competència estatal i a les associacions declarades d'utilitat pública, corresponent al "Pla d'actuació de les entitats sense finalitats lucratives".

Per altra banda, s'ha presentat i aprovat el pressupost per a l'any 2018 en compliment de l'obligació prevista als Estatuts de l'entitat; un pressupost que s'ha elaborat sobre la base de tres principis: a) transparència; b) economia i c) voluntat de servei als ens locals de Catalunya.

L'estructura pressupostària actual, amb una nova presentació, adaptada amb rigor a la normativa comptable vigent, incorpora una normativa de gestió i control. Se segueixen, així, les recomanacions tècniques del CSITAL Catalunya a informe del qual se sotmeten els projectes de pressupost elaborats per la Secretaria General, d'acord amb els convenis de col·laboració vigents.

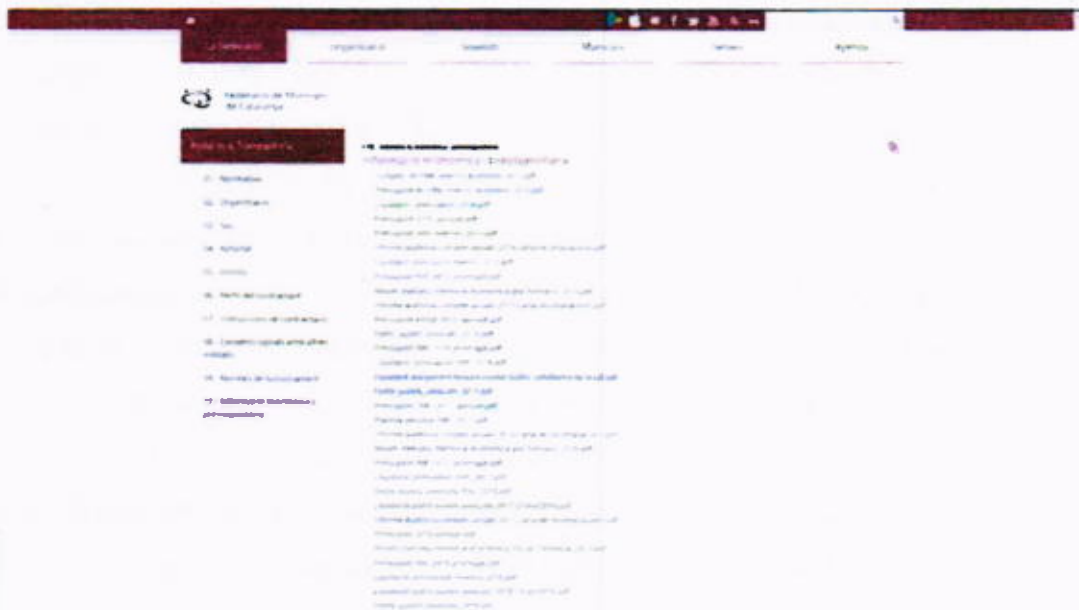


El principi d'economia es reflecteix en la reducció de despesa corrent i de personal i és fruit d'una voluntat de servei als ens locals de Catalunya, amb la consolidació i potenciació dels serveis d'assistència local, formació i informació previstos en aquest pressupost i, alhora, amb una reducció de les quotes als associats que l'Assemblea General va aprovar l'any 2016 i que s'ha mantingut any rere any; una reducció equivalent al 16 per cent menys de l'exercici anterior que representa un estalvi per aquest concepte als associats de prop d'un milió d'euros en quatre anys i que l'entitat pot assumir sense riscos per al seu equilibri econòmic-financer, com ho va posar de manifest l'informe CSITAL a l'expedient d'aprovació del Pressupost de l'any 2018 i ho confirma la liquidació d'aquest exercici, aprovada pel Comitè Executiu de l'entitat, en data 1 de març de 2019, per unanimitat. *S'adjunta en Annex I un exemplar de la liquidació aprovada.*

Cal destacar la presentació en tres programes: serveis generals i suport local, comunicació i projecció institucional i formació i activitats assistencials. Tots ells recullen les despeses previstes orientades totes elles en una línia de contenció, al mateix temps que es potencia al màxim els serveis als ens associats.

En definitiva, el pressupost de l'FMC és, des de l'any 2015, un pressupost amb una nova estructura que pretén donar mostres clares d'austeritat, bona gestió i orientat a favor de tots els ens locals que en formen part. Aquest document, en el format vigent des de 2015, permet avaluar el grau de compliment dels objectius previstos – si més no, els més significatius – per a cada exercici i que s'han pogut individualitzar. Aquest format permet, en anys successius, incorporar nous objectius que puguin ser mesurables i avaluable.

El document complet del Pressupost corresponent a l'exercici de 2018 –com els d'anteriors exercicis a partir de l'any 2014- està íntegrament disponible al portal de transparència de l'entitat ([http://fmc.cat/portal\\_transparencia](http://fmc.cat/portal_transparencia))



Municipi	Indicador	Valor
1. Barcelona	Indicador 1	1000000000
2. Girona	Indicador 2	500000000
3. Lleida	Indicador 3	300000000
4. Tarragona	Indicador 4	200000000
5. València	Indicador 5	150000000
6. Balears	Indicador 6	100000000
7. País Valencià	Indicador 7	800000000
8. Illes Balears	Indicador 8	600000000
9. Catalunya	Indicador 9	4000000000

Es pot concloure que aquest conjunt d'estats ens permeten obtenir una informació completa del que serà l'activitat econòmica i financera de l'FMC durant l'exercici tancat, posant de manifest tant els resultats econòmics que s'espera obtenir, com les activitats que els generaran; i com a colofó, la situació financera i patrimonial al final de l'exercici.

El seguiment i avaluació permanent de tota aquesta informació permet adoptar les mesures correctores que siguin necessàries al llarg de l'exercici, de forma immediata, a partir de la informació proporcionada per la comptabilitat i dels indicadors d'activitat associats als objectius.

### III. Millora interna de procediments de control

Durant els exercicis 2015-2018, s'han dut a terme un conjunt d'activitats de millora interna dels procediments, gestió pressupostària i organitzativa de l'entitat. Unes activitats i mesures apreciables si es comparen amb la situació precedent.

L'any 2018 l'activitat de control, d'acord amb les normes generals que té aprovades l'entitat des de finals de 2014 i que s'han anat adaptant en els successius exercicis en unitat d'acte amb els pressupostos, roman invariable.

- Les normes generals de funcionament administratiu i control

Com hem assenyalat, la Federació de Municipis de Catalunya com a ens associatiu de dret privat, sotmès al dret civil i mercantil, que es finança tant amb ingressos de dret privat (quotes) com ingressos de dret públic (subvencions), regula el seu funcionament operatiu en l'àmbit econòmic amb unes normes generals de funcionament i control, aprovades per l'Assemblea General l'any 2014.

La finalitat d'aquestes normes és dotar l'FMC dels instruments més adients per regular el seu funcionament administratiu i els mitjans de control dels què es dota per aconseguir que la seva activitat econòmica estigui sotmesa als principis de transparència, bon govern i legalitat, amb l'objectiu d'aconseguir les finalitats que li són pròpies d'acord amb els seus Estatuts.

A partir de l'exercici 2016, l'Assemblea General va incorporar en aquestes normes un procediment específic d'aprovació i publicació en el Portal de Transparència del padró de quotes d'associats de l'entitat que continua en vigor. També es publica la liquidació anual d'aquest Padró, amb els deutors corresponents.

Aquestes normes generals de funcionament i control aprovades a l'Assemblea General de 8 de juliol de 2016 i versió actualitzada incorporada als pressupostos de l'entitat aprovats a l'Assemblea General de l'1 de desembre de 2018, estan disponibles al portal de transparència de l'FMC. ([http://fmc.cat/portal\\_transparencia](http://fmc.cat/portal_transparencia))

- **L'aprovació del Programa de Compliance de l'FMC en data 27 de novembre de 2015**  
L'FMC va aprovar el Programa de Compliance -elaborat al juny de 2015- en el Comitè Executiu de 27 de novembre de 2015. Amb aquest programa es tanca el compromís programàtic en matèria de control intern i nova governança de l'entitat formulat per la Presidència de l'entitat al setembre de 2014.

Aquest Programa de Compliance està disponible al portal de transparència de l'FMC ([http://fmc.cat/portal\\_transparencia](http://fmc.cat/portal_transparencia)).

- **L'aprovació de les instruccions internes de contractació a l'any 2014 i fins l'entrada en vigor de la nova LCSP (2018)**





L'FMC, d'acord amb el que disposa l'article 3.3.c del Reial Decret Legislatiu 3/2011, de 4 de novembre, pel qual s'aprova el Text Refós de la Llei de Contractes del Sector Públic (en endavant, TRLCSP), té la consideració, als efectes d'aquesta Llei, de poder adjudicador no Administració Pública, la qual cosa determinava el règim d'aplicació del TRLCSP a l'FMC en matèria de contractació.

Les Instruccions Internes de Contractació es van elaborar i aprovar l'any 2014 – abans l'entitat no disposava d'aquestes Instruccions tot i ser obligatori des de l'any 2011, en compliment del què disposava l'article 191 i concordants del TRLCSP-. Aquestes Instruccions tenien per objecte la regulació dels procediments de contractació, tot garantint l'efectivitat dels principis de publicitat, concurrència, transparència, confidencialitat, igualtat i no discriminació, i l'adjudicació del contracte a l'oferta econòmicament més avantatjosa.

A partir de la seva aprovació l'entitat va anar adaptant els procediments de contractació a aquestes instruccions i durant els exercicis 2017 i 2018 ha publicat el seu Registre de Contractes en el portal de Transparència de l'entitat, incloent algunes despeses - contractes menors - inferiors a 5.000 €, malgrat que aquestes no ho requereixin segons la normativa vigent.

Aquestes Instruccions han estat i estan disponibles al portal de transparència de l'entitat. ([http://fmc.cat/portal\\_transparencia](http://fmc.cat/portal_transparencia)).

L'entrada en vigor de la nova Llei de Contractes del Sector Públic el març de 2018 comporta la derogació d'aquestes instruccions. Les previsions sobre aplicació de la nova norma i les adaptacions que corresponguin a nivell intern s'integraran en les Normes Generals de Funcionament i Control de l'entitat.

#### IV. Línies de futur de l'activitat de l'FMC

Ja traçades a l'inici del mandat present dels òrgans de govern de l'entitat, les línies de futur de l'activitat de l'FMC passen per dinamitzar les accions de seguiment normatiu i posicionament de l'entitat en relació a tot el procés de canvis en el sector públic local, incrementar i millorar la projecció de l'FMC amb un nou impuls, reforçant les línies de



FEDERACIÓ DE MUNICIPIS  
DE CATALUNYA

col·laboració i cooperació per situar-la en la xarxa local en els termes de major utilitat per a la defensa de l'autonomia local, tal i com reflecteixen els seus Estatuts.

Ajudar a definir i recuperar una nova agenda local, amb inversions i línies d'acció específiques per als municipis és una prioritat d'aquesta entitat municipalista.

D'altra banda, la modernització de la informació als municipis i el reforçament de les línies d'assistència tècnica a través de les xarxes professionals, associatives i institucionals existents, i també establint línies de col·laboració permanent i de cooperació amb l'ACM, la FEMP, el CGLU, les Diputacions/Vegueries i consells comarcals i la Generalitat de Catalunya.

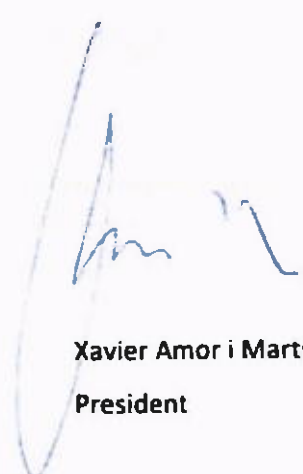
En aquest mateix sentit, l'enfortiment i l'ampliació dels recursos formatius de qualitat a l'abast, situant-los en una gran xarxa de col·laboració amb d'altres entitats i institucions, però mantenint alhora l'autonomia de l'entitat per preservar les seves finalitats estatutàries, esdevé un objectiu a curt termini de l'entitat.

Finalment, la posada en marxa efectiva -la seva renovació representativa, pendent des de l'any 2015- del Consell de Governos Locals de Catalunya, creat per Llei del Parlament, també ha de ser un objectiu, a més d'una necessitat institucional.

Tot això per tal de facilitar l'elaboració d'unes bases d'actuació de l'FMC compromeses amb les exigències d'innovació democràtica i bon govern local a Catalunya.

Barcelona, 31 de març de 2019

  
Juan Ignacio Soto Valle  
Secretari General

  
Xavier Amor i Martín  
President



FEDERACIÓ DE MUNICIPIS  
DE CATALUNYA

# **Federació de Municipis de Catalunya**

## **Liquidació del Pressupost de l'exercici 2018**

---

- **Memoràndum sobre la liquidació del pressupost de l'exercici 2018**
- **Quadre comptable corresponent al tancament de l'exercici 2018**
- **Acta d'arqueig a data 31 de desembre de 2018, amb certificacions de les entitats financeres**

---

**DILIGÈNCIA:** S'estén per a fer constar que la precedent liquidació, aprovada per Resolució de la Presidència en data 15 de febrer de 2019, ha estat sotmesa a acord d'assabentat del Comitè Executiu en sessió de 1 de març de 2019.

Barcelona, 4 de març de 2019  
El Secretari General



Juan Ignacio Soto Valle



# **Memoràndum sobre la liquidació del pressupost de l'exercici 2018**

---



## MEMORÀNDUM

Una vegada tancat l'exercici 2018 analitzarem la liquidació del pressupost respecte al tancament comptable i respecte a les dades de l'exercici 2017, a efectes de remarcar i comentar les principals desviacions que hi ha hagut i les seves causes.

A continuació destacarem les principals magnituds del compte de resultats, dividides en dos blocs, Ingressos i Despeses, i a continuació veurem per partides quines han estat les diferències que s'han produït respecte a les previsions pressupostàries:

### **Ingressos:**

La previsió d'ingressos per al present exercici era situar-los en una xifra propera als 2.091.000 d'euros, xifra propera als ingressos obtinguts en l'exercici anterior, el 2017, en el que es van assolir els 2.099.268 euros. Els ingressos reals han estat realment fixats en la quantitat de 2.087.753 euros, pràcticament sense desviació sobre el pressupost.

Hem de recordar que en l'exercici 2018 s'ha mantingut la reducció en les quotes dels associats igual que en els anys 2016 i 2017, en què van disminuir les esmentades quotes en un 16%. A hores d'ara, tres anys després de l'acord de reducció, les xifres han quedat completament estabilitzades, per la qual cosa s'ha consolidat una reducció d'ingressos d'aproximadament 160.000 euros.

Al marge d'aquestes consideracions, en aquest exercici s'ha complert amb el pressupost d'ingressos previst que era similar al de l'exercici anterior.

La principal partida d'ingressos, les "quotes dels associats", presenta un saldo d'1.540.607 euros, el que representa un 73,8% del total ingressat en l'activitat al tancament de l'exercici, i se situa en un percentatge similar al del tancament de l'exercici 2017.

Tant aquesta partida com la resta d'ingressos han tingut un comportament força previsible i es mantenen en línia amb l'evolució de l'exercici anterior.

### **Despeses:**

La previsió de despeses per a l'exercici era de 2.278.000 euros, el que significava no assolir l'equilibri pressupostari i representava admetre un dèficit bàsic de -186.000 euros.

En l'exercici 2017 la despesa comptabilitzada va ser de 2.130.532 euros, però no es va voler incrementar en el pressupost aprovat mantenint les Dotacions per a insolvències que s'havien produït en exercicis anteriors per import de 230.000 euros. És cert que, com a conseqüència d'una millora de la gestió de cobrament, havia quedat reduïda al 2017 a una dotació de 85.231 euros, però el possible increment de la despesa va obligar a augmentar aquesta dotació. Finalment, l'import de la Dotació ha estat de 46.679 euros, molt allunyats dels 230.000 euros pressupostats que han permès tancar l'exercici amb un dèficit menor al previst en el pressupost.

## MEMORÀNDUM

La resta de despeses de l'exercici 2018 han tingut un comportament més previsible que les de Dotació d'insolvències, però hi ha algunes desviacions que creiem que val la pena comentar amb detall.

Les desviacions principals són:

- Les "Despeses de personal", que han representat el 42,56% de la despesa de l'entitat, ascendeixen a la xifra de 925.856 euros, amb un increment 17.000 euros respecte el pressupost previst, el que representa una desviació de l'1,89%, poc significativa. L'increment respecte a les despeses de l'exercici 2017 ha estat del 5,43%. Aquesta petita desviació, cal situar-la en el marc general de disminució de les despeses de personal que, a causa de la reducció de la plantilla, ha experimentat l'entitat en els darrers exercicis pressupostaris.
- Augmenten també les "Despeses en Formació i Jornades", fruit d'un increment molt notable en el nombre de jornades i de cursos de formació impartits durant l'exercici. La despesa passa dels 85.029 euros de l'exercici 2017 a 143.718 euros el 2018, com a conseqüència d'aquesta política d'increment de la formació. El pressupost ja havia previst un augment però únicament fins als 92.000 euros.
- Un altre increment de la despesa de l'exercici que és destacable es produeix en diversos conceptes i partides que estan relacionades amb els epígrafs "Publicacions" i "Comunicació". El motiu d'aquest augment ve donat per la publicació de 2 llibres durant aquest exercici -que no estaven previstos en el pressupost inicial-, i que han tingut una amplíssima difusió; el que ha fet que les despeses d'impressió i d'enviaments a tots els Ajuntaments de Catalunya hagin incrementat notablement aquestes partides de despesa.
- Les despeses pressupostades per a ambdós conceptes eren de 71.000 euros i la despesa final ha estat de 108.981 euros, el que ha representat un 52% d'increment en aquestes publicacions sobre pressupost.
- Les partides de despesa que es corresponen amb despeses de "Desplaçaments i representació" s'han reduït en un 14% respecte a l'exercici anterior, passant d'una despesa de 44.780 euros a 38.608 euros.
- Finalment, en l'apartat de reducció de despeses remarcar la reducció de la despesa per "Dotacions per a insolvències" comentades a l'inici d'aquestes notes, que es redueixen un 79% sobre el pressupost previst i un 46% sobre l'exercici anterior, quedant a la fi de l'exercici 2018 en 46.679 euros. Es manté, per tant, la millora en la gestió de cobrament de les quotes dels associats.

La despesa al final de l'exercici ha estat de 2.201.433 d'euros que, per sota dels 2.278.000 d'euros pressupostats en un 3,4% i un 3,33% per sobre dels 2.130.532 d'euros de l'exercici 2017.

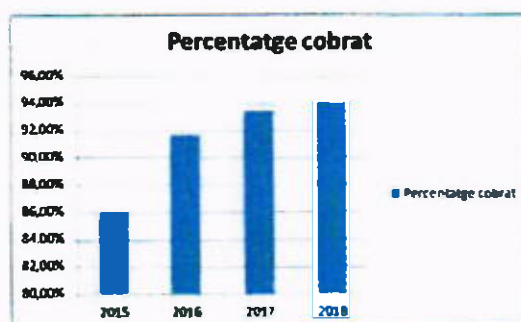
MEMORÀNDUM

En conclusió, les polítiques seguides per la Federació per millorar la prestació d'alguns serveis per als associats, bàsicament de formació i la impressió i distribució de llibres, s'ha aconseguit cobrir sense incrementar despesa pressupostada gràcies a la reducció obtinguda per la millora de la gestió dels cobraments.

**Millora en la recaptació de les quotes**

**Comparativa exercicis 2015-2018**

	2015	2016	2017	2018
Percentatge cobrat	85,97%	91,71%	93,45%	93,99%



**Resultat de l'exercici 2018**

Com a conseqüència de l'exposició dels punts anteriors, en els quals s'ha explicat l'evolució d'ingressos i despeses, el resultat final de l'exercici ha estat de -113.679 euros de dèficit en comptes dels -186.506 euros de dèficit previst per a aquest exercici. El resultat de l'exercici 2017 va ser de dèficit de -31.263 euros.

Igual que en l'exercici anterior, el dèficit final obtingut és assumible en els comptes de l'entitat i té un impacte pràcticament nul en el Patrimoni de la Federació.

A nivell financer, i en la mesura en què s'han realitzat inversions moderades en actius materials, l'exercici presenta un dèficit final de -129.266 euros, fruit de la suma del resultat de l'exercici i de les amortitzacions comptabilitzades, perfectament assumible en el balanç de l'FMC.

En resum, un exercici equilibrat i que millora el pressupost aprovat i que manté l'increment dels serveis prestats en forma de jornades de formació, major quantitat de cursos impartits i la publicació de nous llibres i documents d'interès per als associats.

Barcelona, 15 de febrer de 2019



## **Quadre comptable corresponent al tancament de l'exercici 2018**

---



<b>FEDERACIÓ MUNICIPIS CATALUNYA</b>	<b>PRESSUPOST 2018 TANCAMENT</b>
--------------------------------------	----------------------------------

<b>TOTAL</b>
--------------

ESTAT D'INGRESSOS. Compte PGC		ACTIVITAT 1 FORMACIÓ I ACTIVITATS ASSISTENCIALS	ACTIVITAT 2 COMUNICACIÓ I PROIECCIÓ INSTITUCIONAL	ACTIVITAT 3 SERVEIS GENERALS I SUPORT LOCAL	TOTAL
721	Quotes ens associats	0,00	0,00	1.540.607,96	1.540.607,96
721000	Quotes Ajuntaments	0,00	0,00	1.106.774,90	1.106.774,90
721001	Quotes Diputacions	0,00	0,00	329.916,04	329.916,04
721002	Quota Area Metropolitana de Barcelona	0,00	0,00	67.231,71	67.231,71
721003	Quotes Consells Comarcals	0,00	0,00	36.685,31	36.685,31
724	Aportacions	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00
724000	Aportació Generalitat de Catalunya	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00
724	Subvencions oficials a l'activitat	132.990,00	0,00	0,00	132.990,00
724000	Subvenció FEDAP Generalitat de Catalunya	132.990,00	0,00	0,00	132.990,00
759	Altres ingressos accessoris i altres de gestió corrent	112.770,00	605,86	0,00	113.375,86
759000	Inscripcions cursos i jornades	112.770,00	0,00	0,00	112.770,00
759002	Publicitat	0,00	0,00	0,00	0,00
759001	Venda de publicacions	0,00	605,86	0,00	605,86
762	Ingressos financers	0,00	0,00	0,00	0,00
762100	Ingressos financers	0,00	0,00	0,00	0,00
778	Ingressos excepcionals	0,00	0,00	780,00	780,00
778000	Ingressos excepcionals	0,00	0,00	780,00	780,00
<b>TOTAL</b>	<b>INGRESSOS</b>	<b>245.780,00</b>	<b>605,86</b>	<b>1.841.387,96</b>	<b>2.087.753,82</b>

ESTAT DE DESPESES. Compte PGC		ACTIVITAT 1 FORMACIÓ I ACTIVITATS ASSISTENCIALS	ACTIVITAT 2 COMUNICACIÓ I PROIECCIÓ INSTITUCIONAL	ACTIVITAT 3 SERVEIS GENERALS I SUPORT LOCAL	TOTAL
640	Despeses de personal	49.810,51	61.493,21	814.553,03	925.856,75
640	Retribucions del personal	38.060,62	47.541,26	664.323,98	749.925,86
642000	Seguretat Social a càrrec de l'empresa	11.749,89	13.951,95	150.229,05	175.930,89
	Formació, Jornades	351.209,57	0,00	13.448,04	364.657,61
629005	Jornades, actes	143.718,21	0,00	0,00	143.718,21
629	Organització sessions òrgans FMC / Assemblees i altres	0,00	0,00	13.448,04	13.448,04
627000	Municipalia (Fira de Lleida)	0,00	0,00	0,00	0,00
	Seminari de Dret Local	65.200,17	0,00	0,00	65.200,17
629005	Seminari de Dret Local/altres serveis	21.396,17	0,00	0,00	21.396,17
623	SDL / Contractació col.laboradors formació externs	43.804,00	0,00	0,00	43.804,00
	Cursos FEDAP: Seminari Tècnic Local, Seminari sobre Relacions Col·lectives, Seminari d'Actualització de Funció Pública Local	142.291,19	0,00	0,00	142.291,19
629005	Cursos FEDAP, lloguer i serv.tec, altres	55.046,19	0,00	0,00	55.046,19
623	Contractació col.laboradors formació externs	55.745,00	0,00	0,00	55.745,00
607000	Cursos FEDAP, contractació empreses formació	31.500,00	0,00	0,00	31.500,00
629003	Aportacions a entitats	0,00	0,00	216.205,00	216.205,00
629003	Aportació a la FEMP	0,00	0,00	210.260,00	210.260,00
629003	Aportació a Ciutats i Governos Locals Units	0,00	0,00	5.145,00	5.145,00
629003	Aportació a Fundació Abadia Montserrat	0,00	0,00	600,00	600,00
629003	Aportació a Consell Català Moviment Europeu	0,00	0,00	200,00	200,00
	Despeses de la Seu Social	0,00	0,00	205.130,18	205.130,18
621	Lloguer de la Seu Social Altres	0,00	0,00	156.644,80	156.644,80
628	Subministraments	0,00	0,00	16.643,52	16.643,52
629	Neteja / Serveis seguretat seu	0,00	0,00	31.841,86	31.841,86



<b>FEDERACIÓ MUNICIPIS CATALUNYA</b>	<b>PRESSUPOST 2018 TANCAMENT</b>
--------------------------------------	----------------------------------

<b>TOTAL</b>
--------------

	<b>Despeses de funcionament</b>	0,00	29.693,40	164.001,33	193.694,73
600	Material d'oficina	0,00	0,00	30.303,78	30.303,78
622	Manteniment equips d'oficina	0,00	0,00	47.593,88	47.593,88
628	Comunicacions telefòniques	0,00	0,00	9.880,55	9.880,55
600	Comunicacions postals / missatgeria	0,00	0,00	36.851,85	36.851,85
622	Reprografia	0,00	0,00	159,11	159,11
629	Documentació / Premsa	0,00	0,00	29.221,42	29.221,42
627	Publicitat	0,00	0,00	5.202,54	5.202,54
627	Gestió Web corporativa	0,00	29.693,40	0,00	29.693,40
631	Tributs	0,00	0,00	4.788,16	4.788,16
623	Serveis externs	26.251,45	0,00	55.616,89	81.868,34
623	Contractació col laboradors formació electes	26.251,45	0,00	0,00	26.251,45
623	Contractació assessors externs laborals / fiscals	0,00	0,00	44.042,46	44.042,46
623	Contractació d'informes i estudis	0,00	0,00	11.574,41	11.574,41
623	Contractació accions formació	0,00	0,00	0,00	0,00
600	Publicacions	0,00	69.771,06	0,00	69.771,06
600	Publicacions	0,00	41.827,80	0,00	41.827,80
600	Catalunya Municipal	0,00	24.415,32	0,00	24.415,32
600	Codi de Règim Local	0,00	495,87	0,00	495,87
600	Fitxer Ajuntaments Web	0,00	3.032,07	0,00	3.032,07
629	Desplaçaments i altres de representació	0,00	0,00	38.608,67	38.608,67
629	Desplaçaments del personal i altres de representació	0,00	0,00	8.826,06	8.826,06
629	Desplac. relacions territorials i altres de representació	0,00	0,00	9.693,85	9.693,85
629	Desplac. òrgans de govern i altres de representació	0,00	0,00	20.088,76	20.088,76
	<b>Altres despeses</b>	636,91	0,00	105.004,04	105.640,95
662	Altres despeses	0,00	0,00	1.533,69	1.533,69
629	Convenis	0,00	0,00	39.581,01	39.581,01
625	Primes d'assegurances	636,91	0,00	8.156,76	8.793,67
681	Amortització de l'immobilitzat	0,00	0,00	7.009,45	7.009,45
694	Dotació para insolvencias	0,00	0,00	46.679,06	46.679,06
630	Impostos	0,00	0,00	2.044,06	2.044,06

<b>TOTAL DESPESES</b>	427.908,44	160.957,67	1.612.567,18	2.201.433,29
-----------------------	------------	------------	--------------	--------------

<b>011 BENEFICI (+) / PÈRDUA (-) PRESSUPOST ECONÒMIC</b>	-182.148,44	-160.351,81	228.820,78	-113.679,47
--	-------------	-------------	------------	-------------

INVERSIONS. Compte PGC	ACTIVITAT 1 FORMACIÓ I ACTIVITATS ASSISTENCIALS	ACTIVITAT 2 COMUNICACIÓ I PROJECCIÓ INSTITUCIONAL	ACTIVITAT 3 SERVEIS GENERALS I SUPORT LOCAL	TOTAL
Inversions	0,00	0,00	15.586,63	15.586,63
217 Equipaments informàtics i d'oficina	0,00	0,00	15.586,63	15.586,63
216 Mobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00
ELIMINACIÓ DESPESES NO FINANCERES: DOTACIÓ AMORTITZACIÓ	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SUPERÀVIT (+) / DÈFICIT (-) PRESSUPOST FINANCER</b>	-182.148,44	-160.351,81	213.234,15	-129.266,10

**Acta d'arqueig  
a data 31 de desembre de 2018,  
amb certificacions  
de les entitats financeres**

---







**NOTA SOBRE EL ACTA DE ARQUEO DE CAJA Y BANCOS REALIZADA A  
FECHA 31 DE DICIEMBRE DE 2018.**

Hemos revisado el modelo que se utiliza para realizar los arqueos de caja y bancos, y en nuestra opinión se trata de modelos estandarizados que se ajustan a las necesidades de la entidad y que contienen todos los datos y elementos de cuadro necesarios para la verificación contable de la tesorería.

Hemos revisado las conciliaciones bancarias a fecha 31 de diciembre de 2018, que contienen como elementos de cuadro los siguientes:

- Certificados de la posición financiera de la FMC emitidos por las Entidades Financieras a 31 de diciembre de 2018.
- Extractos contables de cada una de las cuentas de caja y bancos del periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2018.
- Modelos de arqueo cumplimentados por el departamento de administración de la FMC.

Una vez revisadas dichas conciliaciones, que a nuestro entender son correctas, se ha realizado el Acta de Arqueo que contiene el resumen de las conciliaciones realizadas.

El Acta de Arqueo, asimismo, es también correcta.

Adjuntamos como Anexo copia de documentación utilizada para la emisión de esta Nota y que consiste en los soportes de los arqueos realizados y las conciliaciones y certificados de los saldos bancarios a 31 de diciembre de 2018 emitidos por las propias entidades.

En Barcelona, a 12 de febrero de 2019.



**Jose Luis Galipienso Anglés**  
AUREN ABOGADOS Y ASESORES FISCALES SP, S.L.P.

Member of



Mallorca 260, 08008 Barcelona  
Tel +34 932 155 969  
www.auren.com

ADVOCATS I ASSESSORS FISCALS

ACTA D'ARQUEIG DE 31 DE DESEMBRE DE 2018

ARQUEIG ordinari corresponent al 31 de desembre de 2018

El senyor Xavier Anzor i Martín, President; el senyor Juan Ignacio Soto Valls, Secretari General; i el senyor Domènec Guasch i Petit, Administrador de Serveis, procedeixen a fer l'arquet dels fons existents en el dia de la data, resultant conformes i de la manera que segueix.

Descripció	Caixa/Che current	Existència inicial Comptabilitat 1-ens.-18	Entrades	Sorbetes	Existència final Comptabilitat 31-dic.-18	Diferències de conciliació	Existència final Ent. Financeres 31-dic.-18
570000 Caixa	Caixa	646,13	14.700,00	14.512,80	833,33		833,33
572004 B. Sabadell	ES39.0081.0057.3400.0209.6912	12.734,10	1.000.405,00	327,10	1.012.812,00		1.012.812,00
572006 La Caixa	ES86.2100.3000.1122.0160.6773	316.694,27	0,00	30.419,00	286.275,27		286.275,27
572007 BBVA	ES41.0182.6035.4302.0160.8654	1.144.445,53	1.835.774,86	2.123.103,63	857.116,76		857.116,76
572008 BBVA	ES41.0182.6035.4302.0160.7781	207.604,42	103.013,23	202,00	310.415,65		310.415,65
572009 BBVA	ES16.0182.6035.4202.0161.3421	50,92	0,00	3,63	47,29		47,29
548004 B. Sabadell Termini	ES95.0081.0057.3100.0045.0155	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00		0,00
<b>Total comptes</b>		<b>2.682.175,37</b>	<b>2.953.893,09</b>	<b>3.168.568,16</b>	<b>2.467.500,30</b>	<b>0,00</b>	<b>2.467.500,30</b>
<b>Suma i segueix</b>		<b>2.682.175,37</b>	<b>2.953.893,09</b>	<b>3.168.568,16</b>	<b>2.467.500,30</b>	<b>0,00</b>	<b>2.467.500,30</b>

El President

El Secretari General

L'Administrador de Serveis



**FEDERACIÓ DE MUNICIPIS DE CATALUNYA**

**CARTA DE DEBILITATS**  
**CORRESPONENT A L'EXERCICI TANCAT A 31 DE DESEMBRE DE 2018**





**FEDERACIÓ DE MUNICIPIS DE CATALUNYA**  
**Via Laietana núm. 33, 6è 1a**  
**08003 BARCELONA**

Al Comitè Executiu de la FEDERACIÓ DE MUNICIPIS DE CATALUNYA

Com a part de la nostra auditoria dels comptes anuals de la FEDERACIÓ DE MUNICIPIS DE CATALUNYA (en endavant "la Federació") corresponents a l'exercici 2018, hem estudiat i avaluat el sistema de control intern per determinar la naturalesa, el moment i amplitud dels procediments d'auditoria. Aquest estudi i avaluació del sistema de control intern tenen només la finalitat indicada i no pretén identificar necessàriament totes les debilitats de control intern. Tanmateix, durant la feina hem identificat condicions que considerem que representen debilitats del sistema de control intern i altres suggeriments de caràcter operatiu, que es relacionen en l'annex.

Les debilitats descrites anteriorment es van considerar en determinar la naturalesa, el moment d'execució i amplitud dels procediments d'auditoria aplicats en l'auditoria dels comptes anuals de la Federació per l'exercici anual clos el 31 de desembre de 2018 i en conseqüència, el contingut d'aquesta comunicació no modifica el nostre informe d'auditoria independent de data 3 de maig de 2019.

En aquest sentit, cal assenyalar que la implantació i el manteniment d'un sistema adequat de control intern, així com el desenvolupament de millores del sistema, son responsabilitat del la Comissió Executiva de la Federació.

Aquesta comunicació es realitza per al coneixement i utilització de la Comissió Executiva de la Federació, per tant, no pot ser utilitzada per a altres finalitats.

**Baker Tilly Auditores, S.L.P.**



Roger Rocamora Martí  
Soci – Auditor de Comptes

3 de maig de 2019

Passeig dels Til·lers, 3  
08034 Barcelona  
Tel. (+34) 93 317 60 61  
[www.bakertilly.es](http://www.bakertilly.es)

**BAKER TILLY AUDITORES, S.L.P.**  
Domicilio social: Paseo de la Castellana, 137 4 | 28046 Madrid  
Registro Mercantil de Madrid, tomo 29348, folio 194, hoja M528304  
CIF-B86300811

*Baker Tilly Auditores S.L.P. trading as Baker Tilly is a member of the global network of Baker Tilly International Ltd., the members of which are separate and independent legal entities.*

## ANNEX

### 1. EVOLUCIÓ D'OBSERVACIONS I RECOMANANCIOS FETES EN EXERCICIS ANTERIORS:

- Contractació de bens i serveis

Per tal de planejar anticipadament les necessitats futures i poder negociar determinats contractes de forma conjunta, mitjançant un procediment negociat, vàrem recomanar la implantació de mecanismes pressupostaris i de planificació, així com un seguiment de les despeses per proveïdor i concepte en els darrers exercicis per identificar casos potencials de fraccionament.

*Recomanació no implantada durant l'exercici auditat. Després de la publicació de la Instrucció 1/2019, de 28 de febrer de 2019, de l'Oficina Independent de Regulació i Supervisió de la Contractació i la nota informativa que aclareix determinats extrems de la mateixa, la Federació ha establert un procediment per escrit d'adjudicació de contractes menors de diverses prestacions (inclòs al Portal de Transparència del seu web i publicat al Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya del 25 d'abril de 2019)*

- Contractació de personal

Considerem que seria molt útil per a la Federació disposar d'un document intern que defineixi cadascun dels llocs de treball existents a l'entitat, indicant-ne la seva classificació, funcions, retribució, dedicació i règim horari, així com qualsevol altra característica que tingui efectes sobre els drets econòmics i laborals dels treballadors. Una gestió eficient dels recursos humans recau, en gran mesura, en la adequació de les funcions i responsabilitat del personal a les seves possibilitats. Creiem que disposar d'informació adequada permetria una utilització més adequada dels recursos.

Els expedients dels treballadors haurien d'incloure la documentació relativa a l'acord de contractació, la publicació dels anuncis, currículums dels candidats i les entrevistes personals realitzades per comprovar si el perfil del candidat al lloc de treball s'adequa a les funcions requerides del lloc de treball que ha de desenvolupar. Així mateix, s'hi hauria d'anar incorporant informació sobre cursos i seminaris als que han assistit, avaluacions periòdiques, revisions de contractes, etc.

*Recomanació no implantada*



En relació a les noves contractacions de personal, si bé la Federació segueix una sèrie de procediments operatius, aquests no es troben per escrit. És molt important que els processos a seguir estiguin documentats per escrit i formalment aprovats per assegurar els controls i evitar la possibilitat d'interpretacions divergents.

Posar per escrit els procediments de contractació de personal de l'Entitat i que s'aprovin en el sí d'un manual de procediments facilitaria la gestió de la Federació i contribuiria a poder millorar-ne el control intern.

#### *Recomanació no implantada*

- Fets rellevants fins a la data de formulació

Vàrem recomanar a la Federació que, abans de la formulació dels comptes anuals, es realitzés una revisió exhaustiva dels fets rellevants que s'hagin produït amb posterioritat al tancament de l'exercici per tal d'assegurar-se que la totalitat de la informació que s'hi inclou és correcta i d'acord amb la normativa.

#### *Recomanació implantada*

## **2. OBSERVACIONS I RECOMANACIONS DE L'EXERCICI TANCAT A 31/12/2018**

- Provisió i periodificació de despeses

En atenció al principi comptable de meritament, caldria parlar esment a la necessitat de registrar una provisió de despesa pels serveis rebuts quan encara no se n'hagin rebut les pertinents factures. Semblantment, caldria periodificar les despeses que tenen efecte a diversos exercicis, com podrien ser les primes d'assegurances, per tal d'assignar a cada exercici comptable les despeses que estrictament li pertocuen.

- Compensació de saldos

El principi comptable de no compensació indica que, excepte quan la normativa així ho indiqui, no es podran compensar les partides de l'actiu i del passiu, ni les partides d'ingressos i de despeses. És per aquest motiu que recomanem a la Federació que el saldos creditors de clients es registrin a un compte separat al passiu del balanç.

- Diferències als comptes anuals

Els comptes anuals inclouen algunes incorreccions menors en els seus detalls i sumatoris. Si bé aquestes diferències no resulten significatives respecte als comptes anuals avaluats en el seu conjunt ni tampoc afecten a cap de les magnituds principals dels mateixos, recomanaríem a la Federació que s'efectués una validació minuciosa de totes les xifres que s'hi inclouen prèvia a la seva formulació pel Comitè Executiu.

