

FMC

Núm. 109 Gener-Febrer-Marc de 2019 Federació de Municipis de Catalunya

Amposta, Anglès, Arenys de Mar, Argentona, Badalona, Badia del Vallès, Banyoles, Barberà del Vallès, Barcelona, Begues, Blanes, Calella, Cambrils, Castellar del Vallès, Castellbisbal, Castelló d'Empúries, Castell-Platja d'Aro, Celrà, Cornellà de Llobregat, Esparreguera, Esplugues de Llobregat, Figueres, les Franqueses del Vallès, Gavà, Girona, Granollers, l'Hospitalet de Llobregat, Igualada, la Llagosta, Lleida, Manlleu, Manresa, Martorell, Mataró, Molins de Rei, Mollerussa, Mollet del Vallès, Montcada i Reixac, Montornès del Vallès, Mont-Roig del Camp, Òdena, Olesa de Montserrat, Olot, Palau-Solità i Plegamans, Pallejà, Paret del Vallès, Pineda de Mar, la Pobla de Claramunt, el Prat de Llobregat, Premià de Dalt, Premià de Mar, Reus, Ripoll, Ripollet, la Roca del Vallès, Rubí, Sabadell, Sallent, Salt, Sant Boi de Llobregat, Sant Cugat del Vallès, Sant Feliu de Llobregat, Sant Hilari Sacalm, Sant Joan Despí, Sant Just Desvern, Sant Quirze del Vallès, Sant Sadurní d'Anoia, Santa Coloma de Gramenet, Santa Margarida de Montbuí, Santa Perpètua de Mogoda, Tarragona, Terrassa, Tiana, Tordera, Vallirana, Valls, Vic, Viladecans, Vilafranca del Penedès, Vilanova del Camí, i Vilanova i la Geltrú.



L'app

de la Federació de **Municipis de Catalunya**



Més a prop, més ràpid

Les notícies de l'App de l'FMC es poden guardar, imprimir, enviar o compartir en diverses xarxes. Recordeu que amb aquesta aplicació podeu estar al dia de totes les novetats que interessin als governs locals, amb accés directe a les pantalles principals de la Federació de Municipis de Catalunya referents a novetats, òrgans de govern, municipis, formació, butlletí i revistes, entre d'altres temes; així com també un accés a la gestió d'avisos

Descarrega-te-la!



iOS



Android

4 Actualitat



Habitatge assequible, contractació, fiscalitat i clàusules ambientals i socials centren els debats a l'SDL, amb un equip de direcció renovat. 260 participants a la cloenda de l'edició 2018 de l'SRC de l'FMC. La planificació territorial clou la 20a edició de l'STL 2018 de l'FMC. Quins són els reptes i les oportunitats de la reducció de l'edat de jubilació de les policies locals, en una sessió especial de l'SRC. L'FMC participa a la reunió de la Taula Estratègica del Corredor Mediterrani. L'FMC reclama un acord sobre les inversions a Catalunya en el si de la Comissió bilateral d'infraestructures Estat-Generalitat. El president de l'FMC es reuneix amb la Delegada del Govern a Catalunya. Debat sobre el règim jurídic de les subvencions en una jornada de l'FMC amb 200 participants. Manifest de l'FMC pel Dia de la Dona. Adhesió de l'FMC a la Campanya 'Fem EU'. Es reuneix el Comitè Executiu de l'FMC. El Ministeri de Política Territorial informa a l'FMC dels ajuts a entitats locals per finançar projectes d'ocupació juvenil. L'FMC tracta en una jornada la qualitat democràtica, la implicació ciutadana i el retiment de comptes. L'FMC participa al segon congrés del Món de la Masia: Una mirada de futur al territori rural català. Quins són els mecanismes dels governs locals de lluita contra la vespa asiàtica? Cinc edicions del curs de l'FMC que analitza l'aplicació de l'LCSP. El curs de l'FMC sobre procediment administratiu comú arriba a la seva fi. Representants del Consell d'Europa, del CMRE i l'alcalde d'Estrasburg participen a la Conferència sobre Innovació Democràtica i Govern Local. L'FMC i la Fundació Pi i Sunyer presenten un llibre que recull les bones pràctiques municipals 2014-2018

22 Ànlisi

Els objectius de desenvolupament sostenible: seran locals o no seran.... (Sergi Ricart Giraldo)

24 Actualitat



El plenari de l'Àmbit de Drets Socials es reuneix a la seu de l'FMC amb la DGAIA per tractar els menors estrangers. Reunió de l'Àmbit de Prevenció i Seguretat Pública i Protecció Civil de l'FMC. Es presenta el protocol d'actuacions per lluitar contra les violències sexuals en entorns d'oci. L'FMC valora positivament el Projecte de Llei de creació de l'Agència de Salut Pública. L'FMC compareix al Parlament per donar les seves consideracions a la Proposició de Llei d'espais agraris. L'FMC, a la presentació de l'acord Xarxes d'actualització educativa d'Escola Nova 21. L'FMC assisteix al Living Lab de bon govern i regulació. Jornada sobre el règim jurídic de l'atenció a la persona en matèria social, amb la col·laboració de l'FMC. Suport de l'FMC a la II Jornada de serveis socials bàsics de les Terres de Lleida

30 Focus d'innovació local

Mesures d'activació per a la gent jove en situació vulnerable. Peatge urbà: fomentar l'acceptació mitjançant l'accessibilitat. Aprofitar la psicologia de comportament per augmentar l'eficàcia de programes públics. Ciutats dinàmiques: preparades per a la IV revolució industrial

32 Bones Pràctiques

Granollers, Premià de Dalt, Ripoll, Sant Hilari Sacalm

35 Observatori local

Les ciutats belgues s'impliquen en la lluita contra el sensellarisme

36 Localret

La Diputació de Barcelona i el Consorci Localret col·laboren per elaborar estudis tècnics per proveir de banda ampla als municipis

37 Opinió

Salvador Sabrià / Miquel Giménez

38 Disposicions

HABITATGE ASSEQUIBLE, CONTRACTACIÓ, FISCALITAT I CLÀUSULES AMBIENTALS I SOCIALS CENTREN ELS DEBATS A L'SDL, AMB UN EQUIP DE DIRECCIÓ RENOVAT



Sessió de 14 de desembre

Com és habitual va començar amb la presentació de l'informe de l'actualitat jurídica, que en aquesta ocasió ja va anar a càrrec de Maria Antonieta Fernández, professora de Dret Administratiu de la UPF. Seguidament, Juli Ponce Solé, catedràtic de Dret Administratiu de la UB, i nou director del Seminari, va presentar una ponència sobre la gentrificació de les ciutats i l'habitatge assequible, dividida en quatre eixos: la gentrificació i segregació urbana: conceptes, conseqüències i paper del dret urbanístic i de l'habi-

tatge; les tècniques jurídiques urbanístiques contra la gentrificació i la segregació: en especial les reserves d'habitatge assequible; la doble funció de les reserves d'habitatge protegit: provisió d'habitatge assequible i barreja social contra la gentrificació i la segregació; i d'un urbanisme exclouent a un urbanisme inclouent. A continuació, per parlar del recurs especial en matèria de contractació, va intervenir Neus Colet i Areán, presidenta del Tribunal de Contractació de la Generalitat, que va presentar la ponència 'El règim especial de revisió de decisions en matèria de contractació pública'.

El catedràtic de Dret Administratiu de la Universitat de Barcelona i director de l'Institut TransJus, Juli Ponce Solé, es va fer càrrec a partir del desembre passat de la direcció del Seminari de Dret Local de la **Federació de Municipis de Catalunya**. El doctor Ponce en l'actualitat és director de l'Institut d'Investigació de la UB TransJus i ha estat director de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya. Professor visitant a les universitats nordamericanes de Denver, Tulane, Georgia State i l'anglesa de Sheffield, és membre de l'European Group of Public Law

Seguidament es van constituir els grups de treball. El grup I, sobre personal, règim jurídic, hisenda, va tractar del concepte de plaça vacant i la seva relació amb els instruments d'ordenació de RRHH i el canvi de criteri del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya, per Sentència 105/2018, de 22 de febrer, a càrrec d'Ana Belén Sánchez Parra, lletrada del Servei d'Assistència Jurídica Local de la Diputació de Barcelona. El grup II, sobre serveis i ordenació del territori, urbanisme i medi ambient, va analitzar l'obtenció d'habitatge de protecció pública en sòl urbà consolidat i els instruments urbanístics al servei de les polítiques d'habitatge a la ciutat de Barcelona, a càrrec de Sonia Cobos Lucas, tècnica superior en Dret i directora de Serveis d'Actuació Urbanística de la Gerència Adjunta d'Urbanisme de l'Ajuntament de Barcelona.

Sessió de 18 de gener de 2019

En la primera sessió de l'SDL d'enguany, Antònia Agulló Agüero, catedràtica de Dret Financer i Tributari de la UPF, ens va oferir diferents perspectives de nova regulació de la fiscalitat. Per la seva banda, Tomàs Font Llovent, catedràtic de Dret Administratiu de la Universitat de Barcelona va donar una nova visió de la Llei de contractes des de les últimes transformacions del dret administratiu: concretament el caràcter estratègic de la contractació pública i les categories del Dret Administratiu, i la contractació pública i el principi d'integritat. Pel que fa al grup de treball sobre personal, règim jurídic i hisenda, Susana Martínez Novella, directora dels Serveis Jurídics de la Secretaria General de la Diputació de Barcelona, va tractar sobre la responsabilitat patrimonial de l'Estat legislador: quin és l'escenari anterior i simultani a la vigència de la Llei 30/1992, i quin és l'escenari resultant a partir de les modificacions operades per les lleis 39 i 40/2015. Al grup de treball sobre serveis i ordenació del territori, urbanisme i medi ambient, Héctor García Morago, magistrat de la secció 3a de la Sala Contenciosa Administrativa del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya, ens va parlar de la

invalidació dels instruments d'ordenació urbanística: efectes, conseqüències i pal·liatius: quina és la situació actual, quines són les causes legals que fan possible aquesta situació i quines són les pautes que es desprenen de la jurisprudència del Tribunal Suprem en l'actual context.

Sessió de 19 de febrer de 2019

La primera de les ponències va tractar sobre la incorporació de les clàusules ambientals i socials a la contractació pública i les clàusules de modificació dels contractes públics; i va anar a càrrec de Sílvia Díez Sastre, professora de Dret Administratiu de la Universitat Autònoma de Madrid. En la seva intervenció va parlar del canvi de model en la incorporació de clàusules ambientals i socials i va donar algunes dades sobre la contractació estratègica i sobre les principals dificultats. Pel que fa a la incorporació de les clàusules de modificació, va informar de les modificacions per causes previstes i per causes imprevistes, de les especialitats en contractes administratius i de la impossibilitat de modificar el contracte. Seguidament, per parlar de l'administració electrònica i la lluita contra la corrupció, va intervenir Agustí Cerrillo Martínez, catedràtic de Dret Administratiu de la Universitat Oberta de Catalunya; que va informar, entre d'altres, del paper dels mitjans electrònics, de la integritat; de la prevenció; del govern obert; de la transparència; de la intel·ligència artificial; i de Blockchain.

A continuació es van constituir els dos grups de treball. Al primer, sobre personal, règim jurídic, hisenda, hi va participar Josep Abella Albiñana, interventor general de la Diputació de Barcelona, per parlar del control intern a les entitats locals (normativa, objectius, característiques i àmbits del reglament, estructura del control intern, control financer, pla anual, etc.). Al grup segon (serveis i ordenació del territori, urbanisme i medi ambient), va intervenir Montserrat Figuera Lluch, magistrada de la Secció 2a de la Sala Contenciosa Administrativa del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya, que va parlar de la darrera jurisprudència rellevant en expropiació forçosa.



260 PARTICIPANTS A LA CLOENDA DE L'EDICIÓ 2018 DEL SEMINARI DE RELACIONS COL·LECTIVES DE L'FMC

Sessió de novembre
Configuració dels òrgans de selecció de personal, criteris socials en la nova LCSP i llocs de treball del futur

En aquesta sessió de 28 de novembre, per parlar de la configuració dels òrgans de selecció del personal laboral i funcionari de les administracions públiques, ens va acompanyar J. Javier Cuenca Cervera, doctor en Ciència Política, professor associat del Departament de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat de València.

Seguidament, Susana Rodríguez Escanciano, catedràtica de Dret del Treball i de la Seguretat Social de la Universitat de Lleó, va explicar els criteris socials en la nova Llei de contractes del sector públic.

Per finalitzar, la ponència sobre els llocs de treball del futur en el sector públic, va anar a càrrec de Mikel Gorriti Bontigui, doctor en Psicologia, responsable de RRHH de la Direcció General de la Funció Pública del Govern Basc.

Sessió de desembre
Problemàtica laboral de les xarxes empresarials, codis de conducta en la protecció de dades i lliure expressió en grups de whatsapp

La inauguració d'aquesta sessió, que va tenir lloc el 19 de desembre, va anar a càrrec de Joan Mauri i Majós, professor de Dret Administratiu de la



Universitat de Barcelona i director del Seminari.

Seguidament, per parlar de les xarxes empresarials en els sistemes institucionals públics: problemàtica

laboral, va intervenir Juan Bautista Vivero Serrano, professor titular de Dret del Treball i de la Seguretat Social de la Universitat de Salamanca. En la seva intervenció, va fer una introducció de què són les xarxes d'empreses i les xarxes d'entitats públiques, va explicar la classificació

“El Seminari de Relacions Col·lectives 2018 organitzat per la Federació de Municipis de Catalunya es va celebrar el 31 d'octubre, el 28 de novembre i el 19 de desembre, amb un programa elaborat amb la col·laboració dels sindicats UGT i CC00”



consideració dels Codis de Conducta), va introduir el nou marc normatiu de la UE en matèria de protecció de dades de caràcter personal; i va esbrinar quin és el sistema institucional i de gestió de protecció de dades en l'Administració pública (RGPD/LOPDGDD). Per finalitzar aquesta sessió

de les xarxes d'entitats públiques: les xarxes subjecte i les xarxes conveni; l'impacte laboral de les xarxes d'empreses i d'entitats públiques i la desconfiança del Dret administratiu de la crisi davant les xarxes institucionals d'entitats públiques; i finalment va enumerar algunes manifestacions de l'impacte laboral de les xarxes d'organitzacions públiques. Per la seva banda, Rafael Jiménez Asensio, catedràtic de Universitat (acreditat) i consultor institucional, en la seva ponència sobre l'enfoc preventiu en la protecció de dades personals a l'RGPD i a la nova LOPDGDD: elements (especial

del Seminari, Federico Castillo Blanco, catedràtic de Dret Administratiu de la Universitat de Granada, va parlar sobre els grups de whatsapp, cossos de seguretat i crítica dels responsables institucionals: lliure expressió, falta de respecte als superiors o delictes d'injúries? En aquest sentit, va estructurar la seva intervenció en una introducció sobre les xarxes socials i les relacions de treball; l'ús indegut o irregular de la llibertat d'expressió; quins són els elements que s'han de tenir en compte en les xarxes socials; i què és el dret a la intimitat i la confidencialitat.



Aquesta edició de l'STL 2018 va comptar amb 308 participants

LA PLANIFICACIÓ TERRITORIAL CLOU LA 20A EDICIÓ DEL SEMINARI TÈCNIC LOCAL 2018 DE LA FEDERACIÓ DE MUNICIPIS DE CATALUNYA

La cloenda d'aquesta edició del Seminari Tècnic Local de la **Federació de Municipis de Catalunya**, que es va celebrar el 21 de desembre de 2018, va anar a càrrec d'Amador Marquès, alcalde de Bossòst i president de l'Àmbit de Territori, Sostenibilitat i Serveis Urbans de l'**FMC**, i Ramon Arandes, enginyer de camins, canals i ports, i director del Seminari.

Després de set sessions del Seminari Tècnic Local, va arribar el torn de tractar de la planificació territorial, amb una acurada anàlisi des del punt de vista professional de la nova Llei del territori, les agressions al

paisatge i les fórmules per a la restauració del paisatge. Aquesta sessió de desembre, que és la que va cloure la 20a edició d'aquest seminari, va finalitzar amb una conferència sobre els plans de protecció del medi natural. Amador Marquès i Atès, en la seva intervenció, va aprofitar per defensar les propostes de l'**FMC** per millorar l'Avantprojecte de Llei del territori.

El temari de la sessió va ser el següent:

- La nova Llei del territori. Sebastià Jornet i Forner, arquitecte urbanista, Premi Nacional d'Urbanisme 2006.
 - Agressions al medi: Fórmules de restauració del paisatge. Maria Rosa Vilella Gassiot, subdirectora d'Estratègies Territorials i Coneixement de la Direcció General d'Ordenació del Territori i Urbanisme de la Generalitat de Catalunya.
 - Plans de protecció del medi natural. Ferran Miralles Sabadell, director general de Polítiques Ambientals i Medi Natural de la Generalitat de Catalunya.
- Al Seminari Tècnic Local de l'**FMC** en aquestes 20 edicions, des de l'any 1998 al 2018, hi han participat un total de 5.143 persones entre tècnics i experts.



QUINS SÓN ELS REPTES I LES OPORTUNITATS DE LA REDUCCIÓ DE L'EDAT DE JUBILACIÓ DE LES POLÍCIES LOCALS, EN UNA SESSIÓ ESPECIAL DEL SEMINARI DE RELACIONS COL·LECTIVES

La **Federació de Municipis de Catalunya** va organitzar el 20 de febrer una sessió extraordinària del Seminari de Relacions Col·lectives per tal de debatre quins són els beneficis socials i les repercussions que comporta la reducció de l'edat de jubilació de les persones integrants dels cossos de policia local al servei de les entitats que integren l'administració local, d'indubtable transcendència per als membres d'aquest col·lectiu.

La sessió, presentada per Joan Mauri, professor de Dret Administratiu de la UB, i que va comptar amb l'assistència de 160 tècnics i electes locals, va començar amb una ponència de Carolina Gala Duran, catedràtica de Dret del Treball i de la Seguretat Social de la UAB, parlant dels condicionats i efectes de la reducció de l'edat de jubilació dels policies locals. En la seva intervenció va fer un recordatori general sobre la pensió de jubilació a l'any 2019, explicant elements i dades generals, quin és el fonament legal de la mesura, a qui s'aplica aquesta jubilació, com es computa el temps treballat, quina és la base reguladora i el percentatge, què és la cotització addicional i a qui s'ha d'aplicar, i quina és la taxa de reposició.

Per la seva banda, Rafael Jiménez Asensio, catedràtic acreditat de Dret Constitucional, va abordar les polítiques de selecció de la policia local i les seves oportunitats de millora en un moment d'increment de la taxa de reposició d'aquest col·lectiu.

Josefa Cantero Martínez, professora titular de Dret Administratiu de la Universitat de Castella-La Manxa, va desenvolupar l'impacte que la reducció de l'edat de jubilació pot tenir sobre aquelles situacions de pas a la segona activitat que s'ha pensat sempre tenint en compte el transcurs del temps de servei actiu. La seva ponència es va estructurar en tres eixos: les policies locals i el nou marc d'anticipació de la seva edat de jubilació; la dispersió i complexitat del seu marc jurídic; i la configuració de la situació administrativa de segona activitat en el nostre ordenament jurídic.



Finalment, Javier Cuenca Cervera, professor de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat de València, va parlar sobre la repercussió que aquestes polítiques han tingut i tindran en els processos de negociació col·lectiva dels nostres governs locals. En la seva intervenció, va analitzar en detall quin és el plantejament, l'ordenació del temps de treball: jornada, horaris, calendari laboral i la seva negociació, la gestió dels processos de cobertura de les vacants i la seva negociació, i finalment les conclusions de tot l'exposat.

Òbviament, també va ser interessant escoltar l'opinió dels implicats en aquesta nova regulació pública. És per això, que es va programar una taula rodona sobre la posició sindical. El coordinador d'aquesta taula va ser Joan Antoni Quesada; intendent major policia local de Sabadell; i els ponents van ser Alberto Rubio Alcántara, responsable de l'Agrupació de Policia Local de Comissions Obreres de Catalunya; i Juan Francisco García Crespín, responsable federal del Sindicat de Policia Local i Autònomic de l'FSP-UGT.

L'FMC PARTICIPA A LA REUNIÓ DE LA TAULA ESTRATÈGICA DEL CORREDOR MEDITERRANI

El 10 de desembre va tenir lloc al Palau de Pedralbes una nova reunió de la Taula Estratègica del Corredor Mediterrani, en la què hi va participar la vicepresidenta de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcaldessa de Montcada i Reixac, Laura Campos.

La reunió va servir per continuar treballant en les tres estratègies plantejades en el moment de la creació d'aquesta Taula: l'estratègia d'acció econòmica, l'estratègia d'infraestructures i l'estratègia de serveis de transport, logística i la seva digitalització.

A la reunió es va comptar amb la presència del nou coordinador del Corredor Mediterrani del govern de l'Estat, Vicent Boira; la nova coordinadora del Fòrum europeu del mateix Corredor, Iveta Radicová; el conseller de Territori de la Generalitat de Catalunya, Damià Calvet; i la consellera d'Empresa i Coneixement de la Generalitat de Catalunya, Àngels Chacón.

El 25 de maig de 2016 es va constituir la Taula Estratègica del Corredor Mediterrani com a espai de concertació de la prioritització d'inversions i de les mesures d'impuls del Corredor. El principal valor i assoliment d'aquesta Taula és doncs la participació de tots els principals agents involucrats en aquest gran projecte. Des d'aleshores s'han compartit inquietuds i demandes envers el Corredor Mediterrani i s'ha consensuat una prioritització concreta de

les actuacions ferroviàries que el conformen i s'ha anat a presentar-ne els resultats al govern de l'Estat.

La Taula està formada per més de 120 representants del món polític, municipal, social, empresarial i acadèmic, es va constituir el 25 de maig de 2016 i l'anterior reunió que es va celebrar va ser el 10 d'abril de 2017 a la seu de la Delegació del Govern a Madrid, el Centre Cultural Blanquerna, on es va presentar un document amb les actuacions prioritàries que calia realitzar per impulsar aquesta infraestructura estratègica per al país. Entre aquestes actuacions hi havia un primer paquet d'accions immediates: la doble via entre Vandellòs i Tarragona, la implantació de l'ample estàndard europeu entre Vila-seca i Castellbisbal i la represa de les obres de l'estació de la Sagrera.

Des de l'última reunió de la Taula no es disposa de nous trams en servei del Corredor a Catalunya, però s'han reprès les obres d'algunes actuacions, hi ha nous objectius temporals enunciats pel Ministeri de Foment i s'ha iniciat una nova etapa de responsables tant a la Unió Europea com a l'Estat espanyol.

En la reunió de desembre es va acordar que a la pròxima Taula Estratègica del Corredor Mediterrani es convidarà els governs del País Valencià, Andalusia, Múrcia, Aragó, les Illes Balears i de la regió francesa d'Occitània.



L'FMC RECLAMA UN ACORD SOBRE LES INVERSIONS A CATALUNYA EN EL SI DE LA COMISSIÓ BILATERAL D'INFRAESTRUCTURES



El passat 29 de novembre, es va celebrar una sessió especial del Comitè de Coordinació Aeroportuària de Catalunya, sota la copresidència del Secretari d'Estat d'Infraestructures, Transport i Habitatge, Pedro Saura i del conseller de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya, Damià Calvet. En aquesta reunió hi va participar el president de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcalde de Pineda de Mar, Xavier Amor.

Durant la mateixa es van tractar, entre d'altres qüestions, assumptes relatius a l'evolució del trànsit aeroportuari i es va presentar la iniciativa "BCN a Punt", que té com a objectiu abordar i solucionar els problemes de retards i cancel·lacions soferts l'estiu anterior i sobre les actuacions en marxa per a la temporada d'estiu 2019.

Xavier Amor va aprofitar l'ocasió per recordar que des de l'**FMC** es ve demanant que hi hagi un acord Estat/Generalitat dins la bilateral d'infraes-

tructures per fer realitat les actuacions que l'Estat va proposar per millorar la mobilitat, amb l'objectiu que es posi fi al dèficit d'infraestructures que pateix Catalunya.

En aquest sentit, recordem que el president de l'**FMC**, en l'acte d'inauguració de la 20a Assemblea general de l'Associació de Municipis per a la Mobilitat i el Transport Urbà (AMTU), que es va celebrar a Pineda de Mar el 28 de novembre, ja va demanar un acord Estat/Generalitat per fer realitat les actuacions que l'Estat va proposar per millorar la mobilitat a Catalunya. El president de l'**FMC** en aquest acte va fer una crida a l'AMTU i a l'ACM per fer, en nom del municipalisme, aquest prec per a un acord, i va afegir que "Dret a la ciutat = dret a la mobilitat. Sense inversions no podem garantir aquests drets. Independentment de debats polítics genèrics, fem una crida a l'acord per solucionar els problemes diaris de ciutadans i ciutadanes".

EL PRESIDENT DE L'FMC ES REUNEIX AMB LA DELEGADA DEL GOVERN A CATALUNYA

El dijous 14 de febrer, Xavier Amor, president de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcalde de Pineda de Mar, es va reunir amb la delegada del govern a Catalunya, Teresa Cunillera.

En la reunió es van tractar temes generals del municipalisme i es van presentar les accions i activitats realitzades per l'**FMC**.

La trobada va servir també per fer un repàs dels temes que l'**FMC** està treballant conjuntament amb la FEMP: com poden ser l'LRSA, les plusvàlues, la seguretat o l'habitatge, entre d'altres.

D'altra banda, en coincidir aquesta trobada amb l'acte que organitzava l'**FMC** i la Fundació Pi i Sunyer de reconeixement a 81 municipis catalans per les seves bones pràctiques, la delegada va valorar com una acció molt positiva el lliurament d'aquestes distincions als governs locals.



Es va celebrar a l'Ateneu Barcelonès el 24 de gener

DEBAT SOBRE EL RÈGIM JURÍDIC DE LES SUBVENCIONS EN UNA JORNADA DE L'FMC AMB 200 PARTICIPANTS

Fer balanç dels 15 anys de la Llei general de subvencions, la concessió ja sigui en concurrència competitiva o directa, i les possibles extralimitacions de les comunitats autònomes en la seva regulació, van ser els eixos centrals de debat de la jornada sobre subvencions, organitzada per la **Federació de Municipis de Catalunya**, que va tenir lloc el 24 de gener a l'Ateneu Barcelonès, amb l'assistència de 200 tècnics i electes.

Les subvencions constitueixen una modalitat important de la despesa pública i, per tant, s'han de sotmetre a les directrius de la política pressupostària. Cal, en aquest sentit, la necessitat d'elaborar un pla estratègic de subvencions. Estem, sens dubte, davant d'una tècnica de foment de determinats comportaments considerats d'interès general o públic.

Les administracions públiques donen resposta, en bona mesura, a les demandes socials i econòmiques de les persones i entitats públiques o privades a través de les subvencions.

A data d'avui, la Llei reguladora de les subvencions és la 38/2003, de 17 de novembre (Llei general de subvencions) i va representar un pas més en el procés de perfeccionament, racionalització i transparència del nostre sistema econòmic. En aquesta línia destaca, també, la necessitat d'elaborar un pla estratègic de subvencions. Estem, sens dubte, davant d'una tècnica de foment de determinats comportaments considerats d'interès general o públic.

La Llei general de subvencions s'ha de considerar com un instrument legislatiu regulador d'una tècnica general d'intervenció administrativa, restant fora del seu àmbit objectiu d'aplicació les prestacions del sistema de la Seguretat Social i d'altres anàlogues.

La vigència d'aquella Llei data de 15 anys, temps suficient per fer balanç de la seva aplicació i dels problemes que, com és lògic, no han deixat d'aparèixer.

És suficient esmentar els relacionats amb la concessió de les subvencions -ja sigui en les modalitats de con-



currència competitiva o directa- així com les possibles extralimitacions de les comunitats autònomes en la regulació d'aquesta matèria. Debatre sobre tota aquesta problemàtica va ser l'objecte d'aquesta jornada.

Àngel García Fontanet, ex-magistrat i president de la Fundació Carles Pi i Sunyer, d'Estudis Autònomic i Locals, va presentar la jornada.

Per parlar del règim jurídic de les subvencions, va intervenir Xavier Urios i Aparisi, director general d'Assumptes Contenciosos de la Generalitat de Catalunya; i per tractar de la jurisprudència de les subvencions, ens va acompanyar Francisco José Sospedra Navas, magistrat de la Sala del Contenciós-administratiu del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya.



MANIFEST DE L'FMC PEL DIA INTERNACIONAL DE LA DONA

Com cada 8 de març, les dones de tot el món alcem la nostra veu per commemorar el Dia Internacional de les Dones, defensar els nostres drets socials, polítics i econòmics i reivindicar la igualtat efectiva entre dones i homes. L'FMC, amb l'ACM, h elaborat el manifest que aquí transcrivim

Un any més, i com cada 8 de març, les dones de tot el món alcem la nostra veu per commemorar el Dia Internacional de les Dones, defensar els nostres drets so-

cials, polítics i econòmics i reivindicar la igualtat efectiva entre dones i homes. Són molts els avenços que s'han aconseguit però encara queda un llarg camí per recórrer per eradicar definitivament qualsevol discriminació i aconseguir la plena participació de les dones, en condicions d'igualtat, en tots els àmbits de la societat. Malgrat tot, existeix encara el perill de retrocedir en els drets que tant ens ha costat d'assolir.

Enguany, també estem convocades a una vaga feminista, organitzada per col·lectius feministes, organitzacions socials i sindicals. Els eixos principals de la vaga són les cures, el consum, el treball, l'educació, les violències i l'antiracisme. Des del món municipal ens hi adherim, donem suport a les reivindicacions de la vaga feminista i us animem a participar-hi.

Volem una societat igualitària, justa, rica, equilibrada, integradora i lliure de violències masclistes. És per això que des dels nostres pobles i ciutats donem suport a la vaga laboral, per denunciar la bretxa salarial i la precarització laboral que pateixen les dones i reivindicar els seus drets econòmics i la dignificació dels treballs. Donem suport a la vaga de cures per posar en valor i donar visibilitat al treball domèstic no remunerat i reivindicar la coresponsabilitat real en les tasques de cura



i el dret al temps personal. Donem suport a la vaga de consum per reclamar a les empreses que incloguin la visió de gènere i la lluita contra les desigualtats salarials; que

la maternitat no sigui motiu d'expulsió ni discriminació en el món laboral.

Donem suport a la vaga educativa perquè reivindicuem una educació pública, laica, inclusiva i feminista que faci créixer lliures nenes i nens. Cal educar els nostres infants en els valors de la igualtat de gènere i posar en valor la lluita feminista i la perspectiva de gènere des dels primers trams educatius fins a la universitat.

Les dones tenim el dret a viure lliures de violències masclistes. Cal eradicar la xacra de les agressions físiques i psicològiques. Denunciem qualsevol tipus de violència i discriminació sexista, així com qualsevol agressió per motius d'orientació o identitat sexual.

Exigim el dret de totes les dones a viure en pau, sense exclusions ni racisme.

Reclamem polítiques migratòries efectives per poder acollir totes les persones migrades, pel motiu que sigui, especialment dones, nens i nenes que queden deseparats davant múltiples vulneracions dels seus drets humans.

Aquests són els grans reptes que tenim al davant i que hem d'assolir amb la col·laboració i complicitat de totes les institucions, dels agents socials i de les dones i els homes dels nostres pobles i ciutats. Només així podrem fer-los realitat.

ADHESIÓ DE L'FMC A LA CAMPANYA 'FEM EU'

Davant les properes eleccions al Parlament Europeu, al maig de 2019, creiem necessari el debat, reflexió i participació de la ciutadania entorn l'aportació de les dones en la construcció d'Europa, la necessitat d'incidir per incorporar la mirada feminista i assolir una igualtat de gènere efectiva, com a focus imprescindible per construir el futur d'Europa, des d'un dels seus valors fonamentals i que afecta a tots els àmbits de la societat.

La campanya #FemEU2019, a la qual la **Federació de Municipis de Catalunya** s'ha adherit, vol incidir perquè la futura agenda política europea, incorpori com a prioritat garantir els drets humans de les dones. Creiem que en una societat de drets i equitat per totes les persones no serà possible mentre el 51% de la població de la Unió Europea, les dones, segueixin patint una discriminació continuada en tots els àmbits de la vida. La campanya també pretén millorar la participació de les dones en les eleccions europees i la representació de les dones a la propera composició del Parlament Europeu. El suport de l'FMC i la implicació des dels governs locals és cabdal per una campanya de base ciutadana com la que s'està impulsant.



ES REUNEIX EL COMITÈ EXECUTIU DE LA FEDERACIÓ DE MUNICIPIS DE CATALUNYA

En aquesta sessió ordinària del Comitè Executiu de la **Federació de Municipis de Catalunya**, celebrada l'1 de març, es van aprovar, entre d'altres qüestions, el protocol de col·laboració entre l'**FMC**, l'ACM, la Generalitat i l'Associació Inicial per a la Reforma Horària per a la l'Impuls de la Xarxa de Ciutats i Pobles per a la Reforma Horària.

També es va informar del contingut de la sessió de la Comissió de Govern Local de 28 de novembre; es van designar els membres de l'**FMC** a les comissions mixtes i òrgans de participació amb la Generalitat i es va donar compte de la liquidació de tancament del pressupost de l'entitat de l'exercici 2018.

Es van ratificar les observacions de l'**FMC** al Projecte de decret de desplegament de la Llei de la renda garantida de ciutadania; al Projecte de Decret per a l'aprovació del Pla territorial sectorial d'habitatge; i al Projecte de



Decret pel qual s'aprova el Reglament del Registre de subvencions i ajuts de Catalunya.

I, entre d'altres temes, es va informar de l'acord de la Comissió Mixta Educació-ACM-**FMC** per al desenvolupament de les Xarxes de Transformació Educativa junt amb el programa Escola Nova 21; a més de ratificar diferents convenis signats per l'**FMC**.

EL MINISTERI DE POLÍTICA TERRITORIAL INFORMA A L'FMC DELS AJUTS PER FINANÇAR PROJECTES D'Ocupació JUVENIL



En una sessió organitzada per la **Federació de Municipis de Catalunya**, amb la col·laboració de la FEMP, que va tenir lloc el 17 de gener, adreçada a tècnics i regidors de Promoció de l'Ocupació, el subdirector general de Cooperació Local del Ministeri de Política Territorial i Funció Pública, Guillermo Fraga Díaz; i el subdirector de Cooperació Local de la Generalitat, Jordi Castells; van poder informar de primera mà de les propostes que ha impulsat el govern estatal, el procediment de sol·licitud i la gestió d'aquests ajuts. La sessió va estar presentada per Teresa González, primera tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Badalona.

El Ministeri de Política Territorial i Funció Pública va aprovar el passat mes d'octubre el Reial decret 1234/2018, de 5 d'octubre, que regula les subvencions a entitats locals per al finançament de projectes d'ocupació, autoocupació i emprenedoria col·lectiva, per import de 80 milions d'euros, adreçats a fer front al Repte Demogràfic en els municipis de menor població, amb càrrec al Programa Operatiu d'Ocupació Juvenil del Fons Social Europeu per al període 2014-2020.

La finalitat d'aquests ajuts és incentivar i promoure els projectes que augmentin l'ocupabilitat i l'emprenedoria de les persones joves de municipis que no formin part d'una gran àrea urbana i que tinguin una població inferior o igual a 5.000 habitants, o una població compresa entre els 5.001 i els 10.000 habitants sempre que aquests últims presentin un saldo demogràfic negatiu en la darrera dècada.

L'FMC TRACTA EN UNA JORNADA LA QUALITAT DEMOCRÀTICA, LA IMPLICACIÓ CIUTADANA I EL RETIMENT DE COMPTES



Electes i tècnics locals es van reunir el 25 de gener per parlar sobre la qualitat democràtica i la implicació ciutadana, sobre com abordem el retiment de comptes i sobre quines són les seves febleses i oportunitats, en una jornada organitzada per la **Federació de Municipis de Catalunya**, que portava per títol 'Més enllà de la transparència, estratègia i política de retiment de comptes'.

L'impuls de la transparència, tant la passiva com especialment l'activa, ha estat produït en gran part per l'entrada en vigor de la llei de transparència espanyola i catalana i sovint s'ha vist com darrera dels portals de transparència hi ha hagut més intencionalitat de complir la llei que no pas una aposta per un valor tan necessari com és la transparència. El retiment de comptes porta implícit fer pedagogia de l'acció pública i política. Al compartir informació, el retiment de comptes estableix la base d'una col·laboració entre ciutadania i institucions basada en la crítica, en el compromís i en la confiança. És la qualitat democràtica de les nostres societats i institucions el que està en joc. És per aquest motiu que la **Federació de Municipis de Catalunya** va organitzar aquesta jornada, en la què es va tractar la qualitat democràtica i la impli-

cació ciutadana, com abordem el retiment de comptes, i quines són les seves febleses i oportunitats. La direcció de la jornada va anar a càrrec de Michael Donaldson, responsable tècnic de l'Àmbit de Bon Govern i Innovació Democràtica de l'**FMC**; i Helena Carbonell, politòloga i màster en gestió pública avançada.

La inauguració la va fer Fèlix Alonso, alcalde d'Altafulla i president de l'Àmbit de Bon Govern i Innovació Democràtica de l'**FMC**; i Ismael Peña-López, director general de Participació Ciutadana de la Generalitat. Joan Subirats, catedràtic de Ciència Política de la UAB; i Manuel Zafra, doctor en Dret i professor titular de Ciència Política de la Universitat de Granada, van presentar una ponència sobre la qualitat democràtica i la implicació ciutadana. Va moderar Gemma Calvet, directora de l'Agència de Transparència de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

A continuació, per debatre sobre com s'aborda el retiment de comptes, vàrem

comptar amb Goizeder Manotas, directora general de Modernització, Serveis i Sistemes per a la Societat de la Informació de la Diputació de Gipuzkoa; M. Petra Sáiz, interventora general de l'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat i presidenta honorària del CSITAL; Alba Gutiérrez, investigadora i activista en Transparència, Drets Humans i Democràcia; i Aitana Mas, directora general de Transparència i Participació de la Generalitat Valenciana. Aquesta taula va estar moderada per Michael Donaldson.

Per finalitzar, va tenir lloc una taula on es va analitzar la política i el retiment de comptes: les seves oportunitats i les seves febleses. Moderada per Fèlix Alonso, hi van participar Laura Campos, alcaldessa de Montcada i Reixac i vicepresidenta de l'**FMC**; Lluïsa Moret, alcaldessa de Sant Boi de Llobregat i presidenta de l'Àmbit de Drets Socials de l'**FMC**; Victoria Anderica, directora de Transparència de l'Ajuntament de Madrid; i Jordi Tort, tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Gavà.

Les conclusions de la jornada van estar presentades per Alberto Ortiz de Zárate, fundador d'Alorza.net.

L'FMC PARTICIPA AL SEGON CONGRÉS DEL MÓN DE LA MASIA: “UNA MIRADA DE FUTUR AL TERRITORI RURAL CATALÀ”

Es va celebrar els dies 13, 14 i 15 de març a Barcelona, amb l'objectiu d'aprofundir en l'estudi d'un dels elements clau en l'ocupació del territori català, la masia. En aquesta ocasió, hi va participar la **Federació de Municipis de**

Catalunya: Amador Marquès Atès, alcalde de Bossòst i president de l'Àmbit de Territori, Sostenibilitat i Serveis Urbans de l'FMC va intervenir en la presentació de l'acte; i Miquel Arisa, alcalde de Centelles i vicepresident de l'Àmbit d'Organització Territorial de l'FMC, en la taula rodona sobre les administracions locals. Marquès, en la seva intervenció va comentar que segons dades de l'Observatori del Món Rural, la gran concentració de la població catalana es produeix a l'entorn de la regió metropolitana de Barcelona. D'altra banda, dels 947 municipis catalans, més del 60% no arriben als 2.000 habitants. Va continuar afirmant que **“davant d'aquesta concentració, que obligarà a redefinir les ciutats, hi ha un espai que perd població, en què l'envelliment és més important, en què es generen menys empreses i la dinamització socioeconòmica perd força, en què, tanmateix, l'atur es manté més baix i hi ha una valoració notable de serveis com la salut i una valoració negativa en serveis com el transport públic i la disponibilitat de fibra òptica”**. Aquest despoblament ens obliga a tenir també una altra perspectiva, perquè no és el mateix viure a 50 km de Barcelona que a 350. El factor aïllament també caldrà tenir-lo present per definir aquest territori rural, perquè podem trobar territoris més o menys dinàmics (amb les seves mancances: de poca diversificació econòmica, alta estacionalització), però amb una clara tendència a l'aïllament, amb comunicacions cada cop més envellides i obsoletes. Va continuar la seva intervenció constatant que **“això ens obliga a pensar el territori des d'una visió integral, interdisciplinària, que només els Ajuntaments no podran assumir, sota principis de redistribució dels recursos, de**



foment de la igualtat d'oportunitats (es visqui on es visqui), de garantia de l'accés als serveis bàsics i a drets fonamentals que configuren una societat democràtica. Ens obliga a dotar-nos d'una Estratègia Nacional pròpia

per la cohesió social i, per tant, també territorial. Un país just i pròsper, i sostenible ambientalment, manté vius els seus pobles i els apropa i equilibra també els pols econòmics. Un dels principals reptes que haurem d'afrontar serà el de crear valor davant la creixent urbanització. I el valor potser serà cosa de l'àmbit rural. **Al lloc rural, som administradors de grans recursos naturals (com els salts d'aigua aprofitats per a la producció d'energia hidroelèctrica), ecològics (com els parcs naturals i nacional i tots els grans àmbits i valls amb paratges i ecosistemes sense els quals no entendríem la biodiversitat del país) i, és clar, turístics, esportius i culturals (com a casa nostra en són l'esquí, l'art romànic i la pròpia configuració paisatgística dels seus pobles, entre d'altres), dels quals cada vegada la ciutat en dependrà més, per necessitats ineludibles i també d'un grau menys material i més espiritual (d'esbarjo, contemplació, etc.). Sense la perspectiva rural dels valors, àmplia i serena, no ens hi reconeixríem per aquests móns dels fets, més concrets i atabalats, perquè de la seva cura en depèn, no només el futur de tothom, sinó el que ja som. I aquest és un patrimoni que no podem malbaratar.”**

La taula rodona sobre 'L'administració local: aposta per un territori viu, actiu i sostenible', en la què va participar Miquel Arisa, va estar moderada per Joan Antoni Solans, arquitecte i membre de l'IEC, i hi van participar també M. Carmen Freixa, presidenta de l'Associació de Micropobles de Catalunya i alcaldessa de Vallfogona de Ripollès; Carles Banús, alcalde de Tavèrnoles i responsable de la Comissió de Petits Municipis de l'ACM; i Xavier Forcadell, coordinador general de la Diputació de Barcelona i secretari municipal.

QUINS SÓN ELS MECANISMES DELS GOVERNS LOCALS DE LLUITA CONTRA LA VESPA ASIÀTICA?



La presentació de la jornada va anar a càrrec de Miquel Arisa, alcalde de Centelles i vicepresident de l'Àmbit d'Organització Territorial de l'**FMC**. Representants del Departament de Territori i Sostenibilitat i del Departament d'Agricoltura, Ramaderia, Pesca i Alimentació

Aquest és el tema central de la jornada que la **Federació de Municipis de Catalunya** va organitzar el 30 de gener a l'Auditori del Col·legi d'Arquitectes. Més de 150 electes i tècnics locals van analitzar quina és la situació actual, quines són les implicacions en la salut pública i es van donar a conèixer experiències locals d'actuació i lluita contra aquesta espècie invasora.

van parlar de la gestió de la vespa asiàtica a Catalunya; i membres de la Societat Catalana d'Al·lèrgologia i Immunologia Clínica ens van parlar de les implicacions en salut pública: avaluació dels riscos. A continuació es va celebrar una taula rodona en la que es van exposar diverses experiències locals d'actuació i coordinació.

CINC EDICIONS DEL CURS DE L'FMC QUE ANALITZA L'APLICACIÓ DE L'LCSP

Aquesta acció formativa, a la que s'hi van inscriure un total de 622 persones, va aportar coneixements pràctics sobre els canvis que ha suposat la nova Llei de contractes del sector públic (9/2017, de 8 de novembre), aplicats d'acord amb criteris d'eficàcia, eficiència, servei i simplificació.

Aquest curs, en format de seminari, i adreçat principalment a càrrecs públics, responsables jeràrquics, assessors jurídics, fiscalitzadors i personal tècnic i administratiu en funcions relacionades amb la contractació en el sector públic, va analitzar com s'apliquen els canvis que ha suposat la nova LCSP. No obstant això, tant el temari com la documentació aportada abastaven de forma molt àmplia l'activitat de contractació en el seu conjunt, per tal d'afavorir una visió completa de la matèria (el que canvia i el que roman igual), i no només de les novetats de la llei.

Miguel García Rescalvo, advocat i consultor, va ser el docent que va impartir-lo.

Les cinc edicions del curs organitzat per l'**FMC** es van celebrar els mesos de maig, juliol i novembre de 2018 i febrer de 2019.



EL CURS DE L'FMC SOBRE PROCEDIMENT ADMINISTRATIU COMÚ ARRIBA AL FINAL



El 25 de gener van concloure les sis edicions d'un curs organitzat per la **Federació de Municipis de Catalunya**, amb l'objectiu aconseguir de donar una visió global del dret administratiu i del règim jurídic al personal al servei de l'Administració local.

El curs, impartit per Marcos Castro, llicenciat en Dret, es va

dividir en 15 apartats: presentació del marc normatiu aplicable; els nous registres electrònics; els registres generals d'apoderaments; procediment administratiu i les seves fases; el silenci administratiu; recursos administratius; identificació i signatura dels interessats; novetats en la capacitat de l'interessat; noves mesures provisionals; la tramitació simplificada; procediments sancionadors; responsabilitat patrimonial; funcionament d'òrgans col·legiats; competència dels òrgans i formes d'alteració; i causes d'abstenció i recusació.

REPRESENTANTS DEL CONSELL D'EUROPA, DEL CMRE I L'ALCALDE D'ESTRASBURG PARTICIPEN A LA CONFERÈNCIA SOBRE INNOVACIÓ DEMOCRÀTICA I GOVERN LOCAL

L'acte, amb el títol 'Conferència sobre innovació democràtica i govern local', organitzada per la **Federació de Municipis de Catalunya** i la Fundació Carles Pi i Sunyer d'Estudis Autonòmics i Locals, i que va tenir lloc el 14 de febrer a l'Auditori Axa amb gran èxit de participació, va ser presentat per Xavier Amor, president de l'**FMC** i alcalde de Pineda de Mar; Àngel Garcia Fontanet, president de la Fundació Carles Pi i Sunyer d'Estudis Autonòmics i Locals; Roland Ries, alcalde d'Estrasburg; i Xavier Cadoret, vicepresident de la Mesa del Congrés de Poders Locals i Regionals del Consell d'Europa.

El president de l'**FMC** va compartir amb els assistents la sensació que **en un moment en què la incertesa es deixa sentir amb insistència, la certesa dels governs de les nostres comunitats locals -més de 90.000 a tota la UE-, la seva capacitat de resoldre els conflictes mitjançant regles -això és governar- i de procurar el benestar i el progrés dels seus ciutadans és una assegurança per al futur.**

Va continuar afirmant que avui, **la sinergia entre el lideratge polític i el lideratge operatiu a les nostres organitzacions locals es revela en més 200 bones pràctiques locals** certificades pel BBP: **"Equips humans en el si dels nostres municipis capaços d'arriscar, d'innovar, d'oferir camins nous per millorar els serveis públics en un ampli ventall de sectors i facetes".**

En un altre ordre de coses, el president de l'**FMC** va dir que **el sector públic local a Europa -al Nord i al Sud; a l'Est i a l'Oest- és competitiu i ha de tenir el protagonisme que es mereix, perquè és una clau bàsica per a la fortalesa de la democràcia en Europa. Veure avui la ciutat de Pila i el municipi de Parets del Vallès compartint taula perquè amb el seu esforç i amb el seu compromís de bona governança han obtingut un reconeixement el Congrés de Poders Locals i Regionals del Consell d'Europa en ajustar-se a l'Estratègia aprovada pel Comitè de Ministres**

del Consell en 2008, és un exemple i un mirall per a tots nosaltres.

Finalment **va reconèixer el paper dels tècnics i de les tècniques, dels equips**, que amb un protagonisme invisible fan que la maquinària funcioni i procuren, amb les seves visions i propostes, que la bona administració i el bon govern sigui una realitat propera i perceptible cada vegada amb major intensitat per als ciutadans i ciutadanes. Avui **hem intentat dissenyar una jornada posant un accent especial cap a ells**, va afegir.





L'acte, organitzat de manera conjunta per les entitats que impulsen el Banc de Bones Pràctiques (FMC i Fundació Pi i Sunyer), va estar estructurat al voltant de 2 ponències:

Olivier Terrien, consultor territorial europeu, va introduir la primera taula sobre Estratègia d'Innovació i Bona Governança Local del Consell d'Europa '*Label Européen d'Excellence en matière de Governance*', que va estar formada per Xavier Cadoret; Jutta Gützkow, cap de la Divisió de Bon Govern de la Direcció General de la Democràcia del Consell d'Europa; Beata Dudzinska, vicepresidenta de Pila (Polònia); i Paola Gratacós, tinent d'alcalde de l'Ajuntament de Parets del Vallès. Seguidament, abans de donar lloc a la segona taula, es va projectar un vídeo que recollia les bones pràctiques certificades.



A continuació va tenir lloc una segona taula en la què es van reconèixer als ajuntaments que han obtingut el certificat de bona pràctica BBP. En aquesta taula, Jaume Magre, director de la Fundació, va informar de què es considera una bona pràctica elogiant totes les que han estat seleccionades i va donar la paraula a representants de les 4 demarcacions territorials: Mireia Esteve Xifra, de l'Àrea de Promoció Econòmica, Desenvolupament Local i Turisme de l'Ajuntament de Girona; Isabel Prats Corretjé, cap de la Unitat d'Infància i Família de l'Àrea de Benestar Social de l'Ajuntament de Lleida; Assumpta Eixarch Conesa, responsable de l'Àrea



de Serveis Socials de l'Ajuntament d'Ampostà; i Javier Buron Cuadrado, gerent d'Habitatge de l'Ajuntament de Barcelona; que van explicar les seves bones pràctiques.

A la cloenda de la Conferència va intervenir Carlos Martínez Mínguez, alcalde de Sòria, membre de la Comisión Ejecutiva de la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP) i vicepresident del Comitè de Municipis i Regions d'Europa (CMRE) i de Ciutats i Governos Locals Units (CGLU), que va transmetre que en l'ideari europeu, Municipi i Europa van junts i va convidar les comunitats a augmentar els seus esforços per implicar

els ciutadans en els afers públics locals i fer ús de les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC) amb aquest propòsit.

Va ser en aquest moment, quan els guardonats de les iniciatives dels 81 municipis que han rebut el certificat de bona pràctica en el període 2014-2018 dins del Banc de Bones Pràctiques (BBP) van pujar un a un a l'escenari on Xavier Amor i Àngel Garcia Fontanet els van fer entrega del diploma acreditatiu de bona pràctica.

El Banc de Bones Pràctiques dels Governos Locals és un servei de la Fundació Pi i Sunyer i de l'**FMC** de detecció, sistematització i difusió d'experiències innovadores de govern i gestió municipal. Aquesta plataforma, que ha estat pionera, és una referència per als responsables de les polítiques municipals ja que hi poden trobar idees útils i innovadores per a la gestió del dia a dia. Durant el lliurament dels certificats, els assistents a l'acte van poder gaudir del concert ofert pel grup Hiperacústica de l'Associació Catalana del Síndrome de Williams. L'acte va estar conduït pel periodista Francesc de la Torre.



L'FMC I LA FUNDACIÓ PI I SUNYER PRESENTEN UNA PUBLICACIÓ QUE RECULL LES BONES PRÀCTIQUES MUNICIPALS 2014-2018



En el marc de la conferència sobre innovació democràtica i govern local, es van reconèixer les iniciatives de 81 municipis que han rebut el certificat de bona pràctica en el període 2014-2018 dins del Banc de Bones Pràctiques (BBP). El Banc és un servei impulsat per l'FMC, la Fundació Pi i Sunyer i els ajuntaments de més de cinc mil habitants de Catalunya que identifica i difon experiències innovadores de govern i gestió municipal. L'objectiu és promoure la millora i la innovació en els governs locals. Els instruments per aconseguir-ho són la difusió d'experiències i la reflexió i l'intercanvi de coneixement sobre polítiques locals. En aquest sentit, a l'acte es va presentar una publicació que recull experiències innovadores i de qualitat impulsades pels municipis catalans des de l'any 2014.

L'última dècada ha estat marcada per una profunda crisi econòmica que ha posat a prova la capacitat dels governs locals per atendre demandes i necessitats cada vegada més complexes.

Tot i les restriccions institucionals i financeres, els municipis han afrontat aquests desafiaments de manera exitosa, tal i com ho reco-

neixen les bones valoracions de la ciutadania envers els serveis locals. Gran part d'aquests assoliments es deuen a l'intens treball que realitzen les administracions municipals en col·laboració amb la ciutadania i amb els diversos agents socials.

El llibre és un testimoni d'aquesta capacitat d'innovació i de compromís dels municipis davant dels reptes que presenta el canvi d'època en què vivim. L'ampli repertori d'experiències que es recullen en aquest document és només una petita part de tot el que es fa de manera quotidiana i perseverant des dels governs locals.

Com a institucions vinculades als governs locals seguirem mantenint el nostre suport per divulgar i compartir aquests coneixements que milloren la qualitat de les nostres democràcies.

Vagi per endavant el nostre agraïment a tots els municipis col·laboradors, en especial, als seus equips de polítics i tècnics que han fet possible el Banc de Bones Pràctiques.

ELS OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE: SERAN LOCALS O NO SERAN...



Sergi Ricart Giraldo,
Polítolleg.

“ Només cal fer un cop d'ull als Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) per constatar que bona part del seu èxit passa per aconseguir la complicitat dels governs locals: eliminar la pobresa, reduir les desigualtats, avançar envers ciutats i comunitats sostenibles, millorar la salut i el benestar, etc. Són reptes que requereixen del lideratge i de les eines dels governs locals per a la seva materialització sobre el terreny ”

Partint, doncs, de la base que els municipis tenen un paper estratègic per fer efectius els ODS, m'agradaria posar el focus en alguns factors d'èxit que permeten crear les condicions idònies per a la (imprescindible) mobilització dels actors locals per a aquesta empresa:

- 1- Dissenyar el pla d'acció de sostenibilitat de manera participativa.
- 2- Assumir i demostrar (predicant amb l'exemple) el lideratge del govern local en aquesta matèria.
- 3- Establir fites que siguin rellevants per als agents del territori i factibles des del punt de vista de les capacitats locals.
- 4- Prioritzar els objectius en funció de la gravetat de les mancances identificades, i els projectes en funció del seu impacte potencial.
- 5- Integrar els ODS en el funcionament ordinari de les estructures municipals.
- 6- Alinear l'acció de tots els departaments municipals i de les diferents administracions que presten serveis al municipi.
- 7- Adoptar un enfocament integral i de governança multinivell (sovint uns objectius van interrelacionats amb d'altres, i l'acció d'uns nivells de govern retroalimenta el d'altres).
- 8- Fixar objectius que siguin assolibles dins del marc de les competències municipals.

9- Empoderar les comunitats com a agents estratègics de canvi (mitjançant campanyes informatives, tallers formatius i projectes de col·laboració amb la societat civil). Fins aquí el paper ho aguanta tot... Però com portar-ho a la pràctica amb uns pressupostos municipals que deixen molt poc marge de maniobra i unes estructures que no acostumen a estar preparades per a la transversalitat que plantegen els ODS?

El Focus d'Innovació Local de la **Federació de Municipis de Catalunya** posa a disposició dels governs locals un observatori internacional de bones pràctiques sobre polítiques municipals (en aquesta mateixa revista en publica una mostra), ha recollit experiències de diverses ciutats europees que han posat la innovació, la tecnologia i la creativitat al servei de la integració dels ODS a l'agenda local. Bones pràctiques com:

- La ciutat sueca de Malmö va signar el setembre de 2015 una declaració donant suport a l'Agenda 2030 i ha alineat els objectius locals amb els de desenvolupament sostenible.
- El municipi francès de Saint-Fons ha utilitzat els objectius de desenvolupament sostenible com a model per avaluar i per dissenyar el seu pla de desenvolupament local.
- La ciutat alemanya de Hannover va adoptar l'estratègia *"My Hannover 2030"*, un pla estratègic del municipi que estableix 12 objectius locals de desenvolupament



sostenible i 85 indicadors de progrés econòmic, ecològic, social i cultural.

- La ciutat holandesa d'Utrecht ha adoptat els objectius de desenvolupament sostenible com a marc de referència de les polítiques locals de sostenibilitat, ha establert ambiciosos objectius en aquesta matèria i ha fomentat la mobilització dels diversos actors locals.

- Diverses ciutats daneses (Copenhagen, Gladsaxe i Sondeborg) han adoptat l'estratègia de sostenibilitat 4-7-42: 4 pilars de sostenibilitat (social, econòmica, ambiental i cultural), 17 ODS i 42 accions clau.

- Barcelona va crear l'any 2015 el Departament per a la Transversalitat de Gènere, amb l'objectiu d'introduir la perspectiva de gènere en el funcionament de tots els departaments de l'ajuntament i districtes municipals mitjançant una combinació de recursos tècnics, accions formatives, recerca i processos d'avaluació.

- La ciutat suïssa de Ginebra ha posat en marxa una plataforma col·laborativa per afavorir l'economia circular entre empreses creant una xarxa d'intercanvi de bones pràctiques i de recursos.

- La ciutat sueca de Goteborg ha endegat un projecte d'eficiència energètica a gran escala que aprofita la baixa temperatura del riu Gota per refrigerar i plantes de biogas per generar escalfor.

- La ciutat francesa de Lió ha adoptat una Carta de Cooperació Cultural com a marc de referència de tots els actors locals amb l'objectiu de fomentar la cohesió social, adequar els serveis públics a la realitat multicultural i posar en valor la diversitat social.

“El Focus d'Innovació Local de la Federació de Municipis de Catalunya recull experiències de diverses ciutats europees que han posat la innovació, la tecnologia i la creativitat al servei de la integració dels ODS”

- La ciutat letona de Cèsis ha impulsat l'estratègia “Cultura per al creixement sostenible de la ciutat” que té per objectiu aprofitar la riquesa cultural i el valuós patrimoni històric del municipi per impulsar el desenvolupament local.

Un recull (sens dubte parcial i superficial) de projectes de naturalesa molt diversa que, més enllà del contingut concret de cadascun d'ells, demostra que els avenços en aquesta matèria no depenen tant dels recursos invertits sinó del compromís polític, de la voluntat d'aliar els esforços de tots els agents del territori i de la capacitat d'innovació per part dels governs locals.



EL PLENARI DE L'ÀMBIT DE DRETS SOCIALS ES REUNEIX A LA SEU DE L'FMC AMB LA DGAIA PER TRACTAR ELS MENORS ESTRANGERS

Davant la petició de la **Federació de Municipis de Catalunya** d'una reunió urgent amb el govern català per exposar les demandes dels municipis afectats per l'arribada de menors estrangers no acompanyats (MENAS), la secretària d'Infància, Adolescència i Joventut de la Generalitat de Catalunya, Georgina Oliva, va intervenir en la reunió de l'Àmbit de Drets Socials de l'**FMC**, celebrada el 5 de febrer. La reunió, presidida per Lluïsa Moret, alcaldessa de Sant Boi de Llobregat i presidenta de l'àmbit, va servir per exposar les demandes concretes dels governs locals i establir línies de coordinació entre Generalitat i municipis.

El 26 de novembre, l'**FMC** va celebrar una reunió per tractar la problemàtica que planteja als ajuntaments l'acollida de MENAS i debatre com es troba la interlocució entre els municipis afectats i la Direcció General d'Atenció a la Infància i l'Adolescència de la Generalitat (DGAIA). Una de les conclusions va ser demanar a la DGAIA que algun representant del govern català vingués a l'**FMC** per tal que els municipis afectats poguessin exposar les seves demandes concretes i poder establir uns protocols de relació i coordinació estables per donar resposta a aquesta realitat.

Fruit d'aquests acords, Georgina Oliva, secretària d'Infància, Adolescència i Joventut de la Generalitat, va assistir a la reunió de l'Àmbit de Drets Socials de l'**FMC** del 5 de febrer. En la seva intervenció va fer un breu resum de la situació d'aquests joves, explicant el context actual: casos atesos, projecció de noves arribades al 2019, característiques sociodemogràfiques, lloc d'origen, els centres i places creades específiques, i quin és el circuit que fan. Oliva va traslladar també els resultats d'un estudi realitzat per la Secretaria. Per finalitzar, va informar de quina ha de ser l'estratègia. En aquest sentit, destaquem les accions de suport als governs locals per millorar la coordinació institucional i administrativa i potenciar la participació de tots els agents implicats. Les principals actuacions haurien de passar per l'elaboració de Protocols territorials de detecció, comunicació i seguiment de cas i Protocols d'obertura de recursos amb els municipis; suport a la detecció, treball en medi obert i derivació de joves migrats sols en dinàmica de carrer; així com la creació de comissions gestores de casos de l'àmbit local, l'extensió de la xarxa d'antirumors dels municipis; i reforç dels serveis socials bàsics en la detecció de joves migrats sols.



REUNIÓ DE L'ÀMBIT DE PREVENCIÓ I SEGURETAT PÚBLICA I PROTECCIÓ CIVIL DE L'FMC

El 6 de febrer va tenir lloc una reunió plenària de l'Àmbit de Prevenció i Seguretat Pública i Protecció Civil de la **Federació de Municipis de Catalunya**, presidida per Marc Garcia, vicepresident de l'àmbit i alcalde de Sant Julià de Llor i Bonmatí; i Diego Fernández, coordinador de l'àmbit. Entre d'altres qüestions, el debat es va centrar en l'estat de la seguretat als municipis de Catalunya i la situació de les policies locals derivada de la jubilació anticipada dels agents.

En aquest plenari s'informà de la reunió de treball que la presidenta de l'Àmbit i alcaldessa de Rubí, Ana M. Martínez; i el coordinador tècnic de l'Àmbit, Diego Fernández, va mantenir el 24 de gener amb el conseller d'Interior de la Generalitat, Miquel Buch; en la què van parlar de la vigilància privada en polígons delimitats i la vigilància en col·laboració amb les policies locals, dels convenis de videovigilància d'accessos en municipis sense policia local, de la bossa



de selecció de les policies locals i de la limitació de la mobilitat interadministrativa policial en municipis de menys de 20.000 habitants, entre d'altres temes.

També es va exposar un resum de l'activitat de l'Àmbit durant l'any 2018 i les línies d'actuació que estan previstes per a l'any 2019.

ES PRESENTA EL PROTOCOL D'ACTUACIONS PER LLUITAR CONTRA LES VIOLÈNCIES SEXUALS EN ENTORNS D'OCI

Sílvia Folch Sánchez, tinent d'alcalde de l'Ajuntament del Masnou, va assistir el 30 de gener en representació de la **Federació de Municipis de Catalunya** a l'acte de presentació del Protocol de seguretat contra les violències sexuals en entorns d'oci. El protocol, presentat per la consellera de la Presidència i portaveu del Govern, Elsa Artadi, i el conseller d'Interior, Miquel Buch, acompanyats de la presidenta de l'Institut Català de les Dones, Núria Balada; i el director general de l'Administració de Seguretat, Jordi Jardí, pretén fer un pas més contra la violència masclista en diversos fronts i el seu objectiu és donar criteris operatius als professionals de la seguretat per establir les pautes d'actuació davant de les violències sexuals. Més de 50 persones de diver-

ses entitats públiques i privades han format part del grup de treball que ha treballat en el protocol, entre les quals hi havia l'**FMC**.

Els Mossos d'Esquadra aplicaran el protocol a tot el territori de Catalunya directament i, de manera progressiva, els municipis i les policies locals, i les diferents entitats privades i altres ens que vagin formalitzant la seva adhesió.



L'FMC VALORA POSITIVAMENT EL PROJECTE DE LLEI DE CREACIÓ DE L'AGÈNCIA DE SALUT PÚBLICA



Així ho va explicar Enric Llorca, alcalde de Sant Andreu de la Barca i representant de l'FMC al Servei Català de la Salut, en la compareixença que va tenir lloc el 29 de gener al Parlament: “**el paper dels mu-**

nicipis és fonamental en la preservació de la salut de les persones”, va dir, destacant com els governs locals han desenvolupat i desplegat programes de promoció i salut comunitària, tot i no ser una competència pròpia en el marc normatiu vigent.

Pel que fa al Projecte de Llei, va dir que l'FMC comparteix la conveniència de tornar a disposar d'una entitat amb personalitat jurídica diferenciada, amb l'objecte de poder portar a terme la seva funció de manera més efectiva, impulsant la coordinació intersectorial i interadministrativa, i garantint la cogovernança de les administracions amb competències en matèria de salut pública i va destacar, entre d'altres qüestions, que el projecte de Llei integrarà l'Administració local al Consell Rector de l'ASPCAT, recuperant així la cogovernança en la presa de decisions en matèria de salut pública.

L'FMC COMPAREIX AL PARLAMENT PER DONAR LES SEVES CONSIDERACIONS A LA PROPOSICIÓ DE LLEI D'ESPAIS AGRARIS

El passat 15 de gener, Pere Montaña, director de l'Àrea de Serveis Generals i Govern Obert de l'Ajuntament de Terrassa, va comparèixer com a representant de la **Federació de Municipis de Catalunya** a la Comissió d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació del Parlament de Catalunya, que tractava la Proposició de Llei d'espais agraris.

En la seva intervenció, Montaña va argumentar el posicionament de la nostra entitat davant aquesta proposició de Llei. Entre d'altres qüestions, va demanar afegir al preàmbul el fet que cal destacar el paper que juguen els espais agraris i l'agricultura en entorns urbans i metropolitans esdevenint una infraestructura a nivell d'activitat econòmica i de proveïment alimentari proper i per les seves funcions ambientals i socials.

Pel que fa als instruments de la planificació territorial agrària, seria necessari afegir una figura de gestió del planejament; és a dir, que la Llei preveu la redacció de Plans Territorials Específics que es referiran a “àrees concretes del territori en les quals es consideri necessària una intervenció específica...” i que aquest plans han de realitzar “una determinació de les prioritats d'actuació”.

Sembla lògic, doncs, preveure figures de gestió (i potser de planejament urbanístic) per aplicar aquests plans.

Montaña va demanar modificacions també dels articles referents als continguts del Pla Territorial Agrari de Catalunya, a la seva elaboració i tramitació, als plans específics, a les relacions entre la planificació territorial agrària i el planejament urbanístic i la protecció mediambiental, a les normes de caracterització i avaluació dels espais agraris, a les obres per a la construcció d'infraestructures agràries, a les unitats mínimes de conreu, a l'activitat agrària periurbana, a la declaració de parcel·la agrària en desús, i als efectes d'aquesta declaració.



L'FMC, A LA PRESENTACIÓ DE L'ACORD XARXES D'ACTUALITZACIÓ EDUCATIVA D'ESCOLA NOVA 21

El 19 de desembre es va presentar l'acord entre el Departament d'Educació i les entitats municipalistes de l'acció conjunta 'Xarxes d'actualització educativa' del programa Escola Nova 21. Per part de la **Federació de Municipis de Catalunya** hi va assistir Lluïsa Moret, presidenta de l'Àmbit de Drets Socials de l'**FMC** i alcaldessa de Sant Boi de Llobregat. Escola Nova 21 proposa actualitzar el sistema educatiu, amb l'objectiu que l'infant, independentment del context i condicions, pugui gaudir en qualsevol centre del Servei Educatiu de Catalunya d'experiències d'aprenentatge empoderadores i rellevants que li permetin desenvolupar el seu projecte de vida amb dignitat, sentit i benestar. En l'acte, conduït per Eduard Vallory, director d'Escola Nova 21, hi van intervenir, a més de Lluïsa Moret, Maria Teresa Aymerich, alcaldessa de Sant Vicenç dels Horts; Laura Campos, alcaldessa de Montcada i Reixac; Carles Escolà, alcalde de Cerdanyola del Vallès; Carmela Fortuny, alcaldessa de Sant Cugat del Vallès; Núria Parlon, alcaldessa de Santa Coloma de Gramenet; i David Saldoni, president de l'ACM i alcalde de

Sallent. Va cloure l'acte Carles Martínez, secretari de Polítiques Educatives. Lluïsa Moret va agrair l'oportunitat de fer-nos participants d'aquesta acció que ha d'articular el procés d'actualització dels centres educatius de Catalunya. **"L'educació dels nostres infants és la base del progrés de la societat; qualsevol canvi social passa per ella. Si volem construir una societat lliure en què totes les persones tinguin les mateixes oportunitats, una societat més equitativa, justa, solidària i cohesionada, tots nosaltres -i també els govern locals-, estem cridats a promoure i preservar la tasca d'educar"**, va afirmar. L'**FMC** valora positivament la feina que ha estat duent a terme el Departament d'Educació, en col·laboració amb Escola Nova 21, per impulsar una actualització del sistema educatiu de Catalunya que doni resposta als reptes actuals quant a innovació i millora educativa. Finalment, **Moret va destacar també la importància d'aquesta capacitat de treinar acords**, d'aquest consens entre el món municipal i el món educatiu que permet avançar en el reconeixement i la consolidació del paper dels govern locals en les polítiques educatives de Catalunya.



L'FMC ASSISTEIX AL LIVING LAB DE BON GOVERN I REGULACIÓ



El passat 1 de febrer es va celebrar una reunió del Living Lab de l'Institut d'investigació TransJus de la Universitat de Barcelona, a la Facultat de Dret de la UB. En aquest grup d'investigació, els objectius del qual són la millora regulatòria de les administracions públiques, hi participa Juan Ignacio Soto Valle, secretari general de la **Federació de Municipis de Catalunya**. El Living-Lab es caracteritza per un mètode de resolució de reptes i necessitats que evoluciona des de la mirada multidisciplinària, on diversos camps del coneixement aporten la seva visió. Algunes de les qüestions tractades en la reunió van ser en quines situacions és útil el Living Lab i en quines no i es van plantejar diversos reptes força interessants. També es va subratllar el valor d'un Living-Lab com a fòrum de diàleg entre administracions i ciutadans, que permeti avançar en el coneixement dels interessos públics i privats implicats per a la definició reguladora de l'interès general. Es va aprofitar la trobada per informar del Living Lab GovLab de la University of New York centrat en el tema del bon govern, i d'un centre d'I+D suís que treballa sobre tot en el tema de la construcció i el dret aplicable a aquest àmbit.

Entre el benestar de cada persona i una metròpolis **sostenible per a tothom**, hi ha la **gestió de l'AMB**



4.827 habitatges
de promoció pública

Fons d'**11 milions d'euros** per evitar talls d'energia o d'aigua a les llars metropolitanes

Més de **400.000 persones** es beneficien de la **tarifació social** que els facilita l'accés al servei de transport públic

30 milions d'euros en subvencions de projectes de foment de la reindustrialització. Creació de llocs de treball en **236 polígons d'activitat econòmica**

Més de **48.000 participants** en **2.533 activitats** educatives i de dinamització de l'AMB

A l'AMB tenim un compromís amb la sostenibilitat ambiental. Per això treballem per la qualitat de l'aire i de l'aigua, gestionem els residus per convertir-los en recursos, fomentem el transport públic, impulsam les energies renovables, lluitem contra el canvi climàtic i proporcionem eines educatives a la ciutadania per un territori més sostenible.

Per a la sostenibilitat econòmica dels 3,2 milions de persones que viuen a l'àrea metropolitana, impulsam la creació d'ocupació amb retribucions adequades, la reindustrialització, l'habitatge social, l'ensenyament i la investigació. Perquè volem fer una metròpolis sostenible en tots els sentits i per a tothom.

JORNADA SOBRE EL RÈGIM JURÍDIC DE L'ATENCIÓ A LA PERSONA EN MATÈRIA SOCIAL, AMB LA COL-LABORACIÓ DE L'FMC

Aquesta jornada, organitzada per la Xarxa Santa Tecla i la Universitat Rovira i Virgili, i que compta amb la col·laboració, entre d'altres de la **Federació de Municipis de Catalunya**, té lloc a Tarragona el dimecres 6 de març, amb l'objectiu d'analitzar l'ordenament jurídic sectorial de l'atenció a la persona en

matèria social, que requereix d'especialistes en el món del dret que operin tant en l'àmbit de les administracions públiques i llurs sectors dependents, com en l'àmbit del tercer sector i en l'àmbit privat.

L'aprovació de la Llei 39/2006, de 14 de desembre, de promoció de l'autonomia personal i atenció a les persones en situació de dependència, marca el començament d'una nova etapa en el desenvolupament dels serveis socials a Espanya



i, per suposat, també a Catalunya. Per primer cop l'atenció a la dependència esdevé en un dret ciutadà que es basa en els principis d'universalitat, igualtat i equitat; que superen el caràcter assistencial que tenia fins al moment.

La Llei 39/2006 vol ser la normativa marc d'un important àmbit normatiu

farcit de multitud de normes de diferent rang que fan referència a l'atenció a la dependència i a l'autonomia personal i que, tant des d'un punt de vista material com transversal, afecten a molts àmbits i col·lectius com són la infància i la joventut, la gent gran, la discapacitat, l'estrangeria, el gènere, les addiccions, l'emergència habitacional, la pobresa energètica, la pobresa, entre molts altres, que composen un vertader *corpus iuris* especialitzat.

SUPORT DE L'FMC A LA II JORNADA DE SERVEIS SOCIALS BÀSICS DE LES TERRES DE LLEIDA

El proper 11 d'abril de 2019 tindrà lloc la II Jornada de Serveis Socials Bàsics de les Terres de Lleida, al Monestir de Santa Maria de Bellpuig de les Avellanès (Os de Balaguer). La **Federació de Municipis de Catalunya** col·labora en aquesta jornada. En aquesta segona edició, l'equip de Serveis Socials del Consell Comarcal de la Noguera que organitza la jornada s'ha centrat en el propòsit dels Serveis Socials de cuidar les relacions familiars i comunitàries enteses com un bé de la societat. Volen crear espais de treball que convidin els i les professionals a reflexionar sobre l'acompanyament a les persones en els processos de reajustaments familiars i comunitaris, quan hi ha situacions de crisi a les llars, com poden ser la violència intrafamiliar, la separació de la parella, la malaltia d'un membre, la soledat i l'aïllament, etc. Així mateix, els agradaria que els espais donin importància a la interacció entre professionals i persones usuàries com a inspiradora de canvis.

Esperen que les jornades esdevinguin un referent en el camp social. Per aquest motiu, la seva imatge segueix l'estil gràfic de la imatge de la I Jornada "Els processos de canvi i la transformació social", creant una marca distintiva de les jornades usant les abelles i el rusc com a protagonistes, fent un símil amb els i les professionals de l'àmbit social i la comunitat.



MESURES D'ACTIVACIÓ PER A LA GENT JOVE EN SITUACIÓ VULNERABLE



Des de la seva posada en marxa l'any 2013 el programa de Garantia Juvenil ha ajudat a milions de joves europeus a trobar una feina, un contracte de pràctiques o a mantenir-se en el sistema educatiu. No obstant això, encara hi ha molts joves a Europa que es troben en situació de no treballar

ni estudiar als que aquest programa no ha pogut arribar; sobretot es tracta dels joves que pateixen múltiples factors d'exclusió (pobresa, exclusió social discapacitat, pertinença a minories ètniques, etc.).

Per tal d'aconseguir reincorporar aquest col·lectiu de joves al mercat de treball o al sistema educatiu és imprescindible un suport precoç, més intensiu (amb més recursos), més extensiu (durant un període més llarg) i integral (incloent ajudes d'habitatge, assistència social, subvenció del transport, etc.): serveis d'orientació, plans individualitzats, suport financer, mentoratge, etc.

Aquest document exposa un seguit de bones pràctiques que materialitzen aquest tipus d'estratègies i que assenyalen com a factors d'èxit: la cooperació entre serveis (educació, sanitat, serveis socials, etc.) i entre sectors (públic i privat) a nivell local, la proactivitat per arribar a aquests col·lectius de joves (a través d'organitzacions comunitàries, d'ONGs, de les xarxes socials, els treballadors socials amb joves, etc.), i la prevenció.

<https://publications.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/91aa7e22-f9d5-11e8-a96d-01aa75ed71a1/language-en/format-PDF/source-82680136>

PEATGE URBÀ: FOMENTAR L'ACCEPTACIÓ MITJANÇANT L'ACCESSIBILITAT



Les congestions als centres de les ciutats provocades pel trànsit són la causa de moltes externalitats negatives: soroll, pèrdua de temps en la mobilitat urbana, contaminació atmosfèrica, etc. Per tal de reduir aquests costos, alguns governs locals estan començant a adoptar mesures com ara la prohibició d'accés als vehicles més contaminants o l'establiment de taxes de congestió per accedir a certes zones. Aquesta darrera mesura és, sobre el paper, una de les més efectives per combatre els efectes negatius de la mobilitat urbana però, en canvi, és una de les menys implementades; les raons principals de la seva reduïda implantació són la impopularitat social que té, i per tant els costos polítics que comporta, unida als possibles efectes regressius des del punt de vista fiscal.

Aquest document exposa una doble estratègia per minimitzar els efectes indesitjats d'un peatge urbà:

- Per evitar el rebuig social dels conductors es recomana posar en valor els efectes positius en termes de reducció dels temps de desplaçaments (per la disminució del nombre de vehicles circulant i pel compromís de reinversió dels ingressos obtinguts en millores en el transport públic).
- Per evitar els efectes fiscals regressius i, per tant, les reticències dels col·lectius amb rendes mitges i baixes, es recomana: la reducció de preus del transport públic, una política de subvencions per als col·lectius més vulnerables i l'oferta d'alternatives (bicicla, motos elèctriques, etc.).

https://www.oecd-ilibrary.org/transport/urban-toll_af22477a-en



APROFITAR LA PSICOLOGIA DE COMPORTAMENT PER AUGMENTAR L'EFICÀCIA DE PROGRAMES PÚBLICS



La psicologia de comportament, la ciència que estudia la manera com prenen decisions els humans, ha demostrat amb evidències que les persones no sempre actuen de manera totalment racional (fins al punt de no optar per l'alternativa que afavoreix més els seus interessos). El sector privat fa temps que aprofita estratègicament aquest coneixement sobre el comportament humà per tal d'incrementar les vendes o de millorar el posicionament en el mercat.

El sector públic comença a prendre consciència de les possibilitats de les teories de comportament per influir en les decisions dels consumidors i dels usuaris de serveis públics en benefici de l'interès general. De fet, ja hi ha exemples de l'efectivitat d'aquest tipus d'estratègies, amb bones pràctiques com:

- L'ús de missatges persuasius dirigits específicament al col·lectiu que es vol mobilitzar: com a exemple, la campanya exitosa per atreure minories ètniques al cos de policia de la ciutat de Chattanooga (Estats Units), en la què es van enviar fulletons a domicili que destacaven aspectes de treballar en el cos de policia atractius per als membres d'aquests col·lectius (feina fixa, possibilitat de fer carrera, etc.).

- Lluitar contra el frau en la sol·licitud de subsidis d'atur a Nou Mèxic (Estats Units) mitjançant la utilització de pop-ups amb avisos personalitzats durant el procés de tramitació: en detectar informació



sospitosa "9 de cada 10 sol·licitants d'aquests municipi informen ingressos d'entre X i X, comprovi que la informació consignada sigui correcta" o per millorar les probabilitats de trobar feina "els estudis

han demostrat que l'elaboració d'un pla de cerca de feina incrementa les possibilitats d'èxit en un X%".

- Promoció de la subscripció de plans de jubilació per part dels treballadors dels Estats Units incorporant missatges persuasius en el moment d'omplir la casella sobre la devolució en el formulari de la declaració de renda.

- Campanyes d'informació a estudiants que han contractat un crèdit per finançar els estudis universitaris exposant els avantatges d'automatitzar el retorn mensual en proporció als ingressos obtinguts, i el cost que pot suposar la no re-certificació del pla de devolució.

Més enllà dels exemples concrets, el corpus d'experiència internacional existent posa de manifest l'efectivitat d'aquest tipus d'estratègies, i les potencialitats d'estendre-les a diferents àmbits d'actuació pública (com per exemple mediambient, eficiència energètica o salut pública) i a diferents escales (famílies, comunitats, organitzacions, etc.). Per maximitzar-ne l'impacte cal la utilització de mètodes d'anàlisi de dades (per detectar comportaments de risc, hàbits poc adequats, situacions susceptibles de conduir a irregularitats, etc.) i d'eines d'avaluació de resultats per anar optimitzant les tècniques sobre la base d'evidències.

<https://www.urban.org/research/publication/using-behavioral-science-insights-in-form-programs-and-policies>

CIUTATS DINÀMIQUES: PREPARADES PER A LA IV REVOLUCIÓ INDUSTRIAL

Preparar les ciutats per a la quarta revolució industrial



requereix d'un entorn urbà molt dinàmic i amb capacitat d'adaptació ràpida als canvis. Tot i que no hi ha un model universal, això passa per un procés de transformació física, administrativa i digital adaptada a les debilitats/potencialitats de cada municipi:

- Inversions en infraestructures: millora de la xarxa de transports públics, edificis polivalents i multifuncionals, millora de l'eficiència energètica, etc.

- Canvi de cultura organitzativa a l'administració local que fomenti un funcionament més integrat: amb regulacions urbanístiques més flexibles i fàcilment reformables, trencant la cultura de compartiments estancs, etc.

- L'aprofitament dels recursos digitals: interoperabilitat, mobilitat multimodal, noves modalitats de transport d'ús compartit amb plataformes on-line, etc.

- Tenir en compte la qualitat ambiental.

<https://www.weforum.org/whitepapers/agile-cities-preparing-for-the-fourth-industrial-revolution>





Ajuntament de **Granollers**

ESPAI CUINA FONS GASTRONÒMIC I DE PRODUCTE LOCAL

L'Espai Cuina és un còrner dedicat a visualitzar i posar en valor el fons de cuina i l'especialització del producte de territori amb una línia de con-

tingut complementari associada. Allò que el fa innovador és l'atractivitat de la presentació i la connexió amb el ciutadà, que li genera la classificació pròpia amb 62 apartats en llenguatge natural utilitzant expressions col·loquials, refranys i d'altres formes fetes properes a la quotidianitat del tema ("per sucari-hi pa", "tocats del bolet"...). El fons bibliogràfic de l'Espai Cuina de la biblioteca Can Pedrals actualment consta de 1.000 documents. Tanmateix, des de la seva implementació també s'han generat diverses activitats i xerrades relacionades amb la cuina i els productes del territori.

La creació d'aquest còrner ha permès establir la Biblioteca Can Pedrals com a referent en la difusió i promoció dels productes de la terra i la cuina de proximitat, no només pel seu fons bibliogràfic, sinó per la difusió de la cultura gastronòmica del Vallès Oriental associant-hi diversos programes i altres accions. També ha gaudit de molt bona rebuda entre els usuaris de la Biblioteca produint un augment del 88% dels indicadors de préstec durant el 2016.

Ajuntament de **Premià de Dalt**

BUS NIT 2.0. SERVEI DE TRANSPORT NOCTURN I SEGUR A ZONES D'OCI PER A JOVES

Bus Nit 2.0 és un servei de transport de bus nocturn cardioprotegit i monitoritzat entre Premià de Dalt i Mataró per facilitar l'oci nocturn dels i les joves de la ciutat. El servei posa en confluència la mobilitat d'aquests joves, l'oci nocturn, la seguretat i la pedagogia pel que fa al consum responsable i la prevenció de conductes de risc. El servei va néixer com a prova pilot a l'any 2015 a petició dels joves de Premià de Dalt i, donat l'èxit del servei, s'ha mantingut el 2016 i el 2017. El servei connecta diferents zones de la localitat i realitza el trajecte fins a la zona d'oci del Pla d'en Boet, amb l'objectiu de promoure el desplaçaments segurs des de Premià de Dalt a la capital del Maresme. Per incentivar el seu ús, els joves que en facin servei tenen accés preferent a la discoteca. El bus disposa d'un monitor que acompanya els joves durant el trajecte i està cardioprotegit, en tant que és un vehicle d'una companyia especialitzada en transports socio-sanitaris. En alguns dels trajectes, s'ofereixen xerrades en relació a la prevenció de riscos, aprofitant la concentració de joves al bus.



Ajuntament de **Ripoll**

JORNADA SÈNIOR. PROGRAMA D'ACTIVITATS PER A LA GENT GRAN

La Jornada Sènior té com a objectiu desenvolupar un conjunt d'activitats per a la gent gran concentrades en un dia, on es fomenta la salut, l'esport, l'oci i la cultura en aquest sector de la població. Les jornades són liderades per un conjunt d'agents locals on hi ha les regidories de Participació i Convivència, Esports i Gent Gran, així com els dos casals cívics de Ripoll, el Club Casal de la Gent Gran i la Fundació Palau.



Les activitats estan pensades per ser diferents, noves i divertides i també per enfortir les relacions socials i els hàbits socio-sanitaris. S'aprofita la jornada per fer una revisió mèdica als i les participants, amb l'objectiu de recordar la importància d'aquest tipus de controls rutinaris i, també per acostar l'administració i els seus serveis (sanitaris, en aquest cas) a la població, tot creant espais relacionals.

Ajuntament de **Sant Hilari Sacalm**

HOTEL D'INSECTES CONTROL BIOLÒGIC DE PLAGUES

El municipi de Sant Hilari Sacalm s'ha proposat eradicar la utilització de productes químics i insecticides per al control de plagues emprant els recursos propis de la biologia per prevenir-les, reduir-les o eliminar-les. Els sistemes de lluita biològica combaten les plagues a través de la depredació natural: els individus de les espècies a controlar es converteixen en preses dels depredadors, predadors o enemics naturals, els quals són proveïts d'unes condicions òptimes durant la seva cria. En això consisteix l'Hotel d'insectes, materialitzat en un habitatge de fusta de 1,80m d'alçada i 1,30m d'amplada col·locat a la Plaça de l'Ajuntament, i que ofereix un entorn ideal per al refugi i la protecció dels insectes que seran predadors dels insectes que causen les plagues. L'estructura principal s'acompanya d'un alberg i de tres refugis instal·lats en diferents punts estratègics del municipi.

Com a principals avantatges de l'ús de sistemes de lluita biològica es constata que les plagues no generen una resistència tan ràpida a aquest tipus de productes o recursos, i també que el medi ambient no es veu malmès per l'alliberació de substàncies nocives. D'altra banda, es redueix parcialment o total la manipulació de plaguicides i els residus que se'n deriven. El gran repte final és mantenir l'equilibri natural de l'entorn de Sant Hilari Sacalm.



Envia'ns les mocions del teu ajuntament

a través del web: www.fmc.cat

Més a prop, més ràpid



LES CIUTATS BELGUES S'IMPLIQUEN EN LA LLUITA CONTRA EL SENSELLARISME

A l'*Observatori Local* número 27 s'ha publicat una ressenya de '*A Flemish Strategy to Combat Homelessness*', de Koen Hermans (LUCAS, *Centre for Care Research and Consultancy*, KU Leuven). Aquesta estratègia s'emmarca en un acord estatal que utilitza les categories ETHOS (*European Typology on Homelessness and Housing Exclusion*) i introdueix el model *Housing First* en les principals ciutats belgues. Aquest model prioritza que les persones sense llar passin directament del carrer a un habitatge digne més enllà que es treballin altres aspectes psicosocials i d'acompanyament.

A Flandes, arran d'un recompte realitzat al 2014 i de l'estudi qualitatiu, el govern flamenc decideix aprovar una Estratègia Integral per combatre el sensellarisme (2016) amb quatre objectius: 1) prevenir els desnonaments, 2) prevenir el sensellarisme juvenil, 3) reduir el sensellarisme i 4) implementar un enfocament de governança integrada.

Per prevenir els desnonaments, es proposa una millor utilització dels subsidis existents i millores en la comunicació entre els propietaris dels habitatges llogats i els serveis socials, així com de les empreses proveïdores de serveis per detectar problemes d'impagaments a temps.

Per prevenir el sensellarisme juvenil es proposen millores de coordinació entre els serveis adreçats als joves (com poden ser els dels centres de tutela) i els serveis d'atenció a les persones sense llar.

Per fer front al sensellarisme crònic es proposa el model *Housing First*: primer es produeix l'accés a l'habitatge. Aquest model ha donat bons resultats a Bèlgica, el 90% dels participants manté el seu habitatge dos anys després.

Les ciutats flamenques (Anvers, Bruges, Gant, etc.) han constatat que les polítiques municipals requereixen de coordinació per ser efectives. Per aquesta raó s'ha creat una estructura en xarxa de seguiment i coordinació en la què hi participen les 13 ciutats més importants. La seva feina no està exempta de dificul-



tats ja que els serveis sanitaris i els centres de salut mental estan gestionats per l'administració federal belga.

L'Estratègia flamenca combina un recolzament efectiu a les persones sense llar que les faci sortir de la situació d'exclusió amb la generació d'oportunitats per a les persones ateses. La aposta perquè aquestes persones tinguin un habitatge pretén que recuperin la seva autonomia, la seva intimitat i la seva capacitat de decisió sobre la vida quotidiana. També es proposa una reforma integral dels albergs i allotjaments col·lectius temporals per convertir-los en habitatges. Al mateix temps el govern flamenc es proposa incrementar el nombre d'habitatges públics per a ús social, enfortir les agències de lloguer social i prendre mesures per evitar la discriminació que pateixen les persones que han passat part de la seva vida al carrer.

La Diputació de Barcelona i el Consorci Localret col·laboren per elaborar estudis tècnics per proveir de banda ampla als municipis

El Catàleg de Serveis 2019, aprovat per la Diputació de Barcelona, conté un total de 268 recursos d'assistència i cooperació a disposició dels governs locals. D'entre tots aquest recursos destaca una línia específica per a la redacció d'estudis per a la provisió de banda ampla al territori

La Diputació de Barcelona ofereix aquest recurs en col·laboració amb el Consorci Localret, atès que reconeix al Consorci Localret com a l'entitat municipalista especialitzada en l'àmbit de les Tecnologies de la Informació i la Comunicació, mitjançant la qual desenvoluparà projectes estratègics d'interès per a les entitats locals.

Aquest recurs tècnic el poden demanar a la Diputació els ajuntaments de municipis de fins a 50.000 habitants. Això suposa que el recurs està disponible per al 93% dels municipis de la demarcació de Barcelona, atès que només 19 ciutats superen el llindar dels 50.000 habitants. El termini per presentar les sol·licituds finalitza el dia 1 d'abril de 2019.

En el marc de convocatòries anteriors diferents municipis han pogut disposar, entre d'altres, dels estudis tipus següents:

- Estudi per a la millora dels serveis de telecomunicacions en el municipi.
- Estudi per a la definició d'una estratègia de desplegament d'infraestructures en el municipi, d'acord amb els interessos de connectivitat de l'ens local (equipaments públics, zones d'activitat econòmica, etc.).
- Estudi tècnic per a la connectivitat de les empreses dels polígons industrials.
- Estudi de cobertures reals de telefonia mòbil per a la millora de la provisió de banda ampla al municipi.
- Estudi per a la provisió de banda ampla aprofitant la

xarxa municipal de televisió per cable existent.

Davant de qualsevol dubte o aclariment, tant els responsables electes com els tècnics dels ens locals, es poden posar en contacte amb el Consorci Localret mitjançant el telèfon 93 486 14 30 o el correu electrònic consorci@localret.cat.

Els qui estiguin interessats també poden trobar més informació al Catàleg de Serveis 2019 de la Diputació de Barcelona (Ciutats i regions Digitals. Estudis per a la provisió de banda ampla al territori, amb codi de recurs 19111).



Més informació a la pàgina web www.localret.cat



Salvador Sabrià,
periodista

EFFECTES A LLARG TERMINI DE LES RETALLADES

“Un quinquenni sense poder contractar ha envellit la plantilla pública”

Les retallades viscudes durant la major part dels anys més durs de la crisi que va començar al 2007 tenen també uns efectes colaterals a llarg termini. Un és l'envelliment de les plantilles del personal al servei de l'administració, inclosa la local, amb el que això pot comportar d'empitjorament del servei si no es planifica la seva reposició, tenint en compte que el gran salt de creixement es va produir a la dècada del 90; i, per tant, bona part d'aquesta plantilla entrarà en edat de jubilar-se en un període de 5 a 10 anys. L'agreujant de la crisi va ser que durant com a mínim 5 anys l'increment de plantilla va ser nul i les taxes de reposició molt baixes. Per tant, s'ha produït un buit de determinades edats que si no es té en compte pot provocar serioses tensions els propers exercicis. Segons les dades del Butlletí estadístic del

personal al servei de les administracions públiques, al gener del 2018 la plantilla dels ajuntaments (incloses les seves empreses) a tota Espanya era de 508.457 treballadors, 48.000 més que els que hi havia vint anys abans, al 1998, pràcticament un augment del 10%. En aquest període, la població empadronada ha augmentat un 17,4%. I les necessitats que cobreixen els ajuntaments encara ho han fet més, a causa, precisament, dels problemes creats amb la crisi.

La conclusió és que la planificació del personal que fa falta a l'administració local hauria de ser també un dels temes de fons dels programes de les properes eleccions municipals. No fos cas que acabessin promettent tots ple-gats uns serveis pels quals no hi haurà personal suficient ni preparat si no es preveu un rejuveniment ordenat.

NO SÓN GUARDERIES



“El vell i atrotinat concepte de guarderia ha quedat, sortosament desuet. Pedagògicament, esdevé impresentable. Allà on hi passen una part del dia els nostres fills no és pas un aparcament. Tampoc no sembla massa escaient anomenar aquestes escoles, que ho són, llars d'infants, o com a mínim així li ho sembla a aquest cronista. De llar, ja en tenen les criatures”

Miquel Giménez, guionista i escriptor

I ja hi som en el de sempre, la batalla per les paraules. Com anomenar-ho? Un esplai no ho és, si hem de ser curiosos amb el terme. Més aviat constitueixen un lloc on la mainada aprèn a socialitzar, a conviure amb d'altres nens i nenes. Estem d'acord en què podrien considerar-les com la prèvia de l'escola, que és tant com dir la prèvia de la vida? Sigui com sigui, que en falten moltes és una evidència fefaent. Tothom ha de treballar, però no vol renunciar a tenir fills i això és magnífic, esclar. Però, ai las!, després troba que no hi ha prou institucions d'aquesta mena i ha de fer mans i mànigues per tal de no carregar els avis amb la feixuga tasca de cuidar dels marrecs. Ara que hi

penso, incorporar la gent gran en aquest temps d'aprenentatge fonamental potser fora una bona pensada. Una preescola d'aquesta mena, atesa per professionals, evidentment, però amb l'ajut dels veterans, esdevindria un molt bon lloc, fornit d'experiència i de saviesa. Perquè, de la mateixa manera que guarderies ens sona a cosa utilitària i sense un bri d'escalf, una residència, un asil, vaja, també ho és. Potser fusionar ambdues coses, sempre amb la mesura que cal, ens faria ser una millor societat. Avis i nens, heus ací els dos estadis que menys tenim en compte i que cal cuidar amb tot el nostre esforç. És una idea.

ADMINISTRACIÓ

CONDICIONS PER A LA POSADA EN MARXA DE LA TRAMITACIÓ ELECTRÒNICA

Disposició:

Ordre PDA/20/2019, de 14 de febrer.
DOGC número 7814, de 20 de febrer de 2019.

Organisme:

Departament de Polítiques Digitals i Administració Pública.

L'objecte és determinar les condicions per establir l'obligatorietat de relacionar-se per mitjans electrònics als col·lectius esmentats en l'article 3 d'aquesta mateixa ordre, amb la finalitat de garantir l'efectiu compliment dels drets i les obligacions dels subjectes que han de comunicar-se electrònicament amb l'Administració de la Generalitat de Catalunya i el seu sector públic institucional.

CULTURA

SUBVENCIONS PER A LA CONTRACTACIÓ D'ESPECTACLES PROFESSIONALS INCLOSOS AL PROGRAMA.CAT PER A L'ANY 2019

Disposició:

Resolució CLT/255/2019, de 7 de febrer.
DOGC número 7810, de 14 de febrer de 2019.

Organisme:

Oficina de Suport a la Iniciativa Cultural.

S'obre la convocatòria de concessió de subvencions per a la contractació d'espectacles professionals inclosos en el catàleg d'espectacles Programa.cat 2019. El període per presentar les sol·licituds acaba el 31 d'octubre de 2019.

FUNCIÓ PÚBLICA

MODIFICACIÓ D'ARTICLES DE L'ACORD COMÚ

Disposició:

Resolució TSF/3150/2018, de 26 de novembre.
DOGC número 7801, d'1 de febrer de 2019.

Organisme:

Departament de Treball, Afers Socials i Famílies.

Es disposa la inscripció i la publicació de l'Acord de modificació de diversos articles de l'Acord comú de condicions per als empleats públics dels ens locals de menys de 20.000 habitants.

OCUPACIÓ

QUANTIA DELS MÒDULS ECONÒMICS APLICABLES A LES SUBVENCIONS QUE PROMOU EL SOC

Disposició:

Resolució TSF/304/2019, de 7 de febrer.
DOGC número 7811, de 15 de febrer de 2019.

Organisme:

Servei Públic d'Ocupació de Catalunya.

La Resolució té per objecte establir la quantia dels mòduls econòmics aplicables a les subvencions promogudes pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya. A efectes de la determinació econòmica del cost unitari s'ha tingut en compte el salari mínim interprofessional fixat al Reial decret 1462/2018, de 21 de desembre, pel qual es fixa el salari mínim interprofessional per a 2019.

La quantia del mòdul per a les actuacions que no preveuen incorporar el cost de les pagues extraordinàries és la següent:

Període d'establiment del contracte - Quantia del mòdul

Contractació per dies - 25,59 euros/dia

Contractació per mesos - 900 euros/mes

La quantia del mòdul per a les actuacions que preveuen incorporar el cost de les pagues extraordinàries és la següent:

Període d'establiment del contracte - Quantia del mòdul

Contractació per dies - 34,52 euros/dia

Contractació per mesos - 1050 euros/mes

TURISME

PLA ESTRATÈGIC DE TURISME DE CATALUNYA 2018-2022

Disposició:

Acord GOV/10/2019, de 29 de gener.
DOGC número 7800, de 31 de gener de 2019.

Organisme:

Departament d'Empresa i Coneixement.

L'objectiu respon a l'oportunitat d'esdevenir una destinació ben posicionada a la Mediterrània en termes de despesa, diversificació de producte, desestacionalització i desconcentració territorial. Per aconseguir els objectius el Pla determina set eixos d'actuació: 1. Experiència turística; 2. Conquesta i retenció de clients; 3. Inversions turístiques; 4. Turisme intel·ligent; 5. Condicions competitives; 6. Gestió del territori i desenvolupament turístic; i 7. Organització, gestió i governança. El Pla fa també un exercici profund de diagnosi, per a cada un dels 7 eixos d'actuació, plantejant els elements que cal tractar en cadascun d'ells.

Municipàlia

Equipaments i Serveis Municipals

Lleida, 22 al 24 d'octubre de 2019



Municipàlia: el centre de solucions per als ajuntaments

• Solucions per estalviar en la gestió municipal • Rendibilització d'inversions • Fòrum de debat municipalista •

Una completa àrea d'exposició

• Clavegueram, drenatge de sòls, xarxes d'aigua • Extinció i prevenció d'incendis • Enllumenat de la via pública • Tecnologies de la informació • Instal·lacions esportives i de lleure • Neteja municipal • Medi ambient • Automoció i transport • Mobiliari urbà • Necròpolis • Obres públiques • Parcs i jardins • Prestació de serveis • Revistes tècniques i publicacions • Seguretat i vigilància • Senyalització i seguretat de la xarxa viària • Tractament d'aigües, fangs residuals, residus sòlids urbans i industrials •

La cita ineludible: No deixi passar l'oportunitat i participi com expositor!

Fira de Lleida



973 70 50 13

www.municipalia-lleida.com
municipalia@firadelleida.com



FMC

Una entitat associativa plural
que vetlla pels interessos dels governs locals.

En formen part ajuntaments,
consells comarcals, entitats
municipals descentralitzades,
àrea metropolitana de Barcelona
i diputacions d'arreu del país,
que representen un 92%
de la població de Catalunya.

