



**PER UNES ADMINISTRACIONS
MÉS EFICIENTS**

Segueix-nos!



Noves xarxes socials
Nou canal de comunicació per WhatsApp



Pots unir-te al canal de WhatsApp des de: <https://ja.cat/PiEB6>



@FMCmunicipis



fmccomunicacio



FMCcomunicacio



fmc-municipis

SUMARI



Vilafranca del Penedès: seu de la 37a Assemblea de l'FMC

04 ACTUALITAT

Activitat realitzada aquest trimestre per l'FMC

28 FORMACIÓ

Recollim tots els cursos i seminaris que hem programat durant aquests tres mesos

38 BONES PRÀCTIQUES LOCALS

Corbera de Llobregat, Polinyà, Sant Hilari Sacalm, Altafulla i Consell Comarcal de la Segarra

44 FOCUS D'INNOVACIÓ LOCAL

Informes i estudis internacionals de referència

48 SERVEI INFO EUROPA

Informació sobre fons europeus i recursos d'utilitat rellevants per a governs locals

52 ACTUALITAT

Notícies d'interès d'altres entitats

58 MÓN JURÍDIC

Disposicions jurídiques d'utilitat del DOGC i el BOE

60 ARTICLE LOCALRET

Localret reafirma el compromís amb la transformació digital del món local

52 ARTICLE FÒRUMSD

La Sindicatura Local, una eina clau de proximitat i bona governança

L'FMC ES REAFIRMA EN LA SEVA APOSTA PER ACOMPANYAR ELS GOVERNS LOCALS EN LES SEVES NECESSITATS I DUBTES PER TENIR UNES ADMINISTRACIONS MÉS EFICIENTS



Així ho va afirmar el president de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcalde de Mataró, David Bote, en la inauguració de la 37a Assemblea general de l'**FMC** que es va celebrar el 27 de novembre al Vinseum (Museu de les Cultures del Vi de Catalunya) de Vilafranca del Penedès.

La Mesa de l'Assemblea estava formada pel president de l'**FMC** i alcalde de Mataró, David Bote; els vicepresidents Xavier Fonollosa, alcalde de Martorell; Rosa Huguet, alcaldessa de Canyelles; Òscar Sendra, alcalde d'Aiguamúrcia; Lorena González, alcaldessa de Balaguer (que va exercir de secretària de la Mesa); Marc Solsona, alcalde de Mollerussa; i Marçal Ortuño, alcalde de Torelló; i la vocal del Comitè Executiu de l'**FMC** i alcaldessa d'Aldover, Rosalia Peguerols.

En l'acte d'obertura, l'alcalde amfitrió, Francisco Romero, va donar la benvinguda i va agrair el fet d'haver triat Vilafranca com a seu d'aquesta Assemblea general. També va remarcar **"la importància de la col·laboració entre ciutats, tal com porta a terme l'FMC, com a solució per treballar i assumir els reptes complexos que tenim per endavant"**.

A continuació, el delegat del govern a Catalunya, Carlos Prieto, va explicar que els municipis són el motor de transformació col·lectiva i de les solucions que canvien la vida de la gent: **"és primordial un esforç transversal i de coordinació entre totes les institucions que es tradueixi en accions efectives i beneficis per a la ciutadania"**. També va parlar dels problemes en finançament, habitatge i seguretat, qüestions que preocupen especialment la ciutadania i va desitjar a l'**FMC** continuar endavant amb el compromís i la dedicació que demostra per als seus municipis.

Per la seva banda, el president David Bote va destacar que continuem molt actius en les reivindicacions i la defensa de l'autonomia local. Va explicar que des de l'**FMC** **"estem treballant en el contracte programa, que té unes conseqüències fonamentals per al funcionament dels ens locals, en la Llei de l'amiant, en la defensa dels municipis petits en l'estatut del món rural i en la tramitació de la Llei del sensellarisme. Així mateix, mantenim una posició ferma i molt activa en la defensa dels interessos locals en l'àmbit dels residus i acompanyem en la transformació, innovació i tecnologia perquè el món municipal no es quedi enrere i pugui ajudar a fer polítiques públiques més eficients per servir millor la ciutadania"**.

Quant al pressupost corresponent a l'any 2026, que va presentar Susanna Mérida, secretària general de l'**FMC**, i que es





va aprovar per unanimitat, entre d'altres es consoliden les despeses per a la millora de la comunicació de l'entitat, s'augmenten les col·laboracions amb entitats de reconegut prestigi acadèmic i científic que ajudin a donar resposta a les necessitats del món local i s'incrementa el nombre de publicacions per abordar temàtiques d'utilitat per als ens adherits.

També cal remarcar l'objectiu de finalitzar la revisió del Codi de Règim Local, reforçar el paper de les bones pràctiques i promoure la Central de Contractació.

Els i les electes locals van aprovar els comptes anuals corresponents a l'exercici econòmic de 2024, presentat per Alfred Perea, gerent de l'assessoria econòmica i financera AUREN.

També es va aprovar per unanimitat la memòria de 2024 d'activitats i de gestió de l'entitat, així com una modificació dels estatuts de l'entitat per tal d'obrir una nova etapa orientada a enfortir encara més la nostra relació amb les diputacions i ampliar la seva participació, fet que considerem fonamental per a la representació i defensa dels ens locals de Catalunya.



EL DIRECTOR DE L'AGÈNCIA DE RESIDUS DE CATALUNYA EXPOSA A L'ASSEMBLEA DE L'FMC L'ESTAT DE LA SITUACIÓ DE LA GESTIÓ DELS RESIDUS MUNICIPALS



Albert Planell, director de l'Agència de Residus de Catalunya, va intervenir en la 37a Assemblea general de la **Federació de Municipis de Catalunya** per explicar les previsions de la nova planificació que s'està treballant des de l'Agència i exposar com s'està avançant amb la nova Llei catalana de residus. Va ser una oportunitat única perquè els i les assistents el poguessin interpellar per resoldre dubtes de cara a tenir unes administracions més eficients.

“**L'FMC agraeix que hagi vingut a parlar d'un tema que, com a electes, ens preocupa i ocupa**

En la seva intervenció va parlar de les línies de treball en curs, del nou pla territorial sectorial d'infraestructures, d'alinejar-se amb els objectius europeus i les polítiques de mitigació del canvi climàtic, del foment del reciclatge d'altres fraccions, del reciclatge de la fracció orgànica, del tractament previ de la fracció resta i de la gestió final de residus tractats, entre d'altres. Seguidament va tenir lloc un interessant col·loqui.

Recordem que l'Agència de Residus de Catalunya té competència sobre els residus que es generen a Catalunya i els que es gestionen al seu àmbit territorial. Amb la finalitat de millorar la qualitat de vida dels ciutadans i les ciutadanes de Catalunya i protegir el medi ambient, els principals objectius són la promoció de la minimització de residus i llur perillositat, el foment de la recollida selectiva, la valorització, la disposició del rebuig i la recuperació d'espais i sòls degradats per descàrregues incontrolades o contaminats.

En l'acte de cloenda de la 37a Assemblea general de l'**FMC** va intervenir la secretària general del Departament de la Presidència de la Generalitat de Catalunya, Eva Giménez Corrons, que va afirmar que **“el govern està molt compromès amb el món local perquè estem convençuts que si volem oferir els millors serveis públics ho hem de fer de la mà de les administracions més properes a la ciutadania: els ajuntaments”**.





NOUS MEMBRES DELS ÒRGANS DE GOVERN DE LA FEDERACIÓ DE MUNICIPIS DE CATALUNYA

La 37a Assemblea de l'**FMC** va ratificar els canvis següents:

- Òscar Sendra Anglès, alcalde d'Aiguamúrcia, nou vocal i vice-president del Comitè Executiu de l'**FMC**. Presidirà l'Àrea d'Acció Climàtica i la Comissió del Cicle de l'Aigua i serà el vicepresident de l'Àrea de Funció Pública de l'**FMC**.
- Carme González Anjaumà, alcaldessa de Piera, nova vocal del

Comitè Executiu de l'**FMC** en substitució de Noemí Trucharte, alcaldessa de Vilanova del Camí. Presidirà l'Àrea de Cooperació i Solidaritat de l'**FMC**.

- Mireia Dionisio Calé, alcaldessa de Mollet del Valles, nova vocal del Comitè Executiu de l'**FMC** en substitució d'Ignasi Simon, alcalde de Lliça d'Amunt. Presidirà l'Àrea d'Esports de l'**FMC**.



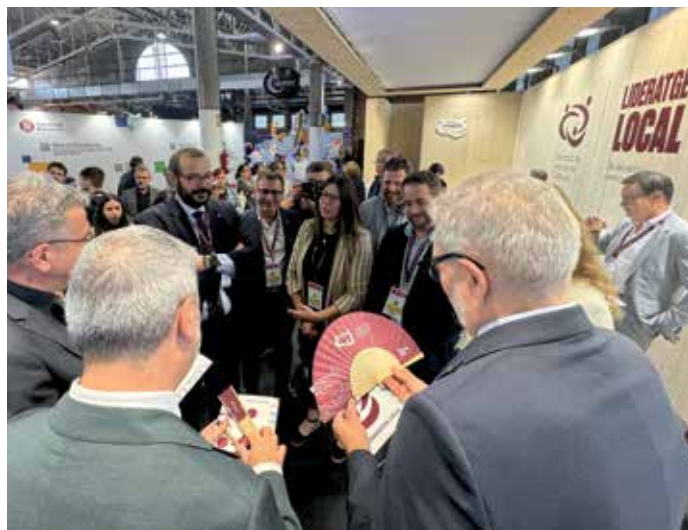
LA FEDERACIÓ DE MUNICIPIS DE CATALUNYA PARTICIPA DE NOU A LA FIRA MUNICIPALITÀ PER OFERIR ELS SEUS SERVEIS

Municipàlia va obrir les portes els dies 21, 22 i 23 d'octubre, a Lleida. És la fira biennal més important del sector i punt de trobada indispensable per conèixer les propostes més innovadores i eficients per als governs locals. La **Federació de Municipis de Catalunya** no va voler quedar-se al marge d'aquest esdeveniment i és per això que hi va tornar a ser present, amb la voluntat de continuar sent un referent per al municipalisme plural i potenciar la feina feta als municipis i des dels pobles i les ciutats de Catalunya.

En el nostre estand vàrem atendre les demandes i vàrem explicar les accions que hem posat en marxa per servir més i millor els ens locals associats a l'**FMC**. Hi vàrem exposar els nostres recursos, tant tècnics com humans, per donar una resposta clara a tots aquells

dubtes i preocupacions dels i les electes i els tècnics i les tècniques locals així com de les empreses públiques i privades relacionades amb el món municipal. També vàrem donar informació de les nostres comissions sectorials i les publicacions que editem. A l'estand de l'entitat es van poder trobar exemplars del llibre 'Bones pràctiques del món local: ciutats i pobles que escolten', editat per l'**FMC** i la Fundació Carles Pi i Sunyer d'estudis autonòmics locals, que recull diverses iniciatives locals de bones pràctiques per a la inclusió i el benestar emocional.

I, com en cada edició, en el nostre estand hi va tenir cabuda un espai per al Fòrum de Síndics, Síndiques, Defensors i Defensores Locals de Catalunya (FORUMSD).





DES DE L'ESTAND DE L'FMC ES VA EMETRE UN PROGRAMA DE RÀDIO EN DIRECTE PER POSAR EN VALOR EL MUNICIPALISME

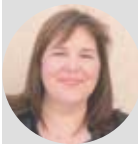
Des de l'estand de l'**FMC** a la Fira Municipalia el 23 d'octubre es va emetre en directe el programa 'La ciutat', d'Onda Cero Catalunya, amb diferents entrevistes i una taula rodona per donar a conèixer i explicar les accions que hem posat en marxa per servir més i millor els ens locals. Presentat per Miriam Franch, el programa és un magazine dinàmic i divers que ofereix un espai per a l'actualitat política, però també per explorar temes de lideratge, innovació i talent.

En aquest sentit es van realitzar dues entrevistes; una, al president de l'**FMC**, David Bote, que va explicar què és i què fa l'**FMC**: **“des de la nostra entitat treballem per aportar solucions als diferents reptes que tenen els governs locals i els acompanyem perquè puguin tirar endavant polítiques adreçades a millorar la vida de la ciutadania que viu als nostres pobles i ciutats”**. I una segona entrevista a Marçal Ortuño, vicepresident de l'**FMC** i alcalde de Torelló, que es va centrar en parlar de les competències, les dificultats (manca de finançament, per exemple) i les responsabilitats dels consells comarcals, i com aquests ajuden els pobles petits i, en aquest sentit, va reivindicar la **“necessitat de ‘fer comarca’ i donar als consells comarcals la importància que es mereixen i tenen”**. L'emissió va finalitzar amb una taula rodona parlant en què es va parlar de serveis i innovacions, però també de persones ciutadanes que quan tenen algun problema s'adrecen a les administracions perquè els donin una resposta ràpida i propera. Hi van participar Lorena González, vicepresidenta de l'**FMC** i alcaldessa de Balaguer; Marc Solsona, també vicepresident de l'**FMC** i alcalde de Mollerussa; i el president del Fòrum de Síndics, Síndiques, Defensors i Defensores Locals de Catalunya, Josep Escartín; i va servir per debatre i analitzar els temes municipals més rellevants del moment.



Constitució conjunta de les àrees de Feminisme i d'Igualtat el 8 de juliol

L'FMC IMPULSA POLÍTIQUES MUNICIPALS FEMINISTES I DE PROMOCIÓ DE LA IGUALTAT



Núria Ventura,
alcaldessa d'Ulldecona
Presidenta de l'Àrea de Feminisme



Josep López,
alcalde d'Ullà
President de l'Àrea d'Igualtat

La **Federació de Municipis de Catalunya** va celebrar el 8 de juliol un plenari conjunt de constitució de l'Àrea de Feminisme, presidida per Núria Ventura, alcaldessa d'Ulldecona, i de l'Àrea d'Igualtat, presidida per Josep López, alcalde d'Ullà.

En la trobada hi va participar també la secretària general d'Igualtat i Feminisme de la Generalitat, Sònia Guerra, que va presentar les línies estratègiques del Departament d'Igualtat i Feminisme de la Generalitat i la proposta d'Acord Marc entre l'IFE, l'ICD i les entitats municipalistes, que té l'objectiu, entre d'altres, de fer un salt qualitatiu en la consolidació de les prioritats polítiques en l'àmbit de la igualtat i el feminisme i és garantia de l'equitat territorial i el reconeixement del món local.

En la reunió es van aprovar les estructures organitzatives i les funcions de les dues àrees, els plans de treball i els temes que s'han de prioritzar. A la taula, a més de la presidenta i el president de les àrees esmentades, també hi va estar present la secretària general de l'FMC, Susanna Mérida, i Maribel Cárdenas, assessora en matèria d'Igualtat i Feminisme de l'FMC.

Pel que fa a l'Àrea de Feminisme, a grans trets es va apostar per donar suport a tots els municipis perquè despleguin polítiques feministes que posin en el centre de la política municipal la igualtat efectiva de dones i homes com a principi essencial per al conjunt de la ciutadania. També es va acordar renovar el compromís per incorporar els Objectius de Desenvolupament Sostenible en el

Pla d'Actuació orientant les estratègies i els reptes cap a l'assoliment de l'Agenda 2030 i impulsar de manera activa, i des de la cocreació amb el món local, l'anàlisi i l'abordatge de temàtiques emergents en l'agenda feminista, així com de nous fenòmens socials que requereixen una resposta col·lectiva des de les polítiques públiques municipalistes.

Quant a l'Àrea d'Igualtat, des de l'FMC es contribuirà a què els municipis posin en el centre de la política municipal la igualtat, el reconeixement de la diversitat i el foment de la convivència, així com la prevenció de totes les formes de Lgtbifòbia i la prevenció dels discursos d'odi. Així mateix, també s'impulsarà de manera activa, i des de la cocreació amb el món local, l'anàlisi i l'abordatge de temàtiques emergents en l'agenda de polítiques d'igualtat, com també de nous fenòmens socials que requereixin una resposta col·lectiva des de les polítiques públiques municipalistes. En aquest sentit, l'FMC vetllarà per l'adequada implementació dels compromisos derivats del Contracte Programa als municipis, oferirà acompanyament, eines de seguiment i espais de treball compartit; desenvoluparà estratègies municipals per fer front als discursos d'odi, amb l'elaboració i difusió de protocols i materials de suport per prevenir-los i abordar-los, i promourà el treball en xarxa entre municipis per compartir bones pràctiques, estratègies de sensibilització i mecanismes de resposta institucional davant situacions de discriminació, violència o vulneració de drets.





ANALITZEM ELS REPTES I LES TRANSFORMACIONS LOCALS EN LA GESTIÓ DE RESIDUS

La **Federació de Municipis de Catalunya** va celebrar, el 25 de setembre, una interessant jornada amb el títol 'Els nous reptes del món local en la gestió de residus', en la que es va oferir una visió global i concreta dels nous instruments normatius i estratègics que s'estan impulsant a Catalunya en la gestió de residus, es van compartir experiències de models eficients i es van recollir inquietuds i propostes del món local, actor clau per assolir els objectius ambientals, socials i econòmics dels propers anys. La jornada, que va comptar amb una nombrosa assistència, va tractar sobre els models de recollida de residus eficients dins del marc dels compromisos europeus de descarbonització i economia circular, la regulació i el tractament. La inauguració va anar a càrrec del president de l'**FMC** i alcalde de Mataró, David Bote, que va recordar que **"ens trobem en un moment cabdal on es plantegen moltes exigències i reptes als ens locals pel que fa a la gestió dels residus municipals, que ens obliguen a ser molt proactius a l'hora de valorar i aplicar nous models de recollida i de gestió, amb uns costos creixents i uns canvis d'hàbits que cal traslladar a la ciutadania i que cal saber explicar molt bé"**. I va afegir

que **"per afrontar tots aquests reptes des de l'**FMC** hem preparat aquesta jornada, amb ponents d'alta expertesa que ens ajudaran a entendre la complexitat d'aquesta qüestió"**.

Per parlar dels models de recollida de residus eficients vàrem comptar amb Teresa Guerrero, del Departament d'Economia Circular de l'Agència de Residus de Catalunya. Per la seva banda, Jordi Vilaró, gerent de la Mancomunitat Urgellet, va explicar l'experiència de la seva mancomunitat; i M. Dolors Colom Baucells i Dolors Serrat, del Servei de Medi Ambient de l'Ajuntament de Manlleu, van exposar l'experiència del seu ajuntament.

El segon bloc de la jornada es va dedicar a la regulació i el tractament. En aquest sentit, Carles Vázquez, director dels Serveis de Neteja i Gestió de Residus de l'Ajuntament de Barcelona, va detallar les negociacions amb els SCRAPs; Josep Simó, cap d'Infraestructures de l'Agència de Residus de Catalunya, va analitzar quina és la nova planificació de Catalunya pel que fa al tractament i a les infraestructures; i, finalment, per parlar dels reptes actuals: regulació i planificació a Catalunya, ens va acompanyar Albert Planell, director de l'Agència de Residus de Catalunya.

L'FMC, AL COSTAT DE LES RÀDIO LOCALS I DEL SEU VALOR COHESIONADOR

S'ha publicat el segon 'Llibre blanc de la ràdio local', iniciativa de la Federació de Mitjans de Comunicació Local de Catalunya, amb la col·laboració, entre d'altres, de la **Federació de Municipis de Catalunya**.

En un moment com l'actual, de proliferació de la desinformació i de la irrupció de nous paradigmes que marcaran el futur de la ràdio de proximitat, aquesta eina permet disposar d'una aproximació acurada de la realitat actual del sector i de quins són els reptes pendents.

Les ràdios locals han estat històricament un mitjà de comunicació essencial per als municipis. Serveixen com a plataforma per informar, però també com a espai que educa, forma, entreté i distreu els ciutadans i ciutadanes dels nostres pobles i ciutats.

Les ràdios locals permeten que la veu de la comunitat sigui escoltada i, alhora, fomenten la participació dels seus veïns i veïnes, ajuden a mantenir viva la cultura i les tradicions locals, i esdevenen un mitjà fonamental per enfortir el sentit de comunitat. Les ràdios locals també permeten que la ciutadania sigui protagonista de les seves pròpies històries, en aquest sentit els municipis que donen suport a aquestes plataformes estan enfortint el paper de la comunitat en la construcció del seu propi futur.

Des de l'**FMC** creiem que aquest segon Llibre blanc de la ràdio local a Catalunya és un document exhaustiu i fonamental per entendre la realitat del sector i que permet planificar nous reptes i oportunitats.



REFERMEM LA NECESSITAT DE POSAR L'ESPORT AL CENTRE DE L'ACCIÓ DE LES POLÍTIQUES LOCALS

L'Àrea d'Esports de la **Federació de Municipis de Catalunya**, que es va reunir en sessió plenària l'11 de novembre, va reiterar la importància de reforçar el paper dels equipaments i àrees esportives en l'acció de govern local, impulsar polítiques innovadores en aquest àmbit i augmentar el rol dels ajuntaments en la nova Llei de l'esport. La reunió va tenir lloc a la Fundació Barcelona Capital Nàutica, va reforçar la col·laboració entre aquesta fundació i l'**FMC**, i va posar èmfasi en el programa '22 dies en 22 peus'.

El plenari va començar amb la intervenció de Susanna Mérida, secretària general de l'**FMC**, que va afirmar que **"és necessari que l'esport formi part activa de les nostres ciutats i pobles"** i va destacar la importància de l'esport en la contribució del benestar integral de les persones, doncs afavoreix la salut, l'equilibri emocional i les relacions socials, permetent, així gaudir d'una vida més plena i activa. A continuació, es van presentar les accions realitzades per part de l'Àrea d'Esports de l'**FMC** des de la seva constitució, ara fa una mica més d'un any, basades principalment en posar en el centre de l'acció els municipis, potenciar un territori sostenible i actiu, impulsar la digitalització i la innovació en aquesta matèria i promoure estils de vida saludables. Així, entre d'altres, l'**FMC** està participant activament en la nova Llei de l'esport i l'activitat física a Catalunya, ha fomentat la projecció esportiva internacional en col·laboració amb el SIE de l'**FMC** i està contribuint al posicionament dels municipis com a impulsors i transformadors de la societat. A més, es va enumerar la participació de l'**FMC** en actes relacionats amb l'esport, així com les accions formatives i divulgatives que s'han dut a terme.

Per la seva banda, Juan de Dios Ramírez, tècnic assessor de l'Àrea d'Esports de l'**FMC**, va destacar la nostra participació en els cinc grups de la Taula de l'Activitat Física i l'Esport, que tot just comença

ara la seva trajectòria: equipaments esportius i infraestructures; esport 360; activitat física, esport, salut i benestar; legislació esportiva; i models de gestió a l'esport i l'activitat física. La participació de l'**FMC** l'havíem reclamat amb insistència per la seva importància en contribuir a reforçar el sector esportiu en el teixit econòmic i social i donar resposta a les necessitats de la població, per tal de millorar la qualitat de vida i la salut física i mental de la ciutadania.

Per acabar, els representants de la Fundació Barcelona Capital Nàutica, Laureà Fanega, secretari general (que havia estat el tècnic assessor de l'Àrea d'Esports de l'**FMC**); Mireia Cornudella, responsable de projectes divulgatius; i Natàlia Via-Dufresne, responsable de projectes esportius; van explicar els objectius de la Fundació, concretament el projecte esportiu i educatiu "22 dies en 22 peus" (podeu trobar més informació d'aquest projecte a la pàgina xx). Per finalitzar la Fundació Barcelona Capital Nàutica va convidar les persones assistents a donar un petit passeig en un vaixell.



FUNDACIÓ BARCELONA CAPITAL NÀUTICA: EDUCAR DES DEL MAR

La Fundació Barcelona Capital Nàutica és una entitat sense ànim de lucre que treballa per posicionar Barcelona com a referent internacional en nàutica i economia blava. Impulsa projectes vinculats al mar, la sostenibilitat i la innovació, i combina promoció econòmica amb iniciatives educatives i culturals que apropen el mar a la ciutadania. Entre els seus objectius destaca formar noves generacions conscients del valor del mar com a espai de coneixement, oportunitat, salut i respecte ambiental.

Com a recurs municipal, el mar esdevé un laboratori educatiu que permet integrar activitats vivencials en l'entorn marí dins els programes escolars i convertir-lo en un espai públic d'aprenentatge continu que enforteix el vincle entre comunitat, territori i sostenibilitat i dona sentit a una educació arrelada al paisatge marítim.

La **Lliga Blava Escolar** és un projecte de la Fundació Barcelona Capital Nàutica, en col·laboració amb la Federació Catalana de Vela, que promou la vela com a eina educativa i integradora i al que s'han inscrit 18 municipis de Catalunya. Ofereix a infants i joves l'oportunitat d'iniciar-se en aquest esport mitjançant entrenaments



recursos, navegació astronòmica, seguretat, comunicacions i adaptació al medi. A través de vídeos, tallers, xerrades i activitats pràctiques, el projecte treballa valors de superació, resiliència i sostenibilitat i foment de competències STEAM aplicades a situacions reals de navegació.

Amb iniciatives com aquestes, la Fundació Barcelona Capital Nàutica consolida el seu paper com a motor d'educació marina a Catalunya i reforça la idea que el mar és una escola de vida. Tant la Lliga Blava com el "22 dies en 22 peus" contribueixen a formar ciutadans més conscients i connectats amb l'entorn marítim, essencial per avançar cap a un futur més blau, saludable i sostenible. Aquest conjunt de programes evidencia una aposta decidida per una educació que utilitza el mar com a motor social i cultural i impulsa una ciutadania preparada per afrontar els reptes ambientals i marítims del segle XXI, alhora que reforça la connexió entre municipis i mar de manera responsable.

“**Des de la passió per la vela fins a la inspiració d'una travessia oceànica, la fundació mostra que el mar és una escola de vida i un espai clau per construir un futur més blau i sostenible**

i trobades adaptades a cada edat, i facilita un accés equitatiu a la nàutica. A més d'aprendre tècnica, els i les participants desenvolupen treball en equip, presa de decisions i consciència ambiental. El programa introdueix continguts de meteorologia, biologia marina i bones pràctiques que fomenten una cultura nàutica basada en la cura de l'entorn, la responsabilitat i la igualtat d'oportunitats. El programa **"22 dies en 22 peus. Aventura en solitari a l'Atlàntic"**, creat per la Fundació i el Museu Marítim de Barcelona, connecta l'alumnat amb els navegants de la Base Mini que participen a la Mini Transat, una de les regates més exigents del món. L'alumnat segueix el desafiament que suposa completar una travessa transatlàntica en velers de 6,5 metres d'eslora, i descobreix com es prepara una aventura oceànica: planificació del rumb, gestió de

El programa treballa valors com la superació, la resiliència i la sostenibilitat i fomenta competències STEAM a partir d'exemples reals de navegació, meteorologia o energia renovable. En aquesta tercera edició hi han participat nens i nenes de més de 40 centres educatius, que han viscut el repte amb entusiasme i curiositat.

Amb projectes com aquestes, la Fundació Barcelona Capital Nàutica consolida el seu paper com a motor d'educació marina a Catalunya. Tant la Lliga Blava Escolar com el "22 dies en 22 peus", que estan oberts a la participació de les escoles de tot el país, comparteixen un objectiu comú: formar ciutadans i ciutadanes més conscients i connectats amb el mar.

Si voleu més informació, podeu obtenir-la a:

<https://www.barcelonacapitalnautica.org/>

COM PODEN LES ENTITATS LOCALS FORMALITZAR CONTRACTES LABORALS TEMPORALS AMB ARTISTES?

Per concretar quin és l'abast pràctic del règim especial amb el que compten les administracions locals per a aquestes contractacions laborals temporals, la **Federació de Municipis de Catalunya** va organitzar una interessant jornada el 16 de setembre, que va comptar amb la col·laboració de l'Associació de Professionals de la Interpretació i la Direcció de Catalunya (AADPC).

La inauguració de la jornada, que es va desenvolupar de manera molt pràctica, va anar a càrrec de Montse Rueda, presidenta de l'Àrea de Cultura de l'**FMC** i alcaldessa de Sentmenat, que va incidir en la importància de celebrar aquesta sessió perquè els ens locals puguin disposar de millors eines a l'hora de contractar artistes. També va intervenir el president de l'AADPC, Àlex Casanovas, que va remarcar que Catalunya és un país ple de talent, creativitat, esforç i professionalitat, però malauradament la feina dels i les artistes és intermitent i està molt mal retribuïda i poc valorada.

Durant la jornada es va poder clarificar la diferència entre modalitat especial i la resta de modalitats de contractació temporal, així com de la contractació de serveis d'artistes, en la qual resultaria aplicable la Llei de contractes del sector públic. En aquest sentit, l'advocat Miguel García Rescalvo va explicar als i les assistents quina és la tipologia de contractes temporals, el règim especial de la contractació laboral temporal d'artistes prevista en l'RD 1435/1985 (i modificat per l'RD Llei 5/2022); va incidir en quins problemes pràctics pot resoldre, en les entitats locals, l'existència d'una regulació especial per a la contractació laboral temporal d'artistes, així

com de les persones que realitzen activitats tècniques o auxiliars necessàries per al desenvolupament de l'activitat. També va analitzar la contractació de serveis d'artistes, mitjançant l'aplicació de la Llei de contractes del sector públic i quins són els riscos jurídics derivats del manteniment, de manera irregular, de les situacions de temporalitat, en la contractació temporal d'artistes.





L'FMC, SATISFETA PER L'APROVACIÓ DE L'ESTATUT DELS MUNICIPIS RURALS

Amb aquesta llei es garantirà l'equilibri territorial, s'afavorirà el repoblament, es garantirà l'arrelament de les persones que viuen al món rural i es donarà resposta a un deute històric que reclamava des de fa temps una consideració particular cap a aquests municipis perquè es tinguessin en compte les seves necessitats i singularitats. L'Estatut es va aprovar el passat 16 de juliol al Parlament de Catalunya. A l'acte hi va assistir per part de la **Federació de Municipis de Catalunya**, el seu president David Bote, acompanyat pels alcaldes i alcaldesses de Vilajuïga, Joana Cobo; d'Aiguamúrcia, Òscar Sendra; i de Miralcamp, Melcior Claramunt; i del secretari general adjunt, Marc Sanglas.

L'Estatut dels Municipis Rurals té l'objectiu d'equilibrar el territori i dotar el món rural dels recursos necessaris perquè la gent hi pugui desenvolupar el seu projecte de vida amb les millors condicions possibles. Amb la seva aprovació es dona un pas importantíssim i clau per planificar les polítiques d'equilibri i cohesió territorial.

En paraules del president David Bote: **"L'FMC valora especialment el consens amb**

el que s'ha treballat aquesta eina, que millorarà la vida de totes les persones independentment d'on visquin".

Els municipis rurals de Catalunya s'enfronten a un seguit de desafiaments que afecten el desenvolupament i la sostenibilitat del país. L'**FMC**, conscient d'aquestes problemàtiques, va donar suport des de l'inici a aquest nou marc normatiu específic, que té en compte la visió rural en totes les polítiques que impacten en el territori i reivindica la necessitat de prendre decisions que s'adaptin a l'especificitat de cada entorn per aconseguir l'equitat territorial, evitar el despoblament i assegurar una prestació adequada de serveis públics en condicions d'igualtat respecte a la resta de municipis. En aquest text aprovat s'hi incorporen algunes de les demandes que els ajuntaments dels municipis rurals reclamaven des de feia temps, sobretot les vinculades a la falta d'habitatge, la simplificació administrativa o la millora dels recursos per poder prestar a la població serveis públics de qualitat. A partir d'ara, des de l'**FMC** estarem atents i participatius i treballarem per garantir-ne el seu desplegament.

22 MILIONS D'EUROS MÉS PER A AJUNTAMENTS I CONSELLS COMARCALS

El passat 23 de setembre, el govern català va anunciar l'aprovació d'un suplement addicional extraordinari del Fons de Cooperació Local de Catalunya, que representa un pas més per a la millora del finançament dels ens locals.

A l'acte hi va assistir per part de la **Federació de Municipis de Catalunya**, el vicepresident i alcalde de Mollerussa, Marc Solsona, que va valorar molt positivament aquest increment i va destacar que **"esperem que aquest pas es pugui consolidar amb un trajecte definit per saber com s'ha d'articular el finançament dels ajuntaments i els consells comarcals, per tal que a partir d'ara es pugui planificar i decidir amb criteri per poder millorar la qualitat de vida dels ciutadans i les ciutadanes"**.

Amb aquest suplement extraordinari, que les entitats municipalistes en el seu dia van proposar al govern i que s'ha treballat conjuntament, s'enforteix el món local i se'l dota dels recursos econòmics i de les eines necessàries per reafirmar i donar suport a la feina de les administracions locals de Catalunya i posar en valor la seva gestió.



ES PRESENTA LA XARXA INTERMUNICIPAL DE SALUT MENTAL

La xarxa ésdevé un instrument, un recurs i una eina de treball i suport a disposició dels diferents professionals dels 311 municipis de la demarcació de Barcelona, per facilitar la promoció d'accions en l'àmbit de la salut mental i el benestar emocional de la ciutadania. Funcionarà com a espai d'interrelació i per coordinar la planificació i l'execució d'actuacions.

A l'acte de presentació, organitzat per la Diputació de Barcelona el 9 d'octubre, hi va assistir, per part de la **Federació de Municipis de Catalunya**, el secretari general adjunt, Marc Sanglas.

L'FMC, PRESENT AL 25È ANIVERSARI DE L'ACA

L'ACA és l'empresa pública de la Generalitat que s'encarrega de la planificació i la gestió de l'aigua d'acord amb els principis bàsics de la Directiva marc de l'aigua. El passat 4 de novembre va celebrar els 25 anys de la seva creació, en un acte al què hi va assistir el vicepresident de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcalde d'Aiguamúrcia, Òscar Sendra.



RECLAMEM AL GOVERN QUE L'ESTATUT DEL MUNICIPI RURAL TINGUI EFECTES REALS SOBRE EL TERRITORI EL 2026

El 29 d'octubre, Josep Bigorra, vocal del Comitè Executiu de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcalde de Vilaplana, es va reunir amb el conseller de la Presidència per concretar com ha de ser el desplegament de l'Estatut. Des de l'**FMC** varem insistir en què cal acordar un marc de treball estable i operatiu, amb un grup de coordinació conjunt i un calendari clar de prioritats per assegurar que les mesures arribin realment als municipis.

En la reunió amb el conseller Dalmau, a la que també hi van assistir representants de l'Associació Catalana de Municipis i l'Associació de Micropobles de Catalunya, es va abordar el desplegament d'aquesta llei, aprovada el passat mes de juliol pel Parlament de Catalunya. Les tres entitats municipalistes van destacar que cal garantir l'equitat territorial i la sostenibilitat dels municipis rurals a l'hora de concretar la seva aplicació.

L'**FMC** és conscient que amb el desplegament de la llei comença la part més important i que caldrà acordar un marc estable i operatiu, amb un grup de coordinació conjunt i un calendari clar de prioritats per assegurar que les mesures arriben realment als municipis.

Bigorra, que va estar acompanyat del secretari general adjunt de l'**FMC**, Marc Sanglas, va exposar un conjunt de prioritats com

les actuacions en habitatge, finançament d'escoles rurals, mobilitat, connectivitat i finançament dels municipis.

En aquest sentit, va destacar que **“des de l'FMC creiem que és urgent que es desplegui la normativa per facilitar l'accés a l'habitatge al jovent i les famílies que volen viure als pobles i també que es creï un mecanisme específic de finançament de les escoles rurals, perquè aquests municipis puguin afrontar les despeses de conservació, reparació i manteniment”**.

Pel que fa a la connectivitat i el transport públic, l'alcalde de Vilaplana també va insistir en el fet que **“encara avui molts pobles rurals tenen deficiències en cobertura mòbil i fibra òptica i necessitem models de transport públic flexible i sostenible, adaptat a la realitat”**.

En definitiva, és necessari que el govern posi en marxa mesures prioritàries abans d'acabar l'any 2025, per poder tenir els primers resultats visibles durant l'any vinent. Per això, totes les entitats municipalistes ens comprometem a col·laborar amb el govern per fer que l'Estatut sigui una eina viva, útil i transformadora. Des del govern van confirmar que en un termini breu es proposarà crear comissions de coordinació i treball per al desplegament de l'Estatut formada per tots els actors implicats.

L'FMC TREBALLA PERQUÈ ELS MUNICIPIS RURALS PUGUIN PAL·LIAR PROBLEMES DE DESEQUILIBRI I REVERTIR EL DESPOBLAMENT

Així ho va palesar el president de la **Federació de Municipis de Catalunya**, David Bote, en la I Trobada de Municipis Rurals organitzada pel govern de la Generalitat el 15 de novembre al Món Sant Benet. En la seva intervenció va remarcar la necessitat de ser present al territori per donar resposta als reptes que es plantegen als municipis rurals i de poca població.

Bote va destacar que **"l'Estatut ha estat fruit d'un gran consens, impulsat per les tres entitats municipalistes que ens trobem representades en aquesta taula, de la complicitat del govern anterior i de l'actual, i dels grups parlamentaris; i això ha permès que aquest text s'aprovis al Parlament amb celeritat, sense gaires modificacions i amb un ampli consens. Això no passa molt sovint i per tant és digne de menció"**. És molt positiu que el text contempli els principis de col·laboració, cooperació i coordinació que obliguen les administracions a tenir en compte la realitat dels municipis rurals en el

moment en què es relacionin amb ells. Així mateix, valorem el Mecanisme Rural de Garantia, que estableix l'obligació d'incloure a la memòria una avaluació d'impacte normatiu específic.



L'FMC PARTICIPA EN LES JORNADES TÈCNIQUES ANEPMA

El dimecres 29 d'octubre, el president de l'**FMC** i alcalde de Mataró, David Bote, va participar en la XXXII edició de les jornades tècniques d'ANEPMA (*Asociación Nacional de Empresas Públicas de Medio Ambiente*), celebrades a Rota (Cadis), dins del bloc que va analitzar els residus en el marc europeu i quina és la situació a Espanya.

ANEPMA té com a objectiu potenciar els serveis públics donant a conèixer la importància d'una correcta gestió dels residus urbans i de la neteja viària per al benestar de la ciutadania.

La gestió dels residus és un repte clau en el marc europeu de l'economia circular.

Espanya avança amb la Llei 7/2022, que introdueix fiscalitat que reflecteix el cost real i reforça els convenis amb els SCRAPS perquè els productors assumeixin la seva responsabilitat. Però encara queda molt camí per recórrer.

Aquesta jornada va ser una oportunitat per debatre com convertir aquestes obligacions en innovació, competitivitat i, sobretot, en un sistema més sostenible.



PROGRAMA DE CERTIFICACIÓ EN SEGURETAT DE LA INFORMACIÓ ADREÇAT ALS AJUNTAMENTS

L'Agència de Ciberseguretat de Catalunya ha impulsat aquest programa, amb l'objectiu de reforçar la protecció dels sistemes municipals i garantir el compliment del marc normatiu vigent.

El programa, gratuït, ofereix suport tècnic i metodològic als ens locals per implementar mesures de seguretat i obtenir una certificació que acrediti el seu nivell de maduresa en ciberseguretat.

L'objectiu és impulsar la seguretat digital dels serveis públics locals i garantir que totes les administracions disposin dels certificats necessaris per complir amb la normativa vigent en matèria de ciberseguretat i protecció de la informació.

REIVINDIQUEM EL PAPER CRUCIAL DELS AJUNTAMENTS EN L'ERRADICACIÓ DEL SENSELLARISME



Lorena González, presidenta de l'Àrea de Serveis Socials de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcaldessa de Balaguer, va comparèixer el 25 de setembre, acompanyada de la secretària general Susanna Mérida, a la Comissió de Drets Socials i Inclusió del Parlament per aportar la nostra visió en relació a la proposició de llei de mesures transitòries i urgents per a fer front al sensellarisme i erradicar-lo. La compareixença va servir per oferir propostes des de la nostra entitat que puguin enriquir el text final d'aquesta llei, crucial per resoldre un problema que ens colpeix com a societat.

L'**FMC** va valorar positivament la iniciativa d'aquesta proposició de llei, ja que aborda una problemàtica d'extrema gravetat social. El sensellarisme és un fenomen que ha experimentat un augment incessant i accelerat i que ha generat una preocupació també creixent en els municipis. En paraules de Lorena González, **"la necessitat d'una legislació específica i transversal per a erradicar aquesta situació és inqüestionable i moralment inajornable i, en aquest sentit, des de l'FMC compartim l'objectiu de la llei; garantir drets i oferir oportunitats reals a les persones sense llar"**. Va afegir també que el text assigna un paper

fonamental als ens locals en l'aplicació de les seves mesures, però que sense una dotació suficient no serà viable. Així, **"reconeixem la bona voluntat i l'objectiu del text en tràmit, però tal i com està redactada, no és realista ni respecta les competències que corresponen a cada administració"**.

Creiem que a la proposició de llei li falta concreció, és difusa i poc clarificadora i carrega el pes en l'atenció dels municipis. Els principals problemes que cal resoldre són un finançament inadequat, el respecte a l'autonomia local i la governança. Segons González, **"els pressupostos locals ja són insuficients per als serveis socials bàsics existents i no podem assumir aquesta nova càrrega econòmica"** i, per això, des de l'**FMC**, **"exigim que el compromís de garantir les obligacions derivades de la llei, que no són poques, es concreti amb mecanismes de finançament clars, estables i suficients que vagin més enllà de la corresponsabilitat i que siguin proporcionals a la magnitud de les noves competències i obligacions que recauran sobre els ajuntaments, especialment els més petits amb menys capacitat financera"**. D'altra banda, **"el text imposa un model uniforme amb obligacions rígides basades en la població i ignora la diversitat de la realitat local i les diferents necessitats de les grans ciutats i els pobles petits"**. Finalment, **"en lloc de fomentar una veritable col·laboració en xarxa, la llei se centra en mecanismes de control i sancions cap als municipis, per tant, proposem la creació d'una xarxa de suport local, implementada per etapes i adaptada a les necessitats territorials"**.

Com a conclusió, l'**FMC** està convençuda que una legislació ben dotada de recursos i mecanismes de coordinació efectiva pot ser la peça clau per garantir la dignitat i els drets de les persones més

“**Només podrem avançar junts amb un finançament just i amb respecte a l'autonomia local i amb una governança compartida, liderada per la Generalitat i amb la participació real dels municipis i del tercer sector**

vulnerables de la nostra societat. El document presentat és un pas endavant, però la seva aplicació pràctica queda coixa si no es tenen en compte alguns aspectes fonamentals que, des de la perspectiva municipal, podrien enfortir la seva implementació i garantir-ne l'èxit.



CAL REFORÇAR EL ROL DELS ENS LOCALS EN LA FUTURA LLEI DEL TERCER SECTOR SOCIAL DE CATALUNYA

Així ho va demanar la secretària general de la **Federació de Municipis de Catalunya**, Susanna Mérida, que va comparèixer el 15 d'octubre al Parlament per exposar la nostra visió sobre aquesta iniciativa legislativa. Des de l'**FMC** subratllem la importància del Tercer Sector Social com a actor imprescindible del nostre sistema de protecció social, però en aquesta proposta necessitem més concreció en alguns aspectes clau com les condicions de concertació i els mecanismes de finançament i definir amb precisió el paper dels ens locals dins del sistema.

El Tercer Sector Social és un actor imprescindible del nostre sistema de protecció social: recull els reptes que afronta la societat, articula respostes i dona veu als col·lectius més vulnerables, vertebrada la vocació solidària de la ciutadania i exerceix un paper fonamental en la cohesió social, la cobertura dels serveis socials i també la generació d'activitat econòmica i d'ocupació.

D'aquí que compartim la necessitat d'un marc legal clar i estable que reconegui i ordeni la funció estratègica del Tercer Sector i que li atorgui més seguretat jurídica i estabilitat.

Som en un moment clau per evitar duplicitats i garantir la participació equitativa de les entitats socials en el servei públic.

Experiències com el model d'acció concertada del Consorci Sanitari i Social de Catalunya demostren que és possible combinar gestió pública i iniciativa social, amb criteris de planificació territorial i continuïtat assistencial, i assolir així eficàcia, proximitat i sostenibilitat. Per això l'**FMC** considera que és imprescindible una estratègia conjunta entre la Generalitat i els governs locals per dissenyar polítiques integrals d'atenció.

Fem una valoració positiva en la mesura que reconeix la necessitat d'una regulació pròpia del Tercer Sector Social i li atorga més seguretat jurídica, però cal reforçar alguns aspectes cabdals: concretar les condicions de concertació i els mecanismes de finançament, integrar aquesta proposició amb el Projecte de Llei dels instruments de provisió per garantir coherència normativa i reconèixer el paper dels ens locals al mateix nivell que la Generalitat en els espais de participació i diàleg social.

En definitiva, el Tercer Sector Social és un pilar de cohesió social, d'economia solidària i d'atenció directa a les persones; per això des de l'**FMC** demanem que aquesta Llei no es quedi curta, que obri nous espais de col·laboració innovadors i que sigui un instrument real per enfortir el servei públic i millorar l'atenció a les persones.

“ELS EQUIPAMENTS I ELS ESPAIS ESPORTIUS HAN DE SER ENTORNS DE COHESIÓ, SALUT I CONVIVÈNCIA”

Així ho va afirmar el president de la **Federació de Municipis de Catalunya** el 18 de novembre a la jornada 'Esport local, dades i noves fonts d'informació', organitzada per la Diputació de Barcelona i el govern de la Generalitat, amb la col·laboració de l'**FMC** i l'Ajuntament de Cornellà de Llobregat. L'objectiu era reflexionar i debatre sobre el paper de la gestió de dades i les noves fonts d'informació en el sector esportiu local.

Des de l'**FMC** considerem rellevant aportar el coneixement i treballar conjuntament amb la resta d'institucions, en benefici de la ciutadania i dels municipis. Bote va destacar que la nostra entitat treballa amb una mirada clara i compartida sobre el futur de l'esport i l'activitat física. A més, va recordar que **“l'esport és un pilar essencial de la nostra societat. I per impulsar-lo necessitem dades rigoroses, noves metodologies i una interpretació útil que ens permeti dissenyar polítiques més eficients i ajustades a la realitat de cada territori; i aquesta jornada és una oportunitat excel·lent per avançar en aquesta direcció”**.

Va assegurar que l'impacte de les dades en la gestió municipal és crítica i genera una triple responsabilitat: optimitzar els recursos públics destinats a la ciutadania, promoure la cohesió social, l'educació i la salut; i garantir l'equitat efectiva en l'accés de l'esport de veïnat. I va concloure amb l'afirmació que **“la ciència i la tecnologia són aliades imprescindibles per millorar amb èxit l'acció política, en exercir una governança efectiva i transparent”**.

CONSIDEREM NECESSARI I URGENT ERRADICAR L'AMIANTE DEL NOSTRE TERRITORI, PERÒ CALEN RECURSOS

Així ho va afirmar el president de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcalde de Mataró, David Bote, que va com-
parèixer el 21 de juliol al Parlament per aportar la nostra visió
en relació amb el Projecte de Llei d'erradicació de l'amiant a
Catalunya.

Ens trobem davant d'un problema de salut pública i mediam-
biental de caràcter global en el que les administracions locals
tenim competències pròpies limitades. Per això, des de l'**FMC**
considerem que el projecte hauria de constatar que la gestió
de residus perillosos no és una competència municipal i, a
més, és necessari resoldre el finançament i la suficiència de
mitjans i cal posar de relleu la manca d'infraestructures.

L'**FMC** reitera el seu compromís amb l'erradicació de l'amiant
i la voluntat de col·laborar per assolir els objectius marcats.



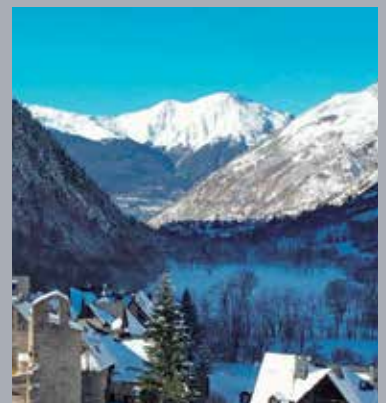
L'FMC, PRESENT A LA SIGNATURA DEL PROTOCOL DE LA GESTIÓ DE L'HABITATGE PROCEDENT DE LA SAREB

El president de la **Federació de Municipis de Catalunya**, David Bote, va assistir el passat
17 d'octubre a l'acte de signatura pel qual el govern col·laborarà en la gestió del patri-
moni de l'Entitat Estatal d'Habitatge a Catalunya procedent de la Sareb. Van signar el
protocol el president de la Generalitat, Salvador Illa, i la ministra d'Habitatge i Agenda
Urbana, Isabel Rodríguez. El protocol signat permetrà cedir al govern de la Generalitat
l'usdefruit de la gestió d'habitatges destinats a lloguer assequible. A més, també per-
metrà incorporar sòls a la reserva pública de solars de Catalunya. Aquests solars i habitat-
ges són gestionats en l'actualitat per l'Entitat Pública Empresarial del Sòl (Sepes), que és
l'empresa estatal d'habitatge que ha heretat els actius de la Sareb.



S'ADHEREIXEN A L'FMC CINC ENTITATS MUNICIPALS DESCENTRALITZADES

Durant aquest trimestre s'han ad-
herit a la **Federació de Municipis de
Catalunya** les entitats municipals
descentralitzades de Bagernue,
Tredòs, Gessa, Unha i Arties-Garòs,
totes elles pertanyents al municipi
de Naut Aran.





L'FMC EXPLICA COM LES ADMINISTRACIONS PODEN ESDEVENIR AGENTS D'INNOVACIÓ URBANA AMB L'ÚS DE DADES I LA INVESTIGACIÓ

Les institucions públiques juguen un paper fonamental a l'hora de fomentar la innovació, no només a través de la definició dels marcs normatius, sinó mitjançant el desenvolupament de nous enfocaments, plans, programes, metodologies i maneres de fer. La jornada que la **Federació de Municipis de Catalunya** va organitzar el 10 de novembre al Barcelona Supercomputing Center va esdevenir un espai de debat, anàlisi i proposta de totes aquestes qüestions per avançar en la gestió pública innovadora; es van compartir recursos, experiències i metodologies per assolir una gestió pública més emprenedora i col·laborativa davant els nous reptes urbans, a partir del coneixement, la realitat i la pràctica dels ajuntaments interessats; i es van donar a conèixer possibilitats d'avançar en la innovació urbana. En la jornada també es va realitzar una interessant visita a les instal·lacions del Barcelona Computer Center. La inauguració va anar a càrrec del president de l'**FMC** i alcalde de Mataró, David Bote, i del director del Barcelona Supercomputing Center. Bote va destacar

que **"les administracions locals són imprescindibles en aquest canvi i en aquesta innovació i han de tenir un paper protagonista en la transformació digital"**.

A continuació, Mara Balestrini, CEO d'LNNet, va explicar quines són les bases per a la transformació de les organitzacions públiques des de la Innovació. Per analitzar l'ordenança d'innovació de l'Ajuntament de Barcelona ens va acompanyar Maribel Fernández, directora dels Serveis Jurídics de l'Ajuntament de Barcelona.

La segona part de la jornada va consistir en una interessant visita al Barcelona Computer Center, dirigida per Sergi Girona, director Operacions.

I per acabar es van celebrar tres taules rodones, moderades per Llorenç Fernández, cap del Departament d'assistència a la planificació i avaluació de l'Ajuntament de Sant Boi de Llobregat i tècnic de referència d'Agenda Urbana i ODS de l'**FMC**.

En la primera es van exposar experiències urbanes, la segona va tractar metodologies i la tercera va analitzar el tancament i les properes passes.

EN MARXA LA TAULA DEL MÓN LOCAL D'EDUCACIÓ 360!

És un espai que representa la diversitat territorial del país i que té com a objectiu construir una agenda comuna per garantir el dret al lleure educatiu des de les polítiques locals. Està formada per les quatre diputacions, els ajuntaments de Barcelona, Girona, Lleida i Tarragona i les entitats municipalistes **Federació de Municipis de Catalunya**, Associació Catalana de Municipis i l'Associació de Micropobles de Catalunya.

El 7 d'octubre es va reunir per marcar l'inici d'un procés de treball col·laboratiu per avançar cap a una agenda compartida de mesures que pugui ser traslladada a la Generalitat, a partir d'un diagnòstic comú sobre els principals reptes i necessitats que el món local afronta per garantir el dret al lleure educatiu.

Es va posar de manifest també la importància d'impulsar polítiques públiques locals que reconguin, garanteixin i facin accessibles les activitats educatives 360 per a tots els infants i adolescents i la urgència que la Generalitat generi millors condicions perquè el món local pugui reforçar les oportunitats en el foraescola.

A la reunió hi va assistir Marc Sanglas, secretari general adjunt de l'**FMC**.



L'FMC VISITA COPENHAGUEN PER CONÈIXER EL FUNCIONAMENT DE L'ÀMBIT SOCIAL I SANITARI A DINAMARCA

Des del 4 al 6 de novembre, Catalunya Internacional i la Delegació del Govern als Països Nòrdics i als Països Bàltics van organitzar conjuntament un programa de visites i reunions a Copenhaguen, centrades en l'àmbit social i sanitari. El cas de Dinamarca és especialment interessant perquè estan reformant el seu sistema de salut després de reflexionar sobre aspectes a millorar i reptes de futur. Rosalia Pegueroles, presidenta de l'Àrea de Sanitat i Salut Pública de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcaldessa d'Aldover, que va formar part de la delegació, va manifestar que **"analitzar el sistema danès és interessant per veure els nivells de coordinació i repartiment competencial de cada administració per tal de donar un servei integral dels serveis sociosanitaris a la ciutadania. Segur que en podem extreure conclusions per aplicar-les a Catalunya"**.



RECLAMEM EINES EFICIENTS PERQUÈ EL MÓN LOCAL S'ADAPTI A LES NECESSITATS CANVIANTS DE LA SOCIETAT

Susanna Mérida, secretària general de la **Federació de Municipis de Catalunya**, va intervenir en la jornada 'Acció concertada social: Una oportunitat per al tercer sector social i un repte per al món local', organitzada conjuntament pel Consorci de Salut i Social de Catalunya (CSC), la Confederació i la Taula d'entitats del Tercer Sector Social de Catalunya, el passat 10 d'octubre. En la taula rodona, Mérida va parlar de l'oportunitat que representa per al món local la concertació social en l'àmbit dels serveis socials. Mérida va recordar que **"des de l'FMC animem els ens locals a fer una transició a fórmules no contractuals que suposarà també crear un model de col·laboració públic-social més estable, que superi la rigidesa de la contractació pública"**.



L'FMC, A L'ACTE DE LLIURAMENT DEL XIII MEMORIAL ÀLEX SEGLERS

La **Federació de Municipis de Catalunya** va estar present a l'acte de lliurament dels guardons al Grup de Recerca ISOR i a l'educadora Lúdia Muniesa, que va tenir lloc el 25 de setembre, a Sabadell. El Memorial reconeix la tasca feta per persones individuals o entitats compromeses amb la defensa de la diversitat i el foment de la convivència dels valors que sustenten la convivència a Catalunya i que prenen com a base comuna el respecte a la diversitat de cultures i creences. En el cas d'ISOR es reconeix la seva llarga trajectòria en l'estudi i l'anàlisi del fet divers religiós, el seu impacte en la gestió pública i del món local. Pel que fa a Lidia Muniesa, es destaca l'impacte local i transformador de les iniciatives musicals i interculturals que lidera i aplica en la comunitat, que teixeixen cohesió i interacció entre joves, infants i famílies.

DAVID BOTE: “HEM D'AVANÇAR CAP A UNA INTEGRACIÓ REAL I EFECTIVA DE LES POLÍTIQUES DE SALUT EN TOTES LES DIMENSIONS DE L'ACCIÓ PÚBLICA TERRITORIAL”



Així ho va afirmar el president de la **Federació de Municipis de Catalunya**, David Bote, en la taula inaugural del segon Congrés de Salut i Món Local, que es va celebrar els passats dies 29 i 30 de setembre al Cosmocaixa de Barcelona, organitzat pel Consorci de Salut i Social de Catalunya, l'**FMC**, l'ACM i les diputacions de Tarragona, Barcelona, Girona i Lleida.

El congrés va ser una nova oportunitat per compartir experiències i reflexionar sobre el paper del municipalisme davant els grans reptes de salut i benestar de la ciutadania, que van molt més enllà de la necessària millora dels serveis d'atenció a les persones i on la proximitat que ofereix l'acció municipal és un factor clau.

En la seva intervenció, Bote va posar de relleu una preocupació compartida per tots els ens locals del país, així com un desig urgent i ineludible: **“sabem que prop del 80% dels determinants de la salut es troben fora del sistema sanitari estrictament dit. Per aquest motiu, l'acció local resulta essencial**

en la millora de la salut i el benestar de la ciutadania i, en aquest sentit, considerem imprescindible incentivar i promoure una estratègia de salut en totes les polítiques que articulin una visió integrada de salut pública i comunitària, així com de la integració efectiva dels serveis sanitaris i socials”.

Va continuar destacant que és fonamental generar espais de presa de decisions i governança compartides entre tots els agents que operen en un territori per poder donar una resposta realment integrada i eficaç a les necessitats de la població. **“Només així es podrà desplegar una xarxa territorial de serveis socials i sanitaris que consideri els actius comunitaris, la perspectiva ciutadana i les desigualtats en salut”.**

I finalment va afegir que **“aquesta aposta per la integració, la prevenció i la coordinació és el camí per garantir la sostenibilitat i l'eficiència del sistema sanitari i de salut català, amb un fort impacte positiu en la salut, el benestar i la qualitat de vida de la nostra ciutadania”.**

L'FMC ASSISTEIX A L'ASSEMBLEA DE LA XARXA D'ENTITATS LOCALS DE L'AGENDA 2030

El vicepresident de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcalde de Sant Vicenç dels Horts, Miguel Comino, va assistir a l'Assemblea de la Xarxa d'Entitats Locals de l'Agenda 2030 per al desenvolupament sostenible, constituïda al si de la *Federación Española de Municipios y Provincias*, celebrada a Vitoria-Gasteiz el 22 i 23 d'octubre.

A cinc anys de l'horitzó 2030, els governs locals són més que mai un valuós element diferenciador per assolir un desenvolupament sostenible que permeti no deixar ningú enrere. Aquesta cinquena trobada anual va estar orientada a enfortir la col·laboració entre les entitats locals que formen la xarxa, que ja superen les 700, i contribuir a optimitzar la implementació dels Objectius de Desenvolupament Sostenible en el full de ruta marcat per Nacions Unides. Durant els dos dies es van compartir experiències i coneixements amb els representants polítics i tècnics de la xarxa, juntament amb els socis observadors i socis col·laboradors que també hi estan integrats, de manera que la confiança en l'Agenda 2030 va quedar reforçada per afrontar el darrer tram del seu procés.



DECLARACIÓ DEL DIA INTERNACIONAL PER A L'ELIMINACIÓ DE LA VIOLÈNCIA ENVERS LES DONES

El 25 de novembre se celebra el Dia Internacional per a l'Eliminació de la Violència envers les Dones, una jornada per visibilitzar aquesta xacra social i reforçar el compromís institucional amb la seva erradicació. La campanya d'enguany s'ha centrat en la violència digital envers les dones, una realitat cada cop més present que requereix una resposta ferma i coordinada. A les xarxes, plataformes, xats i videojocs moltes dones, joves i nenes reben insults, amenaces, difamacions o veuen vulnerada la seva intimitat sense consentiment. La Generalitat, la Delegació del Govern de l'Estat, la **Federació de Municipis de Catalunya**, l'Associació Catalana de Municipis, Micropobles de Catalunya, les diputacions de Barcelona, Tarragona, Lleida i Girona i l'Ajuntament de Barcelona van consensuar una declaració en la que s'afirmava que cal alçar la veu un cop més. Per totes les dones que pateixen violència. Per les que ja no hi són. Per les que lluiten cada dia per viure lliures i sense por. Les violències masclistes continuen sent una ferida oberta que afecta totes les edats, totes les classes i tots els territoris.



Una violència que no és cosa del passat ni de casos aïllats. És estructural i, per això, està present a les llars, la feina, els instituts, els carrers i també, cada vegada més, a les pantalles.

ASSISTIM A LA PRESENTACIÓ DE LES 50 PROPOSTES PER REFORMAR L'ADMINISTRACIÓ

El president de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcalde de Mataró, David Bote, i el vicepresident de l'**FMC** i alcalde de Mollerussa, Marc Solsona, van assistir a l'acte institucional que va tenir lloc al Palau de la Generalitat per presentar les propostes per a la reforma de l'Administració, amb l'objectiu de fer-la més eficient, accessible i centrada en les persones. L'informe final recull 50 mesures estructurades en 12 àmbits que van des de la simplificació normativa fins a l'atenció ciutadana, la digitalització, la direcció pública professional, la comunicació clara o l'avaluació de les polítiques públiques. És un full de ruta amb mesures concretes per fer més eficient, àgil i propera la gestió pública, capaç de respondre als reptes socials, econòmics i tecnològics del país.



REUNIÓ AMB LA SINDICATURA DE COMPTES

Aquesta trobada institucional de la **Federació de Municipis de Catalunya** amb la Sindicatura de Comptes de Catalunya, que va tenir lloc el passat 8 de setembre, va servir per cercar sinergies i vies de col·laboració per afavorir la tasca dels ajuntaments. A la trobada hi van assistir per part de l'**FMC**, David Bote i Susanna Mérida, president i secretària general, respectivament; i per part de la Sindicatura, el síndic Manel Rodríguez Tió.





L'FMC RECLAMA EL PAPER CLAU DELS GOVERNS LOCALS EN LES POLÍTIQUES EUROPEES

El 16 de juliol, la Comissió Europea va presentar la proposta per al pressupost de la Unió Europea per al període 2028-2034, el Marc Financer Plurianual 2028+ (MFP), amb una dotació de 2 bilions d'euros. Sobre el paper, aquesta proposta implica canvis substancials i marca un punt d'inflexió no només financer, sinó també polític. Per això, la **Federació de Municipis de Catalunya** va organitzar l'1 de desembre, a Girona, una interessant jornada per reflexionar sobre el paper de les administracions locals dins d'aquest MFP: on ens trobem, quins canvis ens esperen i quines implicacions tindrà per al món local català. Vam destacar la importància de preservar la cohesió territorial i preparar els municipis per aprofitar les noves oportunitats d'inversió europea. L'MFP 2028+ ha de reflectir les noves realitats geopolítiques i convertir-se en molt més que una simple relació de xifres: ha de traduir-se en decisions estratègiques sobre on i com inverteix la Unió en el seu futur, en seguretat i defensa, política de cohesió, infraestructures verdes o innovació digital. Aquest nou marc corre el risc de marginar regions i ciutats si centralitza la presa de decisions en els estats membres, debilita la política de cohesió i posa en qüestió el principi de subsidiarietat. Per als municipis i els governs locals no es tracta únicament d'una qüestió pressupostària, sinó d'una qüestió de capacitat d'acció. La política de cohesió, la innovació urbana, la mobilitat sostenible i els projec-

tes d'adaptació al canvi climàtic són àmbits on els fons europeus actuen com a palanques fonamentals per al desenvolupament local. I amb aquesta jornada, des de l'**FMC** vam oferir una visió de futur sobre el proper MFP i vam analitzar com les prioritats en evolució de la Comissió Europea poden donar forma a les oportunitats d'inversió local i com els líders municipals poden posicionar-se i preparar-se davant el que vindrà. Tal i com va afirmar Miguel Comino, vicepresident de l'**FMC**, president de l'Àrea de Desenvolupament i Estratègia Local de l'**FMC** i alcalde de Sant Vicenç dels Horts, **"aquesta jornada és cabdal: els governs locals hem de compartir mirada, preocupacions i estratègies i reivindicar el nostre paper actiu a l'hora de dissenyar i gestionar les polítiques europees. Ens hem de preparar, entendre què implica aquest nou marc per a cada municipi i situar la veu del món local al centre de l'agenda europea"**.



JORNADA DE L'FMC SOBRE EL DRET A MORIR DIGNAMENT

Quins drets tenim al final de la vida? La **Federació de Municipis de Catalunya** va organitzar una jornada en línia el passat 18 de novembre per conèixer els drets relacionats amb el final de vida de les persones; sobretot els que hem aconseguit darrerament: eutanàsia i formalització del document de voluntats anticipades.

En la jornada es van combinar una exposició magistral amb visionat de vídeos, exemples pràctics, jocs i debat; i vàrem donar a conèixer el web de Cat Salut i la documentació disponible i també la moció de suport a la mort digna aprovada pels diferents ajuntaments, amb una reflexió sobre les seves implicacions a la feina de les persones que hi treballen; i vàrem potenciar les competències per poder parlar de la mort digna i conèixer els recursos existents.

RESPOSTA GLOBAL ENFRONT EL VIH

L'1 de desembre es va commemorar el Dia Mundial de la Sida. La **Federació de Municipis de Catalunya** es va adherir al comunicat conjunt per conscienciar sobre el VIH i destacar la importància de continuar treballant, sense descans, per una resposta global contra aquesta infecció. Perquè no ens podem permetre retrocedir en el camí recorregut i per poder continuar avançant en el camí que ens queda al davant, necessitem la complicitat i implicació de tota la societat.

REUNIÓ DE L'ÀREA D'ADMINISTRACIÓ, HISENDA I FINANÇAMENT DE L'FMC



El passat 20 de novembre es va celebrar, de forma telemàtica, una reunió plenària de l'Àrea d'Administració, Hisenda i Finançament de la **Federació de Municipis de Catalunya**, presidida per Marc Solsona, alcalde de Mollerussa i president de l'Àrea, i que va comptar amb la participació d'electes locals, habilitats nacionals i representants del govern de la Generalitat.

Durant la reunió es van abordar tres qüestions principals:

1. Aplicació del Decret Llei 3/2025 de contractació pública. Es va destacar l'impacte positiu d'aquest decret en l'agilització dels procediments, especialment per als municipis petits i mitjans. L'**FMC** va remarcar la importància d'aplicar-lo activament per reduir càrregues administratives i millorar l'eficiència en la contractació menor.
2. Proposta de reforma de la responsabilitat comptable. Es va acordar impulsar una proposta de modificació normativa per limitar la responsabilitat comptable a casos de lucre personal, que eviti que el

personal funcionari i els càrrecs electes hagin de respondre patrimonialment per simples errors procedimentals. La mesura busca reduir la paràlisi administrativa i donar més seguretat jurídica a l'acció de govern.

3. Avançament de les futures Llei de finançament local i Llei de governs locals. El secretari de Governos Locals, Xavier Amor, va presentar el procés de treball que la Generalitat ha iniciat per elaborar les noves lleis de finançament i de governs locals. En aquest sentit, es preveu un ampli procés participatiu amb entitats municipalistes, experts i representants polítics, amb l'objectiu de disposar d'un text articulat el juny de 2026.

La sessió va finalitzar amb un torn obert d'intervencions, on diversos ajuntaments van posar de manifest la necessitat de flexibilitzar les regles fiscals, reduir incerteses pressupostàries i millorar l'estabilitat normativa del món local.

EL GOVERN PRESENTA AL MÓN LOCAL ELS RESULTATS PRELIMINARS DEL PLATER

El Pla Territorial Sectorial per a la Implantació de les Energies Renovables (PLATER) és una eina que ajuda els municipis a regular la instal·lació d'energies renovables al seu terme i ordena la implantació fonamentalment de l'eòlica i la fotovoltaica, per tal que puguem descarbonitzar el model energètic.

El passat 3 de novembre, la consellera de Territori, Habitatge i Transició Ecològica, Sílvia Paneque, va presentar els resultats preliminars del PLATER, la metodologia realitzada i les eines i els mecanismes de participació dels ens locals en la definició final del document, en una reunió a la que hi va assistir el secretari general adjunt de la **Federació de Municipis de Catalunya**, Marc Sanglas.

Aquests resultats recullen la capacitat de generació de tota Catalunya, amb l'objectiu que cada territori aporti en funció de la seva capacitat: es calcula la capacitat dels edificis i els espais artificialitzats com a zones d'acceleració per a la implantació d'energia eòlica i d'energia fotovoltaica i, a partir d'una metodologia única, homogènia i vàlida per al conjunt de Catalunya, identifica sobre el mapa les zones no urbanitzables prioritàries per a l'acollida de parcs eòlics i plantes fotovoltaïques.

L'objectiu és que el PLATER iniciï la seva informació pública a principis de l'any 2026. Així, els municipis disposaran del període d'informació pública, que durarà tres mesos, per presentar les seves propostes i, un cop aprovat definitivament (la voluntat és fer-ho l'any 2026), podran adaptar el seu ordenament urbanístic com a instrument per exercir la seva capacitat de decisió a l'hora d'ordenar la instal·lació d'energies renovables en el seu territori, sempre que donin compliment als objectius establerts en el Pla.

'HEM DE CONTINUAR TREBALLANT PERQUÈ LA RELACIÓ ENTRE L'ADMINISTRACIÓ I LA CIUTADANIA SIGUI MÉS SENZILLA'

Així ho va afirmar Marc Solsona, vicepresident de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcalde de Mollerussa, en l'Assemblea del Consorci Localret, celebrada el 17 de novembre: "**cal que la transformació digital de l'Administració la noti la població a la que servim**".



NOU MONOGRÀFIC DE L'FMC

RESIDUS



Descobreix què cal saber
de la gestió de residus
a nivell municipal

EL POTS TROBAR
AQUÍ:

<https://ja.cat/hs5e8>



SEMINARI DE DRET LOCAL

Referent i cita imprescindible per a totes les persones que treballen en i per al món local. Aquest espai de reflexió, debat i aprenentatge, amb gairebé quatre dècades de trajectòria, compta aquesta vegada amb la participació de més de 300 persones inscrites, xifra que posa de manifest l'interès i la rellevància que mantenim dins l'àmbit jurídic i administratiu local

Sessió inaugural de 10 d'octubre.

La inauguració de la 38a edició del Seminari de Dret Local 2025-2026 va anar a càrrec de Marc Sanglas, secretari general adjunt de la **Federació de Municipis de Catalunya**, i Juli Ponce Solé, catedràtic de Dret administratiu de la Universitat de Barcelona i director del Seminari.

Sanglas va agrair a totes i tots la implicació, professionalitat i capacitat de generar un programa d'alt nivell que connecta amb les necessitats actuals de les administracions locals, i va afegir **"el vostre interès i participació són el que dona sentit a aquest seminari i us desitjo unes sessions profitoses, plenes de coneixement, reflexió i intercanvi d'experiències"**.

A continuació, es va presentar l'Anuari del Bon Govern i de la Qualitat de la Regulació 2024 i l'informe de l'actualitat jurídica.

El primer en intervenir va ser Tomàs Font i Llobet, catedràtic de Dret administratiu de la UB, amb una ponència sobre la realitat i les perspectives del govern local als 40 anys de l'LR-BRL. Va parlar del paper de la llei en el govern local i com les perspectives de reforma incideixen d'una o altra manera en tots els àmbits de l'ordenament. També va recordar que hi ha una idea general que hauria d'estar present en qualsevol tipus d'iniciativa que imaginàriament pogués produir-se en algun d'aquests àmbits: que la funció essencial de la llei en les matèries del govern local i del règim local s'ha de circumscriure a dos objectius. El primer és el de garantir el contingut competencial i funcional de l'autonomia local, així

com els drets i deures de la ciutadania i dels i les electes locals; i el segon objectiu és el d'habilitar, en el que sigui necessari, les ciutats, tots els municipis i els altres ens locals, per a l'ampli exercici de les seves potestats públiques i, en primer lloc, la seva potestat normativa al més alt nivell requerit. Va concloure que a partir d'això, els veritables protagonistes de les futures reformes han de ser els mateixos governs locals, en el lliure desenvolupament de totes les seves potencialitats polítiques.

A continuació, Francesc Xavier Forcadell, secretari d'assessorament municipal en l'àmbit legal de la Diputació de Barcelona, va reflexionar sobre la indefinició del model local territorial a Catalunya. En la seva exposició va afirmar que som del parer que no es pot afrontar aquesta qüestió i pretendre dibuixar un model si aquest no es planteja a la vegada des de la perspectiva de la planta territorial, el règim jurídic local i prestacional (amb l'afegit del marc organitzatiu intern) així com l'ur sistema de finançament. És a dir, que si no es conjuga tot a la vegada, de manera conjunta, el plantejament esdevé coix.

En la segona part de la sessió, als grups de treball, Alfredo Galán Galán, catedràtic de Dret administratiu de la UB i director de la Fundación Democracia y Gobierno Local, va tractar sobre la responsabilitat dels empleats públics i el *non bis in idem*; i Gemma Segura, advocada i professora associada de la UPF, va analitzar els plans urbanístics per a la implantació d'actuacions declarades d'interès general superior.





Sessió de 28 de novembre.

Marcos Vaquer Caballería, catedràtic de Dret Administratiu de la Universitat Carlos III, ens va parlar del marc bàsic de l'habitatge i els ens locals, del desenvolupament a Catalunya de la Llei pel dret a l'habitatge, de la qualificació de sòl per a habitatge protegit i per a habitatge o allotjament dotacional, la zonificació de l'habitatge d'ús turístic i la consolidació jurisprudencial a partir del cas *Cali Apartments*.

“Aquesta 38a edició coincideix amb dues efemèrides especialment significatives: els 40 anys de la Llei de bases de règim local i els 10 anys de les Lleis 39 i 40/2015

Aquest doble aniversari ens convida no només a revisar el passat, sinó a projectar el futur amb mirada crítica, experta i col·laborativa

Per la seva banda, Eva Mur Caveró, directora de Serveis d'Inspecció de l'Ajuntament de Barcelona, ens va parlar de l'evolució normativa de l'allotjament turístic a Catalunya i de quins són els requisits, les modalitats, els problemes associats, les sancions, les dades d'allotjament i d'inspecció i les plataformes de lloguer turístic. A continuació, per parlar de contractes i ens locals: 40 anys després, vam comptar amb Patricia Valcárcel Fernández, catedràtica de Dret Administratiu de la Universitat de Vigo. En la seva ponència

va fer un balanç global en relació a la situació en la que es troba la contractació pública i va seleccionar alguns aspectes concrets que tenen una incidència particular en el món de la compra pública local, amb la conclusió que “cal una regulació suficient i adaptada a la realitat on s'ha d'aplicar, és a dir, a l'altura de les circumstàncies”.

Per finalitzar, al grup de treball I, Ernest Ruiz García, viceinterventor de la Diputació de Girona, va parlar dels principals riscos en l'àmbit de les subvencions locals i va explicar quines són les actuacions de control intern per a la mitigació de riscos i quines les debilitats detectades en actuacions de control financer. I al grup de treball II, Josep M. Aguirre i Font, professor de Dret Administratiu de la Universitat de Girona, va explicar el règim jurídic de les platges des de la perspectiva de la intervenció municipal.

SEMINARI TÈCNIC LOCAL

En totes les sessions reunim persones expertes per reforçar la gestió local

Sessió de 19 de setembre La gestió de les emergències

La sessió va començar amb la ponència de Sergio Delgado, subdirector general de Programes en Protecció Civil, que va situar les emergències a Catalunya com un desafiament marcat per l'aprenentatge continu. Delgado va repassar els principals riscos i episodis greus viscuts al territori i va insistir en la necessitat d'una planificació integral, la coordinació entre administracions i la capacitat constant dels equips locals per millorar la resposta davant situacions complexes.

A continuació, Isabel Alonso i Esther Morancho, de l'Oficina d'Activitats Regulades i Programes en Protecció Civil de la Diputació de Barcelona, van presentar l'aposta per la digitalització i la innovació amb la implementació de l'eina Protecció Civil Operativa Municipal (PCOM). Aquesta aplicació facilita als municipis la gestió dels plans de protecció civil, assegura la correcta organització dels serveis municipals i enforteix la capacitat de resposta i la coordinació amb els agents implicats.

Per acabar, la ponència dedicada a la gestió de l'emergència en l'àmbit local va comptar amb testimonis dels principals actors municipals de l'Hospitalet de Llobregat: Manel Escolà, cap del parc de bombers, Maria José Mínguez, cap del Servei d'Urbanisme i Activitats, i Concepció Cruz, responsable del Programa de sensibilització i emergències socials, els quals van posar en valor la importància del treball conjunt entre bombers, serveis tècnics i socials, i la necessitat d'integrar la gestió social i l'atenció a les persones vulnerables dins la resposta municipal. La coordinació, la preparació i l'anticipació es dibuixen, una vegada més, com a clau per a uns municipis més resilients.

Sessió de 17 d'octubre El repte de l'energia

La primera ponència portava per títol 'Algunes claus per implantar el model energètic renovable i descarbonitzat als municipis', i va anar a càrrec de Carmen Garcia Lores, de l'Ajuntament de Viladecans i experta en transició ecològica i energètica al món municipal. En la seva intervenció va afirmar, entre d'altres, que necessitem un nou contracte social que inclogui un pacte intergeneracional i una aliança entre el món rural i l'urbà, i va concloure dient que la lluita contra la crisi climàtica i el canvi a un model energètic renovable i descarbonitzat ha de ser la màxima prioritat de les polítiques de sostenibilitat social i ecològica dels municipis.

A continuació, Santi Martinez Farrera, president de l'Energètica (empresa pública de la Generalitat), va explicar què és i com funciona aquesta empresa: es dedica a produir i subministrar energia d'origen renovable i la seva acció se centra en promoure la producció d'energia neta, avançar cap a la sobirania energètica de Catalunya, vetllar per l'equilibri territorial del país i contribuir a la justícia social energètica.

Per la seva banda, Lluís Cusí Romero, cap del Gabinet d'Alcaldia de l'Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts, va parlar de l'Oficina energètica del seu municipi. Els objectius que es volen assolir són fomentar comportaments, actuacions i inversions que permetin mitigar el canvi climàtic i treballar en solucions que permetin la reducció d'emissions de gasos d'efecte hivernacle.

En la darrera intervenció es va recordar l'apagada del 28A, quins són els aprenentatges que n'hem tret i quins els reptes de la xarxa de distribució. Va anar a càrrec de Jordi Casas, director d'Operació i Manteniment de la xarxa de distribució d'Endesa a Catalunya.



Sessió de 21 de novembre

El repte de la gestió dels boscos

Es va parlar, entre d'altres, de com gestionar els boscos d'una manera sostenible tenint en compte els nombrosos beneficis que això comporta; i es van exposar dues pràctiques interessants: el cas de la mancomunitat del Berguedà i exemples de construcció en fusta.

La primera persona en intervenir, Roser Maneja Zaragoza, doctora en Ciències Ambientals, professora agregada del Departament de Geografia de la Universitat Autònoma de Barcelona i directora adjunta de recerca del Centre de Ciència i Tecnologia Forestal de Catalunya (CTFC), amb la seva ponència 'Els boscos de Catalunya: d'on venim i cap a on anem?', va parlar del repte de la gestió dels boscos, els boscos en un context global, els boscos europeus, l'evolució dels ecosistemes forestals, la situació actual (pel que fa a incendis, boscos i aigua, serveis ecosistèmics, sector forestal català, futur dels boscos, bioeconomia, gestió, paisatges resilient, construcció en fusta i bioproductes). I en la part final de la seva ponència va explicar projectes destacats.

A continuació, Enric Vadell Guiral, doctor enginyer de Forests i director dels Serveis Territorials d'Agricultura a l'Alt Pirineu, i Miguel Ángel Sobrino Abuja, enginyer tècnic forestal i cap de Secció de Boscos i Recursos Forestals del Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació dels Serveis Territorials a la Catalunya Central, van presentar el cas d'agregació de zones de gestió forestal de la Mancomunitat del Berguedà: quins han estat els conceptes bàsics que s'han tingut en compte, què és la Mancomunitat de Municipis Berguedans per a la Biomassa, per què es van mancomunar i quina és la seva finalitat i quins projectes han realitzat. Finalment, per parlar de la construcció en fusta i donar exemples d'ús de fusta de proximitat, vam comptar amb el doctor en Arquitectura Sostenible, Josep Bunyesc, de Bunyesc Arquitectura eficient.

L'edició 2025 del Seminari Tècnic Local acabarà amb la sessió de 19 de desembre, dedicada al repte de l'habitatge assequible: ens seguirà desbordant la crisi habitacional o assumirem d'una vegada que el dret a l'habitatge necessita de noves dimensions, nous instruments i una major eficiència en els processos i les execucions?

De tot això en parlem amb Isabel Ezpeleta, responsable jurídica de l'Oficina d'Habitatge de la Diputació de Barcelona (criteris i elements clau per a la viabilitat i formalització de Drets de Superfície per a la promoció d'habitatge protegit); Laia Grau, gerent, i Xavier Anzano, director d'Habitatge, PRAT ESPAIS, SLU. (promoció local d'habitatge assequible: el cas del Prat de Llobregat); i Marta Peris, doctora arquitecta, i José Toral arquitecte, fundadors de l'estudi PERIS+TORAL ARQUITECTES (els reptes habitacionals: emergència climàtica i d'habitatge).



SEMINARI DE RELACIONS COL·LECTIVES



Sessió inaugural de 30 de setembre:

Reptes de futur en la funció i ocupació públiques

Va intervenir en la inauguració Marc Sanglas, secretari general adjunt de la **Federació de Municipis de Catalunya**, i Lola Miró Folgado, directora del Seminari. Sanglas va destacar que **“aquest seminari s’ha consolidat com un espai de trobada profitós, útil i inspirador per a la tasca quotidiana de les administracions locals”** i va agrair la participació de totes i tots els ponents per compartir el seu coneixement i la seva experiència, així com a les gairebé 300 persones inscrites.

La primera ponència del Seminari va anar a càrrec del catedràtic i president de la Comissió d’experts per a la definició de l’estratègia

Seguint amb els reptes de futur de l’ocupació pública, la segona de les ponències la vàrem dedicar a parlar sobre el futur de la policia local a Catalunya, de la mà del director general de Coordinació de Polícies Locals, Daniel Limones Silva, que va fer una anàlisi dels cossos policials catalans i estatals i dels diferents serveis del sistema d’emergències.

Per finalitzar aquesta primera sessió ens vam endinsar, de nou, en un tema que continua essent objecte d’innumerables articles doctrinals i d’opinió, així com de propostes de regulació normativa: la direcció pública professional i les claus per a la seva consolidació. Vàrem comptar, per a això, amb la participació del professor Jesús Llorente Márquez, que va parlar, entre d’altres, de quin és el factor decisiu per a la modernització administrativa, el desenvolupament de les funcions directives professionals, la regulació estatutària o laboral i quina ha de ser la dimensió política o administrativa.

“Com en edicions passades, abordem temes que al llarg d’aquest any 2025 han estat objecte de debat i discussió en l’àmbit de la gestió pública local

de transformació de la Generalitat de Catalunya i millora del serveis públics (CETRA), Carles Ramió Matas. Amb ell vàrem debatre sobre el futur de la funció pública catalana i quins són els reptes més importants (nous sistemes de selecció, estabilitat laboral flexible, planificació de personal...).

Sessió de 22 d’octubre:

Novetats en l’àmbit de l’ocupació pública i les relacions laborals

El primer ponent, Eduardo Rojo Torrecillas, catedràtic de Dret del Treball i de la Seguretat Social de la Universitat Autònoma de Barcelona i president del Consell Econòmic i Social de Barcelona, en una interessant

ponència, va parlar de la primacia del Dret de la UE, el concepte de persona treballadora, el principi de no discriminació, la contractació laboral, les empreses de treball temporal, el lloc de feina, el temps de treball, les vacances, el salari, la transmissió d’empreses, la seguretat i la salut al lloc de treball, els acomiadaments col·lec-



tius, la representació del personal, el dret de vaga, la política d'ocupació, la lliure circulació de treballadors i treballadores, la Seguretat Social, les prestacions assistencials no contributives i les clàusules socials en contractació pública.

A continuació, per explicar l'impacte de la jurisprudència del Tribunal de Justícia de la Unió Europea a les relacions de treball a Espanya: l'abast de les novetats en matèria de jubilació després de l'aprovació del Reial Decret llei 11/2024, de 23 de desembre, per a la millora de la compatibilitat de la pensió de jubilació amb el treball, així com l'impacte d'aquesta regulació en les administracions públiques, ens va acompanyar Carolina Gala Durán, catedràtica de Dret del Treball i de la Seguretat Social de la Universitat Autònoma de Barcelona, coordinadora del Màster universitari en Drets Sociolaborals UAB i subdirectora del Centre d'Estudis Dones i Dret. Finalment, la tercera ponència va anar a càrrec d'Ignasi Beltran de Heredia Ruiz, catedràtic de Dret del Treball i de la Seguretat Social de la Universitat Oberta de Catalunya (UOC), que va analitzar la subcontractació d'obres i serveis: conveni col·lectiu d'aplicació, cessió il·legal i l'impacte de la doctrina Omnitel en el sector públic i en el sector privat, entre d'altres.

“ Per als governs locals no és només una qüestió pressupostària, sinó que es tracta de la seva capacitat d'actuar

Sessió de 25 de novembre:
Selecció, diversitat i lideratge

Per parlar de les possibilitats d'innovació en els processos selectius d'ens locals, vam comptar amb Àngel Gil Blazquez, director de recursos humans de l'empresa de neteja de l'Ajuntament de

Fuenlabrada, i president d'ANEXPAL. El primer ponent va explicar algunes consideracions com per què necessitem seleccionar, per què és important ara el debat i si tenim necessitat d'actuar. Per a això, va analitzar on estem, el context social, el context territorial, el context jurídic, els actors polítics i els actors sindicals i els recursos humans i va explorar experiències i propostes diverses. Per finalitzar, va avançar quins canvis són necessaris tenint en compte que sempre hi ha d'haver un context que faciliti la innovació.

Alexander Rodríguez López, doctor en Psicologia per la UPV/EHU i responsable del Servei de Selecció de l'IVAP, ens va informar sobre les entrevistes conductuals estructurades (ECE): innovació en la selecció per a detectar talent. Entre d'altres, va explicar el marc jurídic (exigències legals i jurisprudencials), diverses investigacions, quines són les característiques que han de tenir, com es dissenya, com es realitza i com es valora.

Per finalitzar, la darrera ponent, Patricia Orden Quinto, subdirectora general de transformació de la gestió i inspecció de serveis de l'Àrea de Govern d'Economia, Innovació i Hisenda de l'Ajuntament de Madrid, ens va parlar de l'accés a la funció pública de persones amb capacitats diverses i l'aposta pel projecte 'Madrid talent: cap

a una cultura d'inclusió laboral' per a la inclusió de persones amb discapacitat intel·lectual. La corporació actual ha apostat per aquest projecte de manera decidida des del primer moment i tenint clars els objectius. La inclusió de persones amb talents diferents és excel·lència, responsabilitat i proximitat de l'Administració a la societat a la que serveix, garanteix els principis d'igualtat, mèrit i capacitat en l'accés i és innovadora, la seva incorporació genera identitat, compromís i lleialtat cap a l'ajuntament, sobretot, imprimeix vocació de servei públic com a darrer fi de la nostra actuació.

Tancarem l'edició del Seminari de Relacions Col·lectives d'enguany amb una darrera sessió prevista per al 17 de desembre dedicada a dos debats. El primer, per fer un balanç del procés d'estabilització i posar damunt la taula les lliçons apreses per al futur; el segon debat el dedicarem a reflexionar sobre la intel·ligència artificial i la protecció de dades.

BALANÇ DE L'ACTIVITAT FORMATIVA

A les portes de tancar l'any i finalitzar l'activitat formativa de la **Federació de Municipis de Catalunya**, fem balanç del Pla de Formació 2025, un programa dissenyat a partir de les conclusions extretes de l'avaluació del pla de 2024. Aquell exercici va evidenciar la necessitat de continuar oferint formació contínua als i les professionals que es mantenen en un mateix lloc de treball, així com d'impulsar accions orientades a la promoció interna i al desenvolupament de noves competències. Les necessitats detectades també van posar de manifest la importància de reforçar l'especialització en àmbits com la contractació pública, la legislació de règim local, la gestió de projectes europeus, les tecnologies de la informació, els recursos humans o la diversitat i la igualtat. Alhora, es va confirmar la utilitat d'incorporar formació adreçada al benestar emocional i a la salut la-

boral, un àmbit especialment rellevant després de la pandèmia. El Pla de Formació 2025 ha posat el focus en col·lectius que tradicionalment han tingut menys presència en els programes generalistes -com els tècnics i tècniques d'esports, cultura o serveis socials- i ha integrat noves eines per afrontar reptes actuals com la transformació digital, l'ús segur de la IA, la protecció de dades o l'emergència climàtica. Confiam que les accions desenvolupades aquest any hagin aportat valor i eines útils per al dia a dia dels i les professionals municipals. Amb aquest mateix compromís estem ja treballant en el disseny i la programació del Pla de Formació 2026, amb l'objectiu de continuar responnent a les necessitats reals del món local i consolidar un paper destacat com a instrument per al desenvolupament i la innovació professional de l'Administració local del nostre país.

Cartes de serveis

9, 16 i 23 de setembre.

Disseny i revisió de les cartes de servei locals amb l'objectiu de crear cartes de servei operatives i estratègiques que responguin millor les necessitats de la ciutadania.

Aprofita ChatGPT, Copilot i Gemini en el departament de comunicació

Segona edició: 15 de setembre.

Per conèixer les plataformes d'intel·ligència artificial que lideren la generació de continguts per a entorns de comunicació digital. Veurem com la intel·ligència artificial pot accelerar el procés de creació de contingut i ajudar-nos a millorar la qualitat de les publicacions en xarxes.

Taller pràctic administratiu per a l'empleat públic local

Tercera edició: 29 de setembre i 3, 7 i 14 d'octubre. Quarta edició: 10, 17 i 24 de novembre i 1 de desembre.

Aquest taller està pensat per al personal que desitgi reforçar les seves habilitats pràctiques en l'àmbit administratiu i combina teoria i casos pràctics que reflecteixen situacions reals del dia a dia.

Qualitat i avaluació dels serveis públics

Segona edició: 17 i 18 de setembre.

Dissenyat per proporcionar als professionals de l'administració pública les eines i els coneixements necessaris per implementar i avaluar sistemes de qualitat dins de les seves organitzacions.

Equilibri intern en el treball: neuroactivació conscient del teu benestar emocional

Primera edició: 1, 3, 6, 8, 15 i 20 d'octubre. Segona edició: 24, 27 i 29 d'octubre i 5, 12 i 17 de novembre.

Combina teoria i pràctiques com la meditació per ajudar a identificar i gestionar les emocions, millorant el benestar, la concentració i la resiliència en l'àmbit laboral i promovent una mentalitat equilibrada i adaptativa.



Eines per planificar els futurs enllumenats (exterior i interior) en els espais municipals

2, 9, 16, 23 i 30 d'octubre.

Oferim eines i actualitzacions per a la planificació dels enllumenats interioris i exteriors en espais municipals, tenint en compte les noves regulacions europees que impulsen la substitució per tecnologies més sostenibles com el LED, en el marc del Pacte Verd Europeu.

Comunicació intercultural en l'atenció directa

Primera edició: 6, 8 i 15 d'octubre. Segona edició: 27, 29 i 31 d'octubre.

Introducció a la comunicació intercultural en l'atenció directa, amb la promoció de la reflexió crítica sobre perspectives culturals i desenvolupant competències per millorar la comprensió i comunicació entre professionals i persones d'origens culturals diferents.

El *canvas* dels projectes europeus: disseny, presentació, implementació, monitoreig i justificació

7, 14 i 28 d'octubre i 4 de novembre.

Aquest taller pràctic t'enseny a interpretar convocatòries, redactar propostes efectives i gestionar projectes amb èxit, amb avaluació i *feedback* d'experts.

La biblioteca del futur: la nova revolució en la gestió bibliotecària per mitjà de la IA

9, 16 i 23 d'octubre.

Explorem com la intel·ligència artificial pot transformar la gestió bibliotecària, amb la utilització d'eines d'IA generativa per automatitzar tasques, optimitzar processos i gestionar riscos associats, com biaixos i privacitat.

Implicacions de la Directiva Europea NIS2 per a ens locals

Primera edició: 15, 17, 20 i 24 d'octubre. Segona edició: 5, 7, 12 i 14 de novembre.

Aquest curs aborda la Directiva Europea NIS2, enfocada a ampliar la ciberseguretat en la Unió Europea i ofereix als ens locals els coneixements per comprendre i complir les seves obligacions, incloses la gestió de riscos i la notificació d'incidents.

Curs pràctic de redacció de plecs i contractació administrativa

**Tercera edició: 30 d'octubre i 5 i 7 de novembre. Quarta edició: 12, 14 i 19 de novembre.
Cinquena edició: 3, 10 i 15 de desembre. Sisena edició: 11, 16 i 18 de desembre.**

Programa formatiu orientat a professionals del sector públic que volen dominar tot el procés de contractació, des de l'inici fins a la finalització dels contractes, adquirint eines per tramitar els expedients amb eficàcia i assegurar-ne l'aplicació correcta.

Pla d'acció per a la implantació de l'Agenda 2030

6 i 13 de novembre.

El curs presenta les claus per aplicar l'Agenda 2030 al context local, promovent els 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible mitjançant polítiques públiques, cooperació institucional i treball en xarxa per assolir un desenvolupament sostenible, inclús i respectuós amb el medi ambient.

Règim jurídic de les subvencions. Seguiment documental i justificació econòmica

Cinquena edició: 10, 14 i 17 de novembre.

Oferim una visió completa del règim jurídic de les subvencions, des de la normativa vigent fins als procediments administratius i la gestió eficient dels fons públics i comunitaris. Els i les participants aprenen a conèixer els diferents tipus de subvencions, el procés de concessió, la justificació i el control dels recursos, i desenvoluparan habilitats pràctiques mitjançant l'anàlisi de casos reals.

La construcció i activació del propòsit corporatiu

11 i 18 de novembre.

El propòsit corporatiu és clau per afrontar reptes socials i mediambientals actuals i fomenta la col·laboració i la bona governança entre organitzacions.

Transparència i límit de la protecció de dades

Tercera edició: 2 i 5 de desembre.

Aquest curs introdueix la normativa sobre transparència i accés a la informació pública, així com els límits de la protecció de dades i els drets digitals. Inclou l'anàlisi de la Llei 19/2014 i casos pràctics per facilitar la seva aplicació efectiva.

Curs bàsic de la Llei de contractes

Quarta edició: 11, 16 i 18 de desembre.

Formació adreçada al personal de l'Administració pública que busca adquirir o actualitzar coneixements essencials sobre la normativa i els procediments de contractació, i que ofereix una visió clara i pràctica de la Llei de contractes del sector públic per garantir una aplicació correcta i eficient dels seus processos.

SEMINARI SOBRE FONTS EUROPEUS

El Seminari sobre Fons Europeus presenta les oportunitats i eines de finançament europeu disponibles per als ens locals de Catalunya, amb l'objectiu de millorar la capacitat dels governs locals per accedir als fons, tot compartint bones pràctiques i informació actualitzada sobre els programes i prioritats anuals.

Els objectius són donar a conèixer les oportunitats de finançament europeu a disposició de les entitats de Catalunya, oferir una visió global sobre els diferents fons europeus i conèixer els mecanismes a través dels quals s'hi pot accedir, augmentar la capacitat dels governs locals per incrementar l'accés al finançament europeu,

informar de les eines que la Generalitat de Catalunya posa a l'abast de les entitats públiques i privades per fomentar l'accés al finançament europeu i donar a conèixer bones pràctiques en l'obtenció de fons europeus a Catalunya.

El 2 d'octubre es va inaugurar la sisena edició d'aquest seminari, que està organitzat conjuntament per la **Federació de Municipis de Catalunya**, l'Associació Catalana de Municipis i Catalunya Internacional, amb la col·laboració del Departament d'Acció Exterior i Unió Europea, l'Escola d'Administració Pública de Catalunya i la Diputació de Barcelona.

No t'ho perdís!



SEMINARIS, JORNADES I CURSOS

per al personal tècnic i electes locals

for ma cio



Nou llibre de bones pràctiques dels governs locals 2024-2025

CIUTATS I POBLES QUE ESCOLTEN: RESPOSTES PER A LA INCLUSIÓ I EL BENESTAR EMOCIONAL

La **Federació de Municipis de Catalunya** i la Fundació Carles Pi i Sunyer han presentat una nova edició 2024-2025 del llibre del Banc de Bones Pràctiques dels governs locals. Aquesta publicació recull 92 experiències innovadores que han aportat respostes efectives a reptes rellevants del món local i que són exemple de compromís, proximitat i capacitat d'adaptació. Aquesta publicació és molt més que un recull de bones pràctiques, reflecteix la sensibilitat del món local davant de les profundes transformacions socials, econòmiques i culturals que afecten especialment els col·lectius més vulnerables de la societat. En aquest context canviant i complex, el benestar emocional emergeix com una prioritat creixent en les agendes locals, reconegut com

un factor clau per a la cohesió social i la qualitat de vida. Els governs locals de Catalunya, tot i les seves diferents dimensions i contextos territorials, han sabut oferir respostes accessibles i arrelades a la realitat de cada municipi o comarca. La seva proximitat i coneixement del teixit social es converteixen en actors imprescindibles per detectar les necessitats emocionals i socials i articular respostes útils i eficaces.

Amb aquesta publicació volem reconèixer la tasca dels governs locals i inspirar noves iniciatives que continuïn avançant cap a una realitat en què els municipis escolten, cuiden i situen el benestar emocional com un dret fonamental i un eix central de les polítiques públiques.



Aquest volum presenta una selecció de 92 iniciatives impulsades per ajuntaments i consells comarcals de Catalunya, identificades per l'equip del Banc de Bones Pràctiques durant el període 2024-2025. La versió digital del llibre inclou enllaços directes a les fitxes completes de cada projecte i també als criteris utilitzats per avaluar-les. Tota la informació detallada es pot consultar al web oficial del Banc www.bbp.cat.

“L'objectiu principal és posar a l'abast dels governs locals experiències reeixides que puguin servir d'inspiració a l'hora d'afrontar reptes complexos i quotidians

En els primers capítols s'ofereix una visió global de les principals tendències i característiques de les pràctiques seleccionades, així com una explicació sobre el procés d'anàlisi i validació seguit per l'equip investigador.

Entre els trets destacables d'aquesta edició cal assenyalar que la majoria de les iniciatives estan vinculades a l'àmbit del benestar social: que són sobretot els municipis de mida gran els que aporten més experiències i que els pressupostos associats són molt diversos, amb una mitjana de 14.900 euros, però amb exemples que van des de projectes molt modestos amb finançament mínim fins a actuacions que superen els cinc milions d'euros.

La major part de les pràctiques tenen una antiguitat d'un o dos anys, tot i que també hi ha propostes consolidades que es remunten a fa més de deu anys.

La segona part del llibre agrupa les experiències per àmbits i subàmbits temàtics, així com per l'administració promotora. Cada sessió inclou un codi QR que dona accés als detalls dels criteris d'avaluació emprats. A més, es recullen algu-

nes experiències d'interès que, tot i no encaixar estrictament en els estàndards del BBP, es consideren rellevants per al món local. Finalment, el volum incorpora un índex temàtic i un altre d'entitats impulsores per facilitar-ne la consulta.



Ajuntament de Corbera de Llobregat

EMPRÈN ART. BOTIGA D'ARTESANES LOCALS

Aquest projecte revitalitza un local buit del centre comercial a partir de la cessió de l'establiment a cinc artesanes de la zona per tal que hi puguin exposar i vendre els seus productes. Aquesta iniciativa, derivada del Pla de recuperació de locals comercials 2024-2027, ha estat impulsada a partir de la col·laboració entre l'Associació de Comerciants i Empresaris de Corbera (ACOPA), l'Ajuntament de Corbera de Llobregat i la Diputació de Barcelona.

La botiga se situa en un carrer cèntric del poble, està cedida per ACOPA i la gestionen de manera autònoma les artistes implicades. Acull obres i productes de cinc disciplines artístiques: ceràmica, fotografia, joieria artesanal, joieria en filferro i il·lustració.

Les membres de la botiga també s'impliquen en activitats socials del poble i han dissenyat un projecte per obrir el seu local un cop al mes a altres artesanes locals.

L'impacte del projecte és múltiple: fomenta l'emprenedoria local, enforteix el comerç del poble, dona visibilitat als productes de creadores artesanals del territori i impulsa el creixement del seu negoci. També destaca l'aposta per oferir una alternativa física en un context de venda cada cop més digital i per la col·laboració públicoprivada entre els diferents agents implicats.



Ajuntament de Polinyà

TORNEIG DE PÀDEL ENTRE EMPRESES

Aquest campionat de pàdel es juga entre treballadors i treballadores de diferents empreses del municipi i l'objectiu que es vol aconseguir és conscienciar la comunitat empresarial sobre la importància de fer activitat física, promoure el *networking* i la interacció entre les companyies del territori i estimular la cura del benestar de les persones

per a l'atracció i retenció de talent professional.

La jornada, que s'ha celebrat un dissabte d'octubre en horari de matí, ha comptat amb la participació de 30 parelles de 23 empreses del territori. També ha tingut la implicació de set establiments com a patrocinadors.



Ajuntament de Sant Hilari Sacalm

FEM MEMÒRIA: BOMBARDEIG A SANT HILARI



El 31 de gener del 1939 és una data que ha deixat una gran empremta en la història del municipi, arran del bombardeig que va patir per part de les tropes franquistes durant la Guerra Civil. Per aquest motiu, sorgeix la necessitat d'elaborar aquest projecte i commemorar el 85è aniversari dels fets. L'objectiu principal és preservar la memòria oral del municipi, donar a conèixer aquests fets a les generacions actuals i oferir un espai de conversa i reflexió de les vivències de les generacions que van patir el bombardeig i l'arribada de les tropes franquistes al municipi, ja que aquestes històries sempre

han quedat silenciades. Per tant, amb aquest projecte es pretén donar el valor que es mereix als fets que van marcar la història del municipi perquè no quedin en l'oblit. El producte final és una peça audiovisual elaborada a través de la col·laboració entre diversos serveis de l'Ajuntament de Sant Hilari Sacalm i la ciutadania, en què els protagonistes són testimonis locals que van viure els fets. Aquest documental ha rebut el premi a la millor comunicació institucional en la XVI edició dels premis Carles Rahola de Comunicació Local de la Diputació de Girona.

Consell Comarcal
de la Segarra

DESPENJA LA VIOLÈNCIA ESTÈTICA

Aquesta acció, impulsada per commemorar el Dia Internacional per a l'eliminació de la Violència contra les Dones, té com a objectiu visibilitzar i sensibilitzar respecte a les múltiples formes i dimensions de la pressió estètica. Principalment, denuncia l'afectació que aquesta té de manera quotidiana en la salut mental i física de gran part de la població, especialment pel que fa a les dones, alhora que desmitifica els cànons de bellesa preestablerts socialment. A partir del disseny d'una imatge gràfica senzilla i no estereotipada, s'elaboren un seguit de cartells que denuncien missatges quotidians, aparentment inofensius, però que afecten les persones que els reben i generen violència estètica. La campanya s'executa a partir del repartiment de cartells als aparadors de comerços i en equipaments públics de la comarca. A més, s'elabora un vídeo amb els missatges de la cartelleria per difondre'l a xarxes socials.

Ajuntament d'Altafulla

TRANSFORMACIÓ DE L'ENTORN ESCOLAR

L'ajuntament ha dut a terme diverses accions per pacificar i augmentar la seguretat de la trama urbana d'Altafulla, entre les quals hi ha l'eliminació de la meitat de les places d'aparcament i del trànsit de la plaça Portalada, davant l'escola que rep el mateix nom. Per transformar el nou espai, ha proposat a l'escola realitzar tot un projecte educatiu perquè sigui l'alumnat del centre qui proposi com dur-la a terme. Els nens i les nenes de cinquè i sisè de primària, guiats pel professorat i per experts en mobilitat, han recopilat els suggeriments dels alumnes de cursos inferiors i, després de reflexionar sobre aspectes com l'accessibilitat, la inclusió, la vegetació i els equipaments urbans, han desenvolupat les seves propostes finals, que han presentat a la mateixa plaça, també als tècnics i tècniques municipals. A partir d'aquestes propostes, el personal tècnic municipal ha elaborat un avantprojecte de transformació, que ha estat presentat al Consell Escolar per recollir-ne el retorn dels nens i les nenes i poder-lo, finalment, executar.



A-PORTA: QUAN EL MATEIX VEÏNAT MILLORA EL SEU BARRI



A-portal és un projecte de la Confederació d'Associacions Veïnals de Catalunya (CONFAVC) (confavc.cat), inspirat en el model francès *Voisin Malin*. Es tracta d'una iniciativa d'intervenció comunitària que té com a objectiu **millorar la qualitat de vida i la convivència dels barris**, aprofitant les competències i la capacitat d'iniciativa d'uns veïns i veïnes carismàtics que viuen en el mateix barri on s'actua. Aquestes veïnes i veïns -que hem anomenat Picaportes i treballen a *part-time*- formen una xarxa activa que treballa en benefici del seu barri i creen confiança, dinamisme i empoderament col·lectiu. L'acció es desenvolupa des dels barris i per als barris, a partir del coneixement mutu, l'empatia i el respecte de la comunitat a la qual va dirigida l'acció. D'aquesta manera, des del coneixement territorial i la proximitat, es promouen accions i transformacions estructurals per incidir positivament en la qualitat de vida dels veïns i les veïnes i, específicament, dels col·lectius més vulnerables. A-portal col·labora estretament amb els ajuntaments per ajustar el projecte a les necessitats locals i vetllar per la **cura col·lectiva de**

la ciutadania. A través de l'**escolta comunitària**, l'equip del projecte recull inquietuds, identifica vulnerabilitats socials i acompanya els veïns i les veïnes per ajudar a solucionar-les.

Com funciona?

Cada equip està format per fins a vuit Picaportes: veïns i veïnes del mateix barri que visiten el veïnat a la seva llar per donar informació, escoltar i detectar necessitats dels seus veïns i veïnes, i crear i cercar vincles. Aquesta informació es trasllada a les institucions per conèixer millor els seus barris i les seves necessitats.

Un veí o veïna, amb la confiança de pertànyer el mateix barri, pica a la porta d'un altre veí o veïna per oferir-li el seu ajut. D'aquesta manera es generen, a partir d'aquest primer contacte, actuacions enfocades a:

- Reforçar la xarxa veïnal i comunitària, amb la creació de llaços entre el veïnat.
- Millorar la qualitat de vida del veïnat, a partir d'identificar les seves necessitats i l'oferiment d'acompanyaments que els permeten accedir a serveis i recursos disponibles en el territori, siguin públics o privats.
- Fomentar el compromís i talent comunitari, amb la posada en valor de les competències de les persones amb iniciativa i motivades pel seu barri.

“Quan es detecten situacions de risc o vulnerabilitat, els equips deriven els casos a l'Administració local de manera coordinada i respectuosa, i es converteixen en una eina útil per a la gestió social i la cohesió veïnal

- Donar resposta a possibles necessitats, amb el recull i la canalització de les demandes del veïnat i la promoció de la cooperació entre persones, entitats, institucions i empreses del territori.

Com ho fem

La intervenció es duu a terme amb un equip format per una persona coordinadora i l'equip de Picaportes, que treballa amb estreta coordinació amb els ajuntaments. El desplegament del projecte segueix 5 fases:

1. Elaboració d'un mapa dels recursos i dels agents locals: s'identifiquen les entitats i els serveis de cada territori.
2. Elaboració d'una diagnosi sobre les necessitats del barri.
3. Formacions específiques per a l'equip de Picaportes sobre les missions que es volen treballar (pobresa energètica, solitud no volguda, etc.)
4. Treball de camp, porta a porta, amb una mostra representativa del veïnat.
5. Celebracions de comitès de seguiment a mig procés i a final del desplegament del projecte, amb les institucions i els actors del territori, amb el repte de valorar la progressió dels objectius marcats. Es mostren els resultats finals que inclouen una avaluació de l'impacte

de la intervenció.

6. Treball coordinat, durant tot el procés, amb els referents de l'administració per vehicular les necessitats detectades als barris i poder desenvolupar actuacions conjuntament per respondre a aquestes necessitats.

Aquesta metodologia, basada en la proximitat, l'empatia i la solidaritat veïnal, permet mesurar resultats tangibles i alhora generar o recuperar relacions de confiança que recusen els llaços de la comunitat.

Les missions que A-porta ha treballat en els 9 anys d'existència han estat: solitud i suport emocional; pobresa energètica; inserció laboral; promoció de la salut comunitària: alimentació saludable i malbaratament alimentari; i convivència, civisme i antiracisme. Des del 2016, el projecte d'apoderament veïnal A-porta s'ha desplegat a 35 barris de 18 municipis de Catalunya. En total, es calcula que les Picaportes han picat a la porta de més de 34.709 llars de tot Catalunya i els han obert la porta prop de 22.327.

Per exemple, hem desplegat el projecte -o l'estem desplegant ara- a ciutats com Barcelona, Badalona, Santa Coloma de Gramenet, Tarragona, Reus, Terrassa, Sabadell, Barberà del Vallès, Vilanova i La Geltrú, Gavà, Sant Feliu de Llobregat, Viladecans i Mataró.

ALGUNES EXPERIÈNCIES MUNICIPALS A-PORTA

AJUNTAMENT DE GAVÀ: Enfortim la convivència i la xarxa veïnal als barris

L'acció ha posat el focus en la convivència, la solitud no desitjada i la lluita contra la pobresa energètica



AJUNTAMENT DE MATARÓ: Rocafonda s'il·lumina: energia, drets i barri

Les 2 fases de la missió a Rocafonda han tingut un objectiu clar: empoderar el veïnat davant la pobresa energètica



AJUNTAMENT DE VILADECANS: Connectar, acompanyar, transformar: obrint camins cap al benestar dels barris

Especialment útil per fer front a les conseqüències socials de la pandèmia i la crisi econòmica derivada dels preus de l'energia



AJUNTAMENT DE SANT ADRIÀ DE BESÒS: Apropar els recursos a la ciutadania

L'acció A-porta a La Mina ha reconnectat persones amb la comunitat



SERVEIS D'EDUCACIÓ INFANTIL: COM INCORPORAR ELS INFANTS DE FAMÍLIES DESAFAVORIDES

Els tres primers anys de vida són clau per al desenvolupament de l'infant, tant des del punt de vista de l'aprenentatge com de l'adquisició de competències socials. Així ho ha constatat la recerca científica que ha establert un sòlid consens respecte els beneficis que aporten els serveis d'educació entre els 0 i els 3 anys sobre el desenvolupament integral, el benestar i l'aprenentatge de tots els infants, però sobretot dels de famílies amb menys recursos.

El problema és que els infants d'aquestes famílies són precisament els que acostumen a fer menys ús dels serveis d'educació infantil, principalment per raons econòmiques, de manca d'informació, de dificultats de desplaçament i de factors culturals. Tenint en compte aquests obstacles, l'adopció de mesures com ara la gratuïtat de l'educació de 0 a 3 anys, fer arribar la informació a les famílies desafavorides sobre els serveis públics de llar d'infants existents (per exemple a través dels i les treballadors socials o dels serveis sanitaris), l'oferta dels serveis d'educació en l'entorn comunitari o l'aposta per un model integrat de serveis a les persones (per exemple l'habilitació de centres comunitaris



on s'ofereixin diferents serveis públics: serveis sanitaris, educatius, socials, culturals, d'orientació laboral, etc.), s'han demostrat especialment efectives per avançar cap a la universalització de l'escolarització en l'educació infantil i, per tant, cap a la igualtat d'oportunitats.

<https://ja.cat/qpGlc>

EL VALOR DE LES INFRAESTRUCTURES NATURALS A LES CIUTATS

Les ciutats tenen un paper clau a l'hora de liderar la lluita contra el canvi climàtic i les infraestructures naturals són una de les seves armes més efectives. Per maximitzar les probabilitats d'èxit i els efectes positius d'aquesta transformació és important planificar-la de manera integral i participativa. A l'invertir en "equipaments naturals", com són les anelles verdes, els parcs urbans, la recuperació dels aiguamolls, la construcció de zones enjardinades, les teulades verdes o la instal·lació d'esculls prop de la costa, les ciutats fan una valuosa contribució a l'increment de la resiliència davant dels efectes de la crisi climàtica, a l'avenç cap a

objectius de sostenibilitat i, de manera colateral, a la millora de la qualitat dels i les residents urbans.

Malgrat els molts beneficis d'aquesta transformació, també hi ha dificultats i resistències. Per prevenir-les i minimitzar-les és important planificar adequadament el procés de transició, amb la implicació dels diferents actors del municipi, l'aposta pels objectius que generin més consens, la conscienciació a la població sobre els beneficis de la renaturalització urbana i sobre els costos de la inacció, així com amb la combinació de mesures persuasives i d'incentivació.

<https://ja.cat/R1KqM>





UNA TRANSICIÓ ENERGÈTICA SOCIALMENT JUSTA A LES CIUTATS

Per adaptar-se i mitigar la crisi climàtica les ciutats estan immerses en una 'contrarellotge' per al disseny de plans de descarbonització. Plans que, malgrat que tinguin un objectiu molt legítim, depenen per al seu èxit i el seu suport social de que vagin acompanyats de polítiques per evitar que ningú es quedi enrere.

Per dissenyar estratègies per a aquest objectiu s'ha de tenir en compte: 1) els impactes laborals de la transició energètica (estratègies per maximitzar la creació de llocs de treball en economia verda i poder ser aprofitats pels col·lectius més vulnerables),

2) la necessitat d'avançar cap a models urbans de proximitat que redueixin els desplaçaments motoritzats, i 3) la importància d'oferir ajudes a empreses i famílies per facilitar la transició cap a l'ús de fonts d'energia renovables.

És un repte complicat, especialment en un moment de crisi (ambiental, climàtica, social, etc.), però no podem obviar que sense l'harmonització d'objectius mediambientals i d'inclusió social serà molt difícil obtenir resultats i aprofitar les oportunitats derivades d'aquests processos de transformació.

<https://ja.cat/8VYj3>

TRANSFORMAR LES COMUNICACIONS AMB TECNOLOGIA HÍBRIDA

En un context d'entorns laborals cada vegada més híbrids i descentralitzats, les tecnologies de comunicació són un instrument imprescindible d'organització i de coordinació. Això també és d'aplicació a les administracions públiques, que han vist com en els darrers anys han proliferat els acords amb els agents socials per habilitar fórmules de teletreball i també com cada vegada és més necessari que els i les professionals que treballen 'a peu de carrer' estiguin connectats a les fonts d'informació i a les eines col·laboratives per optimitzar la seva tasca.

Per afrontar aquest repte és clau adaptar l'ecosistema tecnològic i els espais de treball. Això vol dir invertir en nou equipament, nou programari i formació dels treballadors/es. Des d'una perspectiva més institucional és important no interpretar aquesta transformació en clau de cost associat al teletreball sinó com una oportunitat de millora de la productivitat, ja que optimitza la feina, afavoreix l'atracció de talent jove i simplifica les comunicacions de la ciutadania amb l'administració.

<https://ja.cat/WzhOg>

INCREMENTAR EL SUPORT SOCIAL A FAVOR DE L'HABITATGE PÚBLIC

La crisi de l'habitatge, que afecta la majoria de ciutats europees, representa un greu problema que condiciona la vida de moltes famílies i que està en l'origen de molts altres desequilibris urbans: segregació residencial, gentrificació, expulsió dels i les joves, sobreocupació dels habitatges, expansió urbanística de les ciutats, etc.

La construcció d'habitatge públic és una de les mesures més efectives per pal·liar aquest problema però que, paradoxalment, no sempre compta amb el suport social necessari. Per convèncer els col·lectius escèptics sobre la viabilitat i l'adequació d'incrementar la despesa en habitatge públic és important oferir una visió integral del problema i, per tant, posar l'èmfasi:

- 1) En el fet que el cost de construir habitatges públics és una inversió més que un cost pels beneficis que genera en termes de benestar social, salut i reducció del risc de pobresa.
- 2) Missatges de la gravetat de la situació actual del mercat de l'habitatge.
- 3) En demostrar amb xifres la insuficiència d'habitatge públic existent.
- 4) En explicar en què consisteix i com es gestiona el parc d'habitatge públic.

<https://ja.cat/sWKxJ>



CAMINAR I PEDALAR: LA TRANSICIÓ DE LES CIUTATS CAP A UNA MOBILITAT SOSTENIBLE

Hi ha unanimitat entre experts i gestors públics sobre els avantatges que suposa per a les ciutats l'extensió de la mobilitat activa com a mitjà de desplaçament quotidià, tant en l'àmbit mediambiental i de salut pública com de reducció de les congestions, l'ocupació de l'espai públic i les desigualtats socials. I tanmateix hi ha moltes ciutats europees que encara tenen deures per fer.... Ciutats en les que els cotxes encara són preeminents, en les que no és còmode ni segur desplaçar-se en bicicleta i/o en les que molts ciutadans i ciutadanes encara tenen hàbits de transport propis del segle XX.

Canviar aquest escenari requereix la implementació de plans multidimensionals i la creació d'aliances que afavoreixin:

- 1) Un increment d'inversions en infraestructures per facilitar desplaçaments actius: més carrers de vianants, voreres més amples i extensió de la xarxa de carrils bici segregats.
- 2) Un canvi en les dinàmiques de mobilitat de la població a favor d'hàbits més sostenibles i multimodals.
- 3) L'impuls de canvis en el marc regulador (urbanístic, fiscal, de les ordenances de construcció, etc.) per afavorir la transformació del model de mobilitat.

<https://www.ippr.org/articles/stride-and-ride>



PER QUÈ ÉS RECOMANABLE QUE LES ORGANITZACIONS NO ES PRECIPITIN AMB LA IA

És indiscutible que el potencial de la intel·ligència artificial (IA) per millorar l'eficiència de les organitzacions és enorme, però també ho és que encara està en una fase molt inicial i, per tant, pot comportar riscos i errors. És per això que el més recomanable en el cas de les administracions públiques, és ser prudent i conservador a l'hora de posar en marxa projectes d'IA. És moment de preparar-se per a la seva implantació, en l'àmbit tecnològic (inversió en dispositius i servidors), de governança de les dades (integració de bases de dades), capacitació de les plantilles de personal (formació d'empleats/des i captació de talent), organització de grups de treball (per identificar oportunitats d'aplicació i dissenyar estratègies de desplegament) i començar a fer proves pilot fàcilment escalables. Però sense fer canvis generals i irreversibles.

En poques paraules, hores d'ara l'estratègia més aconsellable per aproximar-se a la IA és de manera cautelosa, experimental i preparatòria. Córrer massa pot ser arriscat i consumir recursos que, més endavant, poden ser més productius quan la tecnologia estigui més madura, més provada i pugui oferir més beneficis.

<https://ja.cat/A7QQ9>



OBTENIR EL MÀXIM VALOR DEL PATRIMONI MUNICIPAL

Caminant per les ciutats no és estrany veure patrimoni municipal sense aprofitar del que se'n podria obtenir rendiment i que, pel contrari, sol estar en situació d'abandonament i, per tant, que genera despeses i molèsties. Poden ser actius molt evidents (solars, edificis en desús, infraestructures abandonades o parcs sense urbanitzar), i, en altres casos, d'oportunitats menys visibles: parcel·les que es revaloritzaran, espais que podrien generar ingressos, terrenys amb valor potencial o infraestructures que es podrien llogar quan no s'utilitzen. Aprofitar-ho passa per identificar-les fent-ne un inventari exhaustiu amb visió innovadora i experta. A partir d'aquí, caldrà un pla d'acció específic: amb la creació de partenariats públics privats, la dedicació d'equips de treball amb visió "comercial", la cooperació entre departaments...

<https://ja.cat/hBtGB>



MUNICIPIIS QUE NO ABANDONEN. PRÀCTIQUES INSPIRADORES CONTRA L'ABANDONAMENT ESCOLAR PREMATUR

L'any 2022, uns 97.062 joves d'entre 18 i 25 anys van abandonar prematurament el sistema educatiu a Catalunya. Més concretament, 1 de cada 10 joves no va aconseguir graduar-se d'ESO, 1 de cada 4 de batxillerat i 4 de cada 10 de cicles de grau mitjà. La sortida prematura del sistema educatiu situa aquests joves adolescents en una posició precària al mercat laboral. Sabem que els salaris de les persones sense estudis secundaris postobligatoris són la meitat dels que sí que tenen aquesta formació, pateixen més atur i ocupen feines més precàries.

Si no fem res, en 10 anys la pèrdua de talent, la precarietat laboral i els baixos nivells d'ingressos marcaran els destins de milers de catalans i catalanes.

La bona notícia és que a Catalunya tenim centenars d'actuacions que s'han demostrat efectives en la reducció de l'abandonament. Aquestes iniciatives estan liderades majoritàriament per aliances d'actors locals que lluiten, a vegades sense els recursos ni les competències necessaris, per no perdre cap jove i que demostren que l'abandonament escolar no és una fatalitat. L'experiència acumulada en aquesta matèria ha posat de manifest que aquestes

solucions requereixen una administració propera a les diferents realitats, coneixedora dels recursos existents –i dels seus buits– i decidida a millorar la situació del territori per a tothom.

Es tracta d'iniciatives com ara:

- L'Observatori de les trajectòries educatives de Badia del Vallès.
- La Xarxa 16-21 d'Olot.
- El Pla local contra l'AEP de Santa Coloma de Gramenet.
- El Pla pilot de noves oportunitats educatives de Mollet del Vallès.
- El Pla d'acompanyament i orientació municipal de Montornès del Vallès.
- El Servei Rumb de Sant Celoni.
- El sistema de beques Gavà Jove.
- El Projecte Eslora de Castelldefels.

De les lliçons apreses a partir de les experiències municipals a favor de la igualtat d'oportunitats educatives és pertinent destacar, com a principals factors d'èxit: la importància del lideratge municipal en les intervencions que s'adoptin en aquesta matèria, l'adopció d'una mirada transversal i d'un treball interdepartamental i l'establiment de sistemes d'avaluació d'impacte de forma sistematitzada.

<https://ja.cat/Udee1>

ATREURE I EMPODERAR TALENT DIGITAL

Cada vegada és més habitual el que fins fa pocs anys era impensable: que quedin vacants ofertes de feina en administracions públiques, sobretot les relacionades amb les noves tecnologies.

Un fet que és conseqüència de la insuficiència de mà d'obra amb aquest perfil i que dona lloc a un mercat laboral en el que les empreses i les institucions del sector públic han de competir per atreure talent digital. Mercat, en el que la contractació no és fàcil, sobretot si no hi ha eines, ni flexibilitat, ni oportunitats de col·laboració ni altres elements imprescindibles per a qui busca feina.

En aquest context, i més tenint en compte que entre les generacions joves l'estabilitat laboral ja no és un factor decisiu a l'hora de buscar feina, les administracions públiques que vulguin cobrir les places amb personal adequadament qualificat hauran de canviar la manera com s'havien fet les coses fins ara, en la línia de:

- 1) Modernitzar les polítiques de recursos humans amb l'objectiu de fer el màxim d'atractives les condicions laborals (possibilitats de teletreball, oportunitats de desenvolupament professional, entorn laboral creatiu, processos de selecció àgils, publicació de les convocatòries de places a les xarxes socials, difusió de l'oferta d'ocupació amb anuncis que cridin l'atenció, etc.) i posar-ho en valor.
- 2) Actualitzar el seus processos interns (automatitzant-los al màxim i incorporant la intel·ligència artificial) per tal d'eliminar tasques rutinàries i les feines de poc valor afegit.
- 3) Invertir en programes de requalificació professional per captar i promocionar talent intern.

<https://ja.cat/YoTfd>

ES CREA L'APLICACIÓ MÒBIL “EU FUNDING & ME” PER ACCEDIR MÉS FÀCILMENT AL FINANÇAMENT EUROPEU

La Comissió Europea ha llançat l'aplicació mòbil “EU funding & me”, una nova eina dissenyada per facilitar i agilitzar l'accés a les oportunitats de finançament de la Unió Europea. L'app, totalment sincronitzada amb el Portal Funding & Tenders, permet a les persones usuàries consultar convocatòries, seguir projectes i rebre notificacions personalitzades directament des del mòbil o la tauleta.

Amb “EU funding & me”, és possible:

- Navegar fàcilment per les convocatòries de finançament europees.
- Consultar les últimes notícies i esdeveniments relacionats amb els programes de la UE.
- Desar cerques, subscriure's a temes i rebre alertes personalitzades.
- Rebre notificacions en temps real sobre propostes i projectes.
- Integrar la informació amb el calendari

i compartir continguts amb un sol clic.

- Comunicar-se directament amb els coordinadors i gestors de projecte.
 - Enviar comentaris i suggeriments per millorar l'aplicació.
- L'aplicació està disponible de manera gratuïta per a Android i iOS, i està pensada per a tots els perfils d'usuaris: sol·licitants, beneficiaris o persones que s'apropen per primera vegada al finançament europeu.



NOVES CONVOCATÒRIES DEL PROGRAMA EUROPA DIGITAL SOBRE IA

S'han publicat noves convocatòries, obertes fins al 3 de març de 2026 (17:00h CET), dins del Programa Europa Digital (DIGITAL), sota el capítol “AI Continent”, amb l'objectiu de desplegar l'ús de la intel·ligència artificial (IA) a Europa i reforçar la seva adopció, tant en el sector públic com en el privat.

D'entre les diverses línies obertes, en destaquen dues per la seva rellevància per a administracions locals i regionals:

- Apply AI: GenAI for the Public Administrations (DIGITAL-2026-AI-09-GENAI-PA). Específicament adreçada a administracions públiques, busca aplicar i replicar solucions d'IA generativa (GenAI) per millorar els processos administratius, la prestació de serveis i la interacció amb la ciutadania.
- Apply AI: Regional AI Ecosystems (DIGITAL-2026-AI-09-AIREGIONS). Té com a objectiu consolidar ecosistemes regionals d'IA que connectin empreses, administracions públiques, universitats i centres d'innovació i ofereix una oportunitat per enfortir la capacitat institucional i tecnològica regional; també posiciona les administracions com a catalitzadores de l'ecosistema d'intel·ligència artificial a escala local.

Els governs locals poden participar-hi com a socis per facilitar la coordinació territorial, donar suport a empreses locals i reforçar la infraestructura d'innovació digital al seu territori. A més, el programa AI Continent inclou altres convocatòries que poden oferir oportunitats per a governs locals o regionals interessats a participar com a socis o entitats pilot. Destaca VIRTUAL-TESTBEDS-STEP, orientada al desenvolupament i prova de bancs de proves per a aplicacions socials de la IA. Pot resultar interessant per a ciutats o regions que vulguin actuar com a entorns demostratius en àmbits com la mobilitat, l'energia o la gestió de serveis públics. També és rellevant SOCIALGOOD, que promou l'ús de la IA amb impacte social positiu i aplicacions vinculades a la inclusió, la sostenibilitat o la millora de serveis a la ciutadania. En aquest cas, els governs locals poden sumar-se com a socis implementadors o multiplicadors per testar i adaptar les solucions a escala territorial. Tot i que aquestes línies no estan dissenyades específicament per al sector públic, ofereixen espais de col·laboració valuosos per impulsar la innovació digital en clau local i social.

COM ASSEGURAR UN LLOC PER A LES CIUTATS EN EL PRESSUPOST DE LA UNIÓ POSTERIOR AL 2027?

El pressupost de la Unió Europea per al període 2028-2034 marca un punt d'inflexió polític, no només financer. Aquest nou marc corre el risc de marginar les regions i les ciutats centralitzant la presa de decisions a nivell nacional, debilitant la política de cohesió i soscavant el principi de subsidiarietat. Per als municipis catalans, el repte és clar: han de participar activament en les negociacions i la implementació dels programes de la Unió o corren el risc de quedar reduïts a mers executors de plans nacionals.

Mantenir la governança multinivell no és només una preocupació tècnica; és essencial per preservar la legitimitat democràtica, garantir que les polítiques de la Unió Europea reflecteixin les necessitats locals i evitar una major desconexió entre la ciutadania i el projecte europeu.

Amb dos anys d'importantes negociacions per davant, un informe elaborat per la **Federació de Municipis de Catalunya** ofereix una visió general dels principals desenvolupaments i possibles implicacions. És un punt de partida perquè els municipis considerin com posicionar-se en el panorama en evolució del finançament de la Unió. Vegeu l'informe a <https://ja.cat/peCAZ>



PUBLICAT UN NOU RECURS PER A ENTITATS QUE GESTIONEN FINANÇAMENT EN CASCADA A LA UNIÓ EUROPEA

La Comissió Europea ha publicat una guia de bones pràctiques per a la gestió del *Financial Support to Third Parties* (FSTP), també conegut com a finançament en cascada, una eina clau per fer arribar recursos europeus a projectes de menor escala o amb capacitat limitada per accedir directament als programes europeus.

La guia ofereix orientacions concretes sobre com redactar propostes amb FSTP, com dissenyar els paquets de treball, estructurar els pressupostos, avaluar els riscos, gestionar les convocatòries, fer el seguiment i justificar la despesa.

També inclou exemples pràctics, plantilles útils i recomanacions per garantir transparència, igualtat de tracte i compliment dels requisits europeus.

S'EDITA UNA GUIA PER COMUNICAR PROJECTES DE RECERCA A LES XARXES SOCIALS

L'Agència Executiva Europea de Recerca (REA) ha publicat una checklist pràctica per ajudar els equips de recerca i innovació a comunicar millor els seus projectes a les xarxes socials. Aquesta guia, titulada "Communicating about your research project on social media" (octubre de 2025), ofereix consells útils per donar més visibilitat als resultats de recerca i millorar l'impacte públic dels projectes europeus.

Per què és important?

Les xarxes socials s'han convertit en una eina clau per:

- difondre resultats de recerca de manera accessible i a baix cost,
- crear comunitat i connectar amb actors similars,
- reaccionar ràpidament a novetats científiques o socials,
- reforçar la reputació i la transparència dels projectes finançats per la UE.

La guia inclou recomanacions concretes sobre com adaptar el missatge a diferents plataformes, gestionar continguts visuals, interactuar amb públics diversos i mantenir una comunicació coherent al llarg del projecte.

NOU RECULL EUROPEU DE BONES PRÀCTIQUES SOBRE ASSOCIACIONS EN POLÍTIQUES DE COHESIÓ

La Comissió Europea ha publicat "*l'ECoPP Compendium of Good Practices on Partnership*", un recull que mostra exemples inspiradors de com es poden implementar associacions efectives en tots els estats membres. Des de la creació de la European Community of Practice on Partnership (ECoPP) l'any 2022, s'ha donat molta importància a l'aprenentatge conjunt i l'intercanvi de coneixements entre les persones responsables de la gestió dels fons comunitaris. Aquest compendi té la voluntat d'inspirar i sensibilitzar sobre el valor afegit de treballar en associació, així com de promoure el compliment del Codi de Conducta Europeu sobre Aliances.

Els exemples inclosos cobreixen tots els fons gestionats de manera compartida per la UE, amb especial èmfasi en la qualitat de la implementació i en els "ingredients" que milloren les associacions. S'hi agrupen pràctiques en sis grans clústers, identificats mitjançant aportacions de membres de l'ECoPP, subgrups, serveis de les direccions generals implicades (REGIO, EMPL, MARE, HOME, AGR1), i altres estudis i col·laboracions.

El document pot servir com a font de models i idees que es puguin adaptar als municipis per millorar la participació local en projectes cofinançats per la UE; ajuda a entendre quins elements fer servir perquè les associacions no siguin només formals o burocràtiques, sinó que tinguin impacte real; i facilita la justificació institucional i tècnica del paper dels ajuntaments i altres administracions locals en les polítiques europees, així com la defensa del principi de subsidiarietat.



VOLS AVALUAR PROJECTES EUROPEUS?

L'Agència Executiva Europea de Clima, Infraestructures i Medi Ambient (CINEA) convida professionals dels àmbits del clima, l'energia i el transport a registrar-se com a experts avaluadors a la base de dades de la Comissió Europea.

Els avaluadors col·laboren en la valoració de propostes presentades a programes de finançament de la UE, especialment dins d'Horizon Europe, i poden ser seleccionats per períodes curts d'entre 2 i 30 dies per analitzar projectes i contribuir a garantir la transparència i qualitat del procés d'avaluació. Es busquen professionals de diferents àmbits i perfils, provinents d'administracions locals, regionals o estatals; universitats i centres de recerca; empreses i associacions empresarials; agències d'innovació i organismes internacionals; i ONGs i entitats de la societat civil.

Per inscriure's com a expert o experta cal completar el registre al Portal d'Avaluadors de la Comissió Europea, on es pot indicar l'àrea d'expertesa i l'experiència professional.



EUROPA CREATIVA: INNOVACIÓ EN ELS SECTORS CULTURALS I AUDIOVISUALS

S'ha obert la convocatòria CREA-CROSS-2026-INNOVLAB per impulsar projectes d'innovació entre el sector audiovisual i altres sectors culturals i creatius, com la música, els llibres o els museus. L'objectiu és desenvolupar eines, models i solucions innovadores que reforcin la competitivitat, la sostenibilitat i la visibilitat de les indústries culturals europees en l'era digital. Poden participar-hi entitats públiques i privades establertes en països participants al programa Europa Creativa. La data límit per presentar propostes és el 23 d'abril de 2026 (17.00 h CET).



Federació de
Municipis de
Catalunya

OBSERVATORI de POLÍTIQUES EUROPEES amb IMPACTE LOCAL

Nou espai amb **informació clau**
per a la **presa de decisions**
en l'**àmbit local**



Descobreix -lo a:
www.fmc.cat/observatori

PAPER CLAU DELS MUNICIPIS COM A 'PRIMERA LÍNIA DE PAU'



El Fons Català de Cooperació al Desenvolupament ha llançat la campanya 'Municipis, llavors de pau' per visibilitzar i impulsar el paper dels ajuntaments com a agents de pau actius. En un context d'auge de conflictes globals, l'entitat ha recollit 30 propostes innovadores i concretes de més de 40 municipis catalans sobre com enfortir la convivència, la seguretat ciutadana i la solidaritat global des dels carrers i els equipaments públics.

Aquestes idees, que es presenten com a contribució al futur Pla director País de Pau de la Generalitat, inclouen mesures com facilitar l'accés a la pràctica esportiva o a l'aprenentatge del català per fomentar la inclusió, impulsar serveis de mediació i taules de diàleg veïnal per gestionar conflictes, o exigir a les empreses contractades el compliment de criteris de drets humans. L'objectiu de la campanya, activa des del 14 d'octubre i fins a finals d'any, és conscienciar que la pau va més enllà de l'absència de violència.

Es construeix des de la proximitat i és sinònim de convivència, seguretat ciutadana i garantia del respecte als drets fonamentals de totes les persones.

La construcció de pau tampoc és només un repte internacional, sinó que es fomenta des dels territoris, on els governs locals hi tenen un paper fonamental per tres raons: són la primera línia de resposta per la seva proximitat amb la ciutadania, vinculen els reptes globals amb solucions tangibles al territori i lideren iniciatives per a la prevenció de conflictes i la garantia dels drets humans.

NOU SERVEI D'AUTOMATITZACIÓ DE PROCESSOS PER ALS ENS LOCALS

El 17 de setembre, l'AOC va aprovar les condicions específiques del nou servei 'Automatització de processos', una iniciativa pensada per facilitar la digitalització de les administracions locals, especialment les de menor dimensió que no tenen capacitats tecnològiques i organitzatives. Aquest nou servei posa a disposició dels ens locals una eina tecnològica avançada basada en la gestió i automatització de processos amb possibilitat d'integrar-hi solucions d'automatització robòtica quan calgui. L'objectiu és reduir la càrrega manual, incrementar l'eficiència i garantir una gestió més àgil, segura i proactiva dels expedients, processos i tasques administratives. Els beneficis per als ens locals són estalvi de temps i recursos (les tasques repetitives es resolen automàticament, i alliberen temps per a funcions de més valor), reducció d'errors humans (els processos automatitzats minimitzen les errades en la gestió documental), millora de la qualitat del servei (la ciutadania rep respostes més ràpides i eficients) i impuls a la transformació digital (especialment útil per a ajuntaments petits amb recursos limitats).



PUBLICADA LA GUIA 'ACTUAR I TRANSFORMAR! URBANISME TÀCTIC PER MILLORAR LA SALUT EN L'ENTORN LOCAL'

La *Federación Española de Municipios y Provincias* i el Ministeri de Sanitat, amb la col·laboració dels ministeris de Transports i Mobilitat Sostenible i d'Habitatge i Agenda Urbana, han publicat una guia pràctica sobre urbanisme tàctic.

La guia ofereix propostes d'intervencions urbanes de baix cost i ràpida aplicació per millorar la salut i el benestar en entorns locals.

Adreçada a professionals i responsables municipals, la guia promou accions flexibles que poden transformar positivament els espais públics i fomentar ciutats més saludables i habitables.



MÉS DE 300 MUNICIPIS CATALANS VAN PARTICIPAR EN LA SETMANA EUROPEA DE LA MOBILITAT

Un total de 307 municipis catalans es van adherir enguany a la Setmana Europea de la Mobilitat (SEM), que es va celebrar del 16 al 22 de setembre arreu del continent per promoure hàbits de mobilitat sostenibles, segurs i saludables.

Aquesta xifra suposa un 84% del total de municipis adherits de tot l'estat espanyol, un fet que demostra la implicació de Catalunya en les polítiques de mobilitat sostenible.

En aquesta edició la SEM es va dur a terme sota el paraigua Mobilitat per a tothom i el lema 'Combina i mou-te!'. L'objectiu era posar el focus en garantir un sistema de transport accessible per a tothom, que sigui segur, sostenible, assequible i inclusiu. Es tractava també d'assegurar la igualtat

d'oportunitats, de manera que l'accés al transport públic no es vegi condicionat per factors com el nivell d'ingressos, el lloc de residència, el gènere o les capacitats individuals.

Els pobles i les ciutats adherits van celebrar al llarg de la setmana 459 activitats diferents per al foment de la mobilitat sostenible, de les quals, 79 eren bicicletades, 97 caminades i 102 celebracions del Dia sense cotxes, que es va dur a terme el 22 de setembre i va consistir en tancar el pas dels vehicles privats en els emplaçaments que es van determinar.

Un total de 144 ajuntaments van realitzar mesures permanents de mobilitat sostenible, com carrils bici, camins escolars o la conversió de carrers en zones de vianants.

PROVA PILOT PER HABILITAR UN CANAL D'ATENCIÓ SOBRE CONSUM PER VIDEOTRUCADA

La Diputació de Barcelona ha iniciat una prova pilot per impulsar un canal d'atenció sobre consum mitjançant videotrucada a 25 municipis de la demarcació.

La previsió és ampliar el servei de forma progressiva a les 224 localitats de la Xarxa Local de Consum que no disposen d'oficina municipal pròpia i que actualment reben suport a través de les unitats mòbils d'informació al consumidor (UMIC) i la bústia de consum.

Begues, Gelida, Santa Maria de Palautordera i Torrelles de Llobregat van participar en una fase prèvia, que va servir per definir l'estratègia a seguir i configurar les eines tecnològiques que s'estan implementant. Aquestes primeres atencions van obtenir una valoració mitjana de 9,2 sobre 10 a les enquestes de satisfacció. La prova pilot s'ha ampliat ara a 25 municipis, que han estat seleccionats entre aquells amb més de 12 reclamacions anuals a la bústia de consum i amb una major proporció per cada 1.000 habitants. El nou canal permetrà oferir un servei més proper, personalitzat i eficient i és un pas endavant en l'accessibilitat als tràmits digitals. La persona que vulgui accedir al servei s'ha d'adreçar al seu ajuntament i sol·licitar una cita.



NOVA INICIATIVA TRANSFRONTERERA PER PROTEGIR I CONSERVAR ELS POL·LINITZADORS AL SUD-OEST D'EUROPA

El projecte 'Restauració d'infraestructures verdes per als pol·linitzadors en paisatges fragmentats' (*BeeConnected SUDOE*) es desenvoluparà a Espanya, França i Portugal. La Diputació de Girona n'és un dels socis i desenvoluparà accions pilot a la demarcació durant els tres propers anys.

El projecte contribuirà a la conservació de la biodiversitat de pol·linitzadors silvestres al sud-oest d'Europa (zona SUDOE) mitjançant la creació i restauració d'infraestructures verdes en entorns agrícoles i periurbans. L'objectiu de la iniciativa és que millori la connectivitat entre zones fragmentades d'alt valor natural de manera sostenible i resilient, en línia amb els principis del Pacte Verd Europeu.

Per aconseguir un objectiu tan ambiciós, es realitzaran, des d'ara i fins al 2028, accions específiques de restauració ecològica d'hàbitats en les quatre zones pilot del projecte -una de les quals, les comarques gironines-, per afavorir la conservació de pol·linitzadors silvestres en entorns agrícoles i periurbans.



L'ENTORN METROPOLITÀ TÉ UNA OFERTA EXCESSIVA D'ALIMENTS POC SALUDABLES

El 24 de juliol va tenir lloc la jornada 'Els camins de l'alimentació', organitzada per l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB), amb l'objectiu de presentar algunes de les darreres recerques fetes a la metròpolis en distribució i comercialització alimentària, elaborades per l'Institut Metròpoli i l'Institut de Recerca Urbana de Barcelona, respectivament.

Actualment, el sistema alimentari metropolità presenta situacions que no només agreugen les desigualtats entre sectors de la població, sinó que també accentuen l'emergència climàtica en què es troba el territori metropolità. La creixent dependència dels aliments importats de fora del territori i la falta d'aliments frescos no només es tradueix en una alimentació menys saludable, sinó que també augmenta de manera global els nivells d'emissions contaminants derivades del transport i la distribució.

Mitjançant estratègies, l'AMB vol millorar la resiliència alimentària del territori, fent-lo més fort davant de crisis de subministrament i d'augment del preu dels aliments i evitant els efectes negatius en l'esfera ambiental i social.



GUIA PER FACILITAR L'APLICACIÓ DEL NOU CODI D'ACCESSIBILITAT ALS MUNICIPIS

El Comitè Català de Representants de Persones amb Discapacitat, amb el suport de la Diputació de Barcelona, ha elaborat un document pràctic per ajudar els ens locals a aplicar el nou Codi d'Accessibilitat de Catalunya, en vigor des de l'1 de març de 2024. La guia inclou:

- Una introducció al concepte d'accessibilitat universal (abast i importància en les actuacions públiques).
- Un resum de les obligacions dels ens locals, amb terminis diferents segons la mida i condició del municipi.
- Una síntesi de les mesures d'accessibilitat exigibles en àmbits com l'urbanisme i el territori, el transport públic, l'edificació i els serveis i productes d'ús públic.
- Una referència al nou distintiu de qualitat en accessibilitat, adreçat a municipis i equipaments que vagin més enllà del compliment normatiu.

EL PROJECTE 'REVIUBESÒS, SELECCIONAT PELS FONS FEDER DE LA UNIÓ EUROPEA

A principis de setembre es va celebrar a Madrid, a la seu de la Fundación Ortega-Marañón, l'acte de presentació dels 12 projectes seleccionats dins de la convocatòria per al foment d'actuacions dirigides al desenvolupament i consolidació de la infraestructura verda per a la renaturalització i resiliència de les ciutats espanyoles.

Un dels projectes que va rebre aquesta subvenció és "ReViuBesòs, renaturalització de la desembocadura per millorar la resiliència metropolitana".

El seu objectiu principal és la recuperació ecològica, social i paisatgística de la desembocadura del riu Besòs, a Sant Adrià, i permetrà renaturalitzar el delta del Besòs,

reorganitzar els recorreguts per a vianants i bicicletes i recuperar la desembocadura del riu com a connector ecològic.



REAPROFITAR ELS RESIDUS D'OBRES EN REMODELACIONS DE L'ESPAI PÚBLIC

La ciutat de Barcelona comptarà amb dues proves pilot que permetran generar nous mètodes i sistemes constructius a partir dels residus generats a les obres d'espai públic. Es tracta de les dues propostes guanyadores del repte 'Mineral. Arquitectures de la mineria urbana', una convocatòria internacional d'ajuts a la innovació impulsada per la Fundació BIT Habitat, projecte que compta amb el suport de la Diputació de Barcelona. Aquestes solucions innovadores han de servir per donar una segona vida als residus provinents de les tasques de construcció i demolició de l'espai públic, i generar un nou sistema o mètode constructiu que defineixi com reaprofitar aquests materials a l'espai públic remodelat.

Un dels projectes és Spolia, presentat per l'estudi d'arquitectura belga Baukunst i per l'institut de recerca suís Structural

Xploration Lab EPFL, que consisteix a construir reutilitzant grans peces de residus minerals dels paviments urbans, principalment asfalt i formigó, sense necessitat de separar-los ni transformar-los prèviament. L'altre projecte és Grounded futures, presentat per BC Materials, BC Architects, BC Studies, que treballen en els àmbits de l'arquitectura, l'educació i la recerca vinculada a nous materials de construcció des de la seva seu a Bèlgica. En aquest cas, se centra en crear nous materials de construcció aprofitant residus minerals de l'espai públic. Les dues propostes guanyadores contribueixen a la circularitat material i la descarbonització de les ciutats, ja que les obres d'espai públic repercuteixen sobre les emissions de CO2, el consum de recursos hídrics, la reducció de la generació de residus, l'explotació del patrimoni natural i, consegüentment, la conservació del paisatge.

EL PROTOCOL DE SOSTENIBILITAT DE L'AMB, RECONEGUT PER UNA XARXA MUNDIAL DE MÉS DE 2.500 GOVERNS LOCALS

L'Àrea Metropolitana de Barcelona ha quedat finalista del premi Local Sustainability Award pel seu Protocol de sostenibilitat de projectes i obres. Aquest guardó l'ha atorgat l'ICLEI, una xarxa mundial de més de 2.500 governs locals de 120 països diferents. Albert Gassull, director dels Serveis de l'Espai Públic, va recollir el reconeixement a Rotterdam en el marc de l'*European Urban Resilience Forum*, que compta amb la participació de representants de tots els països europeus. Es valoren els projectes destinats a una transició ecològica cohesionada per aconseguir una Europa climàticament neutra i competitiva, amb l'objectiu de millorar la qualitat de vida, impulsar l'adaptació al canvi climàtic, potenciar l'economia circular amb la reutilització de materials o millorar l'eficiència energètica del teixit urbà ja construït. Concretament, es reconeixen viles i ciutats que han assolit una sostenibilitat ambiciosa i innovadora per construir llocs més sostenibles i crear un futur millor per a les seves comunitats.

El projecte guanyador va estar Grenoble, amb *Breath of Schools*. Es tracta d'una proposta que projecta construir carrers més verds i segurs al voltant de les escoles. L'altre finalista, juntament amb l'ens metropolità, va estar Vilnius, amb el projecte *Revitalise Vilnius*, consistent a millorar l'eficiència energètica dels habitatges.

ELS MERCATS MUNICIPALS GENEREN UN IMPACTE DE MÉS DE 1.254 MILIONS D'EUROS ANUALS I OCUPEN 12.200 PERSONES

Aquestes són les principals conclusions de l'estudi sobre l'impacte econòmic i social d'aquests equipaments, elaborat pel Consorci de Comerç, Artesania i Moda de Catalunya. Catalunya compta amb 160 mercats municipals.

L'estudi analitza una mostra de vint mercats amb l'objectiu d'avaluar l'impacte d'aquests equipaments en la dinamització de les economies locals i la cohesió social. A partir de l'anàlisi de la despesa de les persones compradores, l'informe estima un impacte econòmic de més de 1.254 milions d'euros per al conjunt de mercats de Catalunya, que s'incrementa fins als 1.322 milions d'euros si es comptabilitzen els establiments de restauració. El tiquet mitjà per llar se situa en 30 euros per visita, amb una freqüència de 56 vegades l'any, el que confirma un patró de consum estable i recurrent. Quant a l'efecte multiplicador dels mercats en el seu entorn immediat, l'estudi assenyala que una de cada quatre persones fa compres als establiments del voltant aprofitant la visita al mercat, cosa que demostra l'impacte que aquests equipaments tenen en el comerç de proximitat.

Els mercats catalans generen més de 12.200 llocs de treball directes, amb una mitjana de 2,6 persones ocupades per parada. A més, la proximitat amb la ciutadania confirma els mercats com a equipaments essencials per a la cohesió social: una de cada dues persones té un mercat a menys de 15 minuts del seu domicili.



EL FÒRUM LOCAL D'EDUCACIÓ SITUA L'ORIENTACIÓ TRANSVERSAL COM A EINA CONTRA L'ABANDONAMENT ESCOLAR PREMATUR

L'Estratègia d'orientació educativa, professional i vital de la Diputació de Barcelona va començar a caminar el dijous 20 de novembre, en el marc de la 33a edició del Fòrum Local d'Educació "Acompanyem trajectòries: el paper del món local en l'orientació al llarg de la vida". Coincidint amb el Dia Internacional dels Drets de l'Infant, el Fòrum es va centrar en l'orientació com a estratègia clau per reduir l'abandonament escolar prematur i per promoure trajectòries al llarg de la vida.

Una de les primeres iniciatives ha estat crear una pàgina web específica per recollir recursos i eines transversals, gestionats per les tres àrees implicades, que donin suport als ens locals en matèries d'orientació i lluita contra l'abandonament escolar prematur. Es treballa a partir de tres línies d'acció: construir un relat conceptual comú, oferir recursos integrats al territori, fer difusió i mesurar l'impacte de les accions. Barcelona entén l'acció orientadora com a una intervenció global que apodera la persona en el seu procés de

presa de decisions i de construcció del seu projecte de vida i professional. Per fer-ho, es posa en marxa el Grup de treball Interàrees AEP/Orientació, en què treballen conjuntament diverses àrees de la Diputació de Barcelona.

Al Fòrum hi van participar responsables d'educació dels ajuntaments de Sant Boi de Llobregat, Mataró, Montornès del Vallès i Sant Cugat del Vallès.



DE LA CONSCIÈNCIA A L'ACCIÓ: DEFENSA'T AMB CIBERSEGURETAT

Vivim en un entorn digital on cada vegada més el sector públic està en el punt de mira dels ciberdelinqüents. Només l'any 2024, l'Agència de Ciberseguretat de Catalunya va registrar **3.372 incidents**, un 26,29% més que l'any anterior i, concretament, **112 casos** a les administracions locals catalanes. El món local, els ajuntaments i les entitats municipals són una diana molt llaunera per als ciberdelinqüents perquè sovint són els sistemes més desprotegits i amb més arestes digitals.

Per aquesta raó, des de l'Agència de Ciberseguretat de Catalunya entomem aquesta creixent amenaça com un repte urgent i hem posat en marxa una iniciativa -juntament amb el **Consorci Localret-** que presenta accions reals i tangibles per reforçar la ciberseguretat de les administracions locals. Sota el paraigua dels fons europeus RETECH, i emmarcat en el Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència amb el suport de l'INCIBE, hem buscat millorar la protecció digital de **68 entitats del món local** per fer front a les creixents ciberamenaces i així, transformar-les en espais digitals més robustos i segurs. Hem posat en marxa l'engranatge a través de tres accions estratègiques que compten amb una inversió total de 3,3 milions d'euros. Primer de tot, hem elaborat **una diagnosi** per avaluar el grau d'exposició a les ciberamenaces de **23 ajuntaments de més de 50.000 habitants** -que queden fora de la cobertura del *Centro de Operaciones de Ciberseguridad para Entes Locales* (COCS-EELL)- i de tots els consells comarcals de Catalunya, així com el Consell Generau d'Aran. Sabem del cert que sense una bona fotografia panoràmica no podem entendre quins són els següents passos i,

sobretot, quins són els més prioritaris.

La segona actuació es focalitza en accions de **formació i sensibilització** adreçades, no només a usuaris, sinó també als equips tècnics i als responsables polítics. Se'ls proposa des de programes formatius específics fins a simulacres table-top que plantegen un incident de seguretat de tipus ransomware i els permet desplegar recursos reals de manera teòrica i en un entorn controlat.

La tercera línia d'actuació passa per **donar suport als ens locals** perquè s'adeqüin a l'Esquema Nacional de Seguretat (ENS) i puguin obtenir la certificació de conformitat a través de l'Òrgan d'Auditoria Tècnica (OAT) de l'Agència de Ciberseguretat de Catalunya. Per fer-ho, s'acompanyarà i orientarà les administracions locals en el procés de donar compliment a les **38 mesures** del Perfil de Compliment Específic de Requisits Fonamentals de Seguretat (**PCE-RFS**). Es tracta d'un subconjunt de mesures proposades pel CCN-CERT, que estan orientades a les organitzacions amb recursos limitats perquè assoleixin un primer nivell de certificació de forma més àgil i senzilla. Assolir el seu compliment és, sens dubte, un pas molt rellevant, ja que aquestes mesures seran la base per donar compliment a la **Directiva Europea NIS2** que persegueix garantir una major resiliència dels ens locals davant els ciberatacs.

A partir d'aquí, caldrà enfocar-nos cap a la **consolidació** d'aquestes **accions al llarg del pròxim 2026** per assegurar uns governs municipals més resistents i confiables. Com a entitat local, serà imprescindible ser-ne conscient i entendre que aquestes adaptacions formen part intrínseca del futur i la supervivència de qualsevol consistori.



IGUALTAT I FEMINISME

TRANSFERÈNCIA DE FONS A ENS LOCALS DESTINATS A L'IMPULS DE LES POLÍTIQUES DE PROMOCIÓ DE LA IGUALTAT I EL FEMINISME

DISPOSICIÓ: Resolucions IFE/3359/2025 i IFE/3360/2025, de 9 i 10 de setembre de 2025. DOGC número 9500, de 16 de setembre de 2025.

ORGANISME: Departament d'Igualtat i Feminisme.

Segona i tercera transferència de fons als municipis de més de 20.000 habitants, als consells comarcals i a altres ens locals supramunicipals, destinada a finançar la seva suficiència financera en relació amb l'impuls de les polítiques de promoció de la igualtat i el feminisme, per a l'any 2025.

INUNDACIONS EN CÀMPINGS

AVALUACIÓ DE LA GESTIÓ DEL RISC D'INUNDACIÓ DELS CÀMPINGS

DISPOSICIÓ: Decret llei 17/2025, de 9 de setembre. DOGC número 9498, de 12 de setembre de 2025.

ORGANISME: Departament de la Presidència.

El govern aprova un decret llei que regula el procediment de comprovació de la viabilitat de la gestió del risc d'inundació dels càmpings existents a Catalunya per garantir la seguretat de les persones usuàries. Considera afectats per risc d'inundació els càmpings ubicats en zones inundables amb període de retorn de 500 anys o en zones susceptibles d'inundació per criteris geomorfològics o dinàmica torrencial. Als òrgans creats, hi participen diferents administracions locals.

CULTURA

FOMENT DE LA DIFUSIÓ CINEMATogràFICA EN ZONES RURALS SENSE SALES DE CINEMA

DISPOSICIONS: Resolució de 12 de novembre de 2025.

BOE número 278, de 19 de novembre de 2025.

ORGANISME: Ministeri de Cultura.

La resolució fa pública la formalització d'un conveni de col·laboració entre l'Administració i dues associacions de distribuïdors de cinema independent i d'autor (ADICINE i PRÒXIMA), amb la finalitat d'impulsar i facilitar la difusió i l'exhibició de cinema a zones rurals o despoblades que actualment no disposen de sales de cinema pròximes. Aquest acord busca apropar la cultura cinematogràfica als habitants d'aquestes zones, fomenta l'accés a produccions i contribueix a la dinamització cultural local dels municipis afectats, transmet valors culturals i crea espais de trobada i lleure al territori rural i de baixa densitat poblacional, on l'oferta cultural sovint és més limitada.

VIOLÈNCIA DE GÈNERE

TRANSFERÈNCIA DE FONS A ENTITATS LOCALS PER AL PACTE D'ESTAT CONTRA LA VIOLÈNCIA DE GÈNERE

DISPOSICIÓ: Resolució de 18 de juliol de 2025.

BOE número 181, de 29 de juliol de 2025.

ORGANISME: Ministeri d'Igualtat.

Es transfereixen els fons a les entitats locals per desenvolupar noves o ampliades competències en el marc del Pacte d'Estat contra la Violència de Gènere per a l'exercici 2025. Els programes finançats abasten el període d'execució entre l'1 de juliol de 2025 i el 30 de juny de 2026. Les actuacions s'hauran de justificar una vegada finalitzat el període d'execució, amb data límit de presentació de la documentació el 30 de setembre de 2026. La presentació es realitzarà preferentment per via electrònica. La quantia total a transferir el 2025, un cop descomptats els romanents compensables, ascendeix a 34.238.397,94 euros.





Decret llei 18/2025, de 23 de setembre,
publicat al DOGC núm. 9507 de 25 de setembre de 2025

CREACIÓ DEL FONS EXTRAORDINARI ADDICIONAL 2025 PER ALS ENS LOCALS

Es crea un fons extraordinari addicional per a l'exercici 2025, destinat a complementar la distribució ordinària del Fons de Cooperació Local de Catalunya, amb l'objectiu de reforçar la suficiència financera dels ens locals davant l'increment de la despesa ordinària, les situacions d'emergència i la necessitat de garantir la prestació de serveis essencials a la ciutadania.

- Beneficiaris

Ajuntaments de Catalunya, consells comarcals, Consell General d'Aran, Àrea Metropolitana de Barcelona i les entitats municipals descentralitzades.

- Quantia

Dotació total del Fons Extraordinari Addicional: 21.999.930,03 euros.

La suma entre el fons addicional i el Fons de Cooperació Local 2025 ascendeix a 168.335.497,23 euros, amb un increment notable respecte l'exercici anterior.

Repartiment previst:

Municipis: 12.658.879,13 euros (increment del 20% per a municipis de fins a 500 habitants, del 15% per a municipis d'entre 501 i 2.000 habitants, i del 10% per a municipis de més de 2.000 habitants i Barcelona).

Aran i comarques: 8.918.057,32 euros (increment del 20%).

Àrea Metropolitana de Barcelona:

401.966,42 euros (increment del 20%).

Entitats municipals descentralitzades:

21.027,16 euros (increment del 5,28%).

Aportació addicional per a Barcelona:

1.000.000 euros, incloses les anualitats 2024 i 2025 del personal transferit del Consell Comarcal del Barcelonès.

- Terminis

Els ens locals hauran de complir el tràmit d'enviament dels pressupostos, les liquidacions i els comptes anuals referits a l'anualitat del 2023 abans del 30 d'octubre de 2025.

Acord GOV/182/2025,
DOGC de 17 de juliol

SUPORT A LA MODERNITZACIÓ I CONDICIONAMENT D'INSTAL·LACIONS ESPORTIVES

El govern ha aprovat l'estratègia de suport a la modernització i al condicionament de les instal·lacions esportives de Catalunya, que inclou una diagnosi de l'estat i la distribució territorial de les instal·lacions públiques, l'impuls d'un pla de xoc inicial per a actuacions urgents i l'actualització del Pla director d'Infraestructures Esportives de Catalunya. Així mateix, s'ha aprovat destinar 120 milions d'euros durant el període 2025-2029 per executar l'estratègia. L'objectiu és garantir la qualitat, la seguretat, l'accessibilitat, l'eficiència i la sostenibilitat de les instal·lacions esportives públiques del país, moltes de les quals estan envellides i presenten deficiències importants.

S'adreça inicialment a les instal·lacions esportives públiques de titularitat municipal, especialment aquelles que presten serveis de caràcter comunitari, escolar, federatiu o de promoció de la salut. El Departament d'Esports coordinarà i executarà el projecte, en col·laboració amb el món local i els departaments competents.



Article del Consorci Localret

LOCALRET REAFIRMA EL COMPROMÍS AMB LA TRANSFORMACIÓ DIGITAL DEL MÓN LOCAL

El passat 17 de novembre es va celebrar l'Assemblea General del Consorci Localret 2025, que va reunir representants dels més de 940 ens locals que en formen part. L'obertura de l'acte va anar a càrrec de Marc Solsona, vicepresident de la Federació de Municipis de Catalunya, i Meritxell Budó, presidenta de l'Associació Catalana de Municipis, que van subratllar la importància de la col·laboració entre administracions per avançar en la transformació digital del món local.

Per la seva banda, David Quirós, president de Localret, va remarcar que “afrontem el futur amb la il·lusió de qui sap que els reptes són molts i complexos, però amb la voluntat d'impulsar-ne les solucions de manera conjunta amb els ajuntaments, les diputacions, el Consorci Administració Oberta de Catalunya i la Generalitat de Catalunya, per continuar fent avançar els nostres pobles i ciutats cap a municipis digitals”.

La sessió va comptar amb la ponència de l'experta en intel·ligència artificial, Karina Gibert, titulada “El rol de la intel·ligència artificial en la transformació de l'Administració pública”. En la seva intervenció, va posar en relleu les oportunitats que l'IA ofereix per millorar l'eficiència, la transparència i la capacitat de resposta de les administracions públiques, especialment en l'àmbit local.

Al llarg de l'Assemblea es va presentar el balanç d'activitats desenvolupades des de l'anterior sessió, així com diversos acords, alguns d'ells estratègics. Es va aprovar el pressupost per a l'any 2026, que passa dels 2,9 als 3,5 milions d'euros, que s'ha doblat des de 2026, fonamentalment per

l'increment de l'activitat del Consorci.

En el decurs de l'Assemblea, es va exposar per part del director general el resum de l'activitat, i es van destacar els dos projectes Next Generation que s'estan impulsant des de l'estiu en col·laboració amb l'Agència de Ciberseguretat de Catalunya i l'Agència de Residus de Catalunya.

També va destacar les adjudicacions de les compres agregades de serveis de telecomunicacions de les demarcacions de Barcelona i Girona i l'acord marc de solucions i serveis de ciberseguretat, que ja està a disposició dels ens locals.

Durant la sessió es van aprovar dos acords estratègics: la creació de la base per poder disposar de preus públics per oferir serveis de més valor afegit als ens membres, i l'ampliació de l'abast de la nostra central de contractació a totes les administracions locals de l'Estat. Dos decisions que han de permetre a Localret continuar avançant en l'aportació de valor públic al món local.

La cloenda va anar a càrrec del Secretari de Telecomunicacions i Transformació Digital del govern de la Generalitat, Albert Tort, que va subratllar el compromís del Govern de Catalunya amb el progrés digital dels municipis i el treball coordinat amb les administracions locals, en el marc d'un nou Acord per a la transformació digital de les administracions.

El Consorci Localret agrupa en l'actualitat 906 ajuntaments, 35 consells comarcals, les quatre diputacions i l'Àrea Metropolitana de Barcelona, i treballa per acompanyar el món local en la transformació dels pobles i les ciutats en municipis digitals.



Descobreix el
BUTLLETÍ DE L'FMC
Les novetats setmanals del món municipal



Vols rebre'l?

<https://ja.cat/20zud>

Article del Fòrum de Síndics, Síndiques, Defensors i Defensores Locals de Catalunya

LA SINDICATURA LOCAL, UNA EINA CLAU DE PROXIMITAT I BONA GOVERNANÇA

El Recull 2024 del Fòrum de Síndics, Síndiques, Defensors i Defensores Locals de Catalunya posa de manifest la dimensió i la rellevància creixent d'aquestes institucions de proximitat. Amb 18.612 actuacions registrades -14.609 consultes i 3.892 queixes tramitades, a més de diverses iniciatives d'ofici-, les sindicatures locals consoliden la seva funció com a garantia d'una administració més justa, transparent i centrada en les persones.

Les dades revelen un element clau: el 73% de les resolucions van resultar favorables a la ciutadania. Aquest indicador evidència no només la capacitat resolutiva de les sindicatures, sinó també el seu paper com a mecanisme de millora interna per als ajuntaments. Quan una sindicatura identifica una disfunció i la resol, no només dona resposta a un veí o una veïna: també ajuda a perfeccionar processos, aclarir criteris i reforçar la qualitat del servei públic.

Les queixes ateses són diverses i reflecteixen els reptes que afronten els municipis. L'espai urbà i l'ordenació del territori concentren el 32 % de les reclamacions; l'administració general, el 27 %; el medi ambient, el 20 %; i l'atenció social i la salut, el 17 %. Aquesta pluralitat situa les sindicatures com a observatoris privilegiats del funcionament municipal i com a fonts d'informació útil per detectar problemàtiques recurrents o emergents.

En un moment de digitalització creixent, on els procediments sovint es perceben com a impersonals o rígids, les sindicatures exerceixen un rol fonamental: reintroduir la mirada humana. La ciutadania troba en la sindicatura un

espai d'escolta activa, empatia i comprensió contextual que difícilment pot oferir un tràmit automatitzat. Aquesta funció humanitzadora no només resol conflictes; reforça la confiança en l'administració i apropa l'ajuntament a la seva comunitat. Com deia el president del Parlament, Josep Rull, en la celebració dels 20 anys del Fòrum SD, "les sindicatures de greuges locals són actualment l'antídoto a la deshumanització que s'està imposant al món, a Europa, i que comença a treure el nas a casa nostra, perquè som una entitat que no parla de col·lectius sinó de persones."

A diferència d'altres mecanismes de supervisió o control, la sindicatura escolta des del mateix entorn on neixen els conflictes i les inquietuds. Aquest contacte directe amb el territori permet comprendre els matisos de cada situació, oferir respostes més ajustades i generar una confiança que difícilment poden oferir instàncies més allunyades.

Quan la ciutadania percep que algú que coneix el municipi, els seus barris i la seva realitat social l'escolta, millora la relació amb l'administració, es redueixen tensions i s'enforteix la cohesió comunitària.

Per als equips polítics i tècnics, comptar amb una sindicatura significa disposar d'un aliat estratègic. Les seves recomanacions permeten prevenir conflictes, millorar el funcionament intern, incrementar la satisfacció ciutadana i projectar una administració més transparent i responsable. Es tracta d'una eina d'alt impacte i d'una inversió moderada que retorna en forma de millor governança i cohesió social.

La futura Llei de sindicatures locals, actualment en tràmit

parlamentari, apunta a reforçar encara més aquest model, dotant-lo d'estabilitat, recursos i cobertura territorial. Els resultats del 2024 ho confirmen: les sindicatures locals no són un recurs complementari, sinó una peça cada vegada més imprescindible per a uns municipis que aspiren a ser propers, eficients i alineats amb els principis de bona administració.



FMC

Una entitat associativa plural
que vetlla pels interessos dels governs locals.

En formen part ajuntaments,
consells comarcals, entitats
municipals descentralitzades,
àrea metropolitana de Barcelona
i diputacions d'arreu del país,
que representen un 92%
de la població de Catalunya.

www.fmc.cat





L'FMC US DESITJA

BONES FESTES
I UN MILLOR 2026



Federació de
Municipis de
Catalunya