

URBANITZACIONS AMB DÈFICITS: EL GRAN REPTA PENDING DELS MUNICIPIS CATALANS



Segueix-nos!



Pots unir-te al canal de WhatsApp des de: <https://ja.cat/PIEB6>

 @FMCmunicipis

 fmccomunicacio

 FMCcomunicacio

 fmc-municipis

SUMARI



Fotografia: Ajuntament d'Olivella

04 REPORTATGE: URBANITZACIONS

Reptes dels ajuntaments que tenen urbanitzacions amb dèficits urbanístics

26 FORMACIÓ DE L'FMC

Relació de tots els cursos i seminaris que hem organitzat de gener a març

40 BONES PRÀCTIQUES LOCALS

Conselh Generau d'Aran i Ajuntaments de Vic, Vilafranca del Penedès, Girona i Amposta

50 FOCUS D'INNOVACIÓ LOCAL

Informes i estudis internacionals de referència

56 ARTICLE LOCALRET

Projectes d'impacte

12 ACTIVITAT DE L'FMC

Informació dels actes i les reunions de l'FMC realitzats aquest trimestre

36 SERVEI INFO EUROPA

Novetats sobre fons europeus i recursos d'utilitat rellevants per a governs locals

42 ACTUALITAT

Notícies d'interès d'altres entitats. S'inclou informació específica de les quatre diputacions

54 MÓN JURÍDIC

Extracte de disposicions jurídiques d'utilitat publicades al DOGC o al BOE

58 ARTICLE FÒRUMSD

Informe anual de les sindicatures de greuges



El passat 31 de desembre es va publicar una modificació de la disposició addicional vint-i-cinquena del text refós de la Llei d'urbanisme de Catalunya, que regula les urbanitzacions amb dèficits urbanístics i estableix un règim especial per a la seva regularització o adequació urbanística. La disposició s'aplica a urbanitzacions amb dèficits urbanístics (UDU) que sovint es van desenvolupar amb infraestructures incompletes o deficientes (vials, clavegueram, serveis, etc.).

L'objectiu principal de la modificació és establir un règim específic per gestionar i resoldre aquests dèficits urbanístics, que permeti regularitzar la situació urbanística de les urbanitzacions existents, determinar com s'han de completar les obres d'urbanització i establir mecanismes per a la cessió de sòls i sistemes urbanístics a l'ajuntament. La norma diferencia el tractament segons la classificació del sòl on es troben les urbanitzacions amb dèficits, per exemple: urbanitzacions en sòl no urbanitzable, urbanitzacions en sòl urbanitzable o sòl urbà no consolidat o urbanitzacions que poden requalificar-se o ordenar-se com a sòl urbà no consolidat amb especialitats. També estableix, entre altres qüestions, la possibilitat d'utilitzar sistemes autònoms homologats de depuració d'aigües residuals o com formalitzar les cessions de sòl per a sistemes urbanístics pendents, habitualment mitjançant inscripció al Registre de la Propietat.

En resum, la disposició addicional 25 crea un règim especial per a les urbanitzacions antigues amb dèficits urbanístics, amb l'objectiu de regularitzar-les, completar-ne la urbanització i adaptar-les al planejament actual. L'objectiu és facilitar l'adequació urbanística de les UDU de manera que puguin assolir la condició de sòl urbà consolidat, fet que permetrà la recepció de les obres d'urbanització i la concessió de llicències d'edificació.

Àmbit d'aplicació

El règim especial s'aplica a les urbanitzacions residencials amb dèficits urbanístics implantades entre el 12 de maig de 1956 i el 18 de novembre de 1981, que tinguin obres d'urbanització pendents de recepció municipal. L'objectiu és facilitar-ne la integració urbana i la millora dels serveis bàsics (com clavegueram, enllumenat o aigua) que han patit mancances històriques. Els ajuntaments afectats hauran de revisar quines urbanitzacions del seu terme encaixen en aquest règim especial i decidir quin tractament urbanístic correspon a cada cas.

Solucions tècniques i gestió administrativa

Un dels avenços més destacats és el reconeixement dels sistemes de "baix cost". La Llei permet ara:

- Sanejament alternatiu: Les aigües residuals es poden depurar mitjançant sistemes autònoms homologats, que seran

NOU MARC JURÍDIC PER A LES URBANITZACIONS AMB DÈFICITS

de titularitat municipal, tot i que el cost d'instal·lació recaurà sobre els propietaris.

- Recepcions parcials: L'ajuntament pot anar rebent obres per àmbits o infraestructures concretes, que evitin el bloqueig de tota la urbanització per un defecte puntual.
- Inscripció registral simplificada: Les cessions de vials i zones verdes s'inscriuran a favor de l'ajuntament mitjançant la documentació del projecte de reparcel·lació aprovat definitivament, sense necessitat de consentiment del titular registral.

Accions que poden emprendre els ajuntaments

Davant d'aquest nou marc, els ens locals poden iniciar el full de ruta següent:

1. Revisió del planejament: Adaptar els instruments vigents (POUM o Plans Especials) per acollir-se a les especialitats de la DA 25a, especialment pel que fa a la reducció d'àmbits i l'ajust de reserves.
2. Impuls de projectes de reparcel·lació: Utilitzar la via de la reparcel·lació per formalitzar les cessions pendents i assegurar la inscripció dels drets i deures dels propietaris.
3. Establiment de fases d'execució: Programar actuacions de regularització graduals que permetin l'ús de sistemes de baix

cost i la realització de recepcions parcials per anar dotant els veïns i les veïnes de serveis bàsics de forma assequible.

4. Recerca de suport supramunicipal: Tot i la nova llei, els municipis petits segueixen necessitant assistència. Cal potenciar la coordinació amb les diputacions i la Generalitat per accedir a fons de finançament i suport tècnic.

En conclusió, **s'ofereix una via per superar la "paràlisi administrativa" i es garanteix que la regularització d'urbanitzacions deixi de ser una excepcionalitat per convertir-se en una gestió urbanística integrada i sostenible. És una oportunitat per restablir la cohesió social i territorial als nostres municipis.**

“**Des de la Federació de Municipis de Catalunya ens consta que hi ha molts municipis amb una o més urbanitzacions amb dèficits urbanístics que poden acollir-se a aquesta nova regulació**”

PREGUNTES FREQUENTS

Què passa amb els expedients iniciats amb la Llei 3/2009?

(Atès que la llei ha estat derogada, caldrà determinar com es transiten els procediments en curs cap al nou règim del TRLU)

La Llei 11/2025 deroga íntegrament la Llei 3/2009. Tot i que el text no detalla un quadre de correspondències per a expedients en tràmit, la voluntat de la norma és integrar aquest règim especial de forma permanent al TRLU per “garantir la necessària seguretat jurídica”. Per tant, els ajuntaments hauran d’adaptar els procediments vigents als nous requisits i especialitats que estableix la DA 25a des de la seva entrada en vigor l’1 de gener de 2026.

Com es defineix exactament el ‘baix cost’?

(L’ajuntament necessitarà criteris clars per determinar quins estàndards tècnics són “homologables” sense comprometre la qualitat del servei a llarg termini)

La norma no estableix un llinar econòmic concret, sinó que vincula el concepte a la viabilitat tècnica i estableix que s’han de procurar sistemes que “compleixin condicions tècniques homologables”. Això permet als ajuntaments aprovar solucions tècniques menys oneroses que les d’una urbanització ordinària, sempre que estiguin validades tècnicament.

Com gestionem la titularitat dels sistemes autònoms de sanejament?

(La llei diu que han de ser de titularitat municipal; això implicarà nous costos de manteniment i gestió per als ajuntaments, encara que el cost d’obra sigui dels propietaris/àries)

La llei és clara: els sistemes autònoms de depuració (com fosses sèptiques homologades) han d’ésser de titularitat municipal. Tanmateix, el cost de la seva instal·lació i implantació va a càrrec exclusiu dels propietaris/àries, segons el que determini el planejament local.

Com calculem el 50% de consolidació per a l’exempció del 5% de cessió?

(Es necessitaran regles precises per determinar si una parcel·la es considera “consolidada per l’edificació” i quina superfície computa)

L’exempció de cedir el 5% de l’aprofitament s’aplica si el “conjunt del nou àmbit de la urbanització” està consolidat per l’edificació en un 50% o més de la seva superfície. El càlcul es realitza, doncs, sobre la superfície total del polígon o àmbit definit en el pla de regularització.

Podem aplicar la reducció de reserves d’espais lliures a urbanitzacions que ja tenien planejament?

(La llei permet reduir reserves en urbanitzacions amb ordenació detallada però sense reparcel·lació inscrita i reclassificar el sòl sobrant com a no urbanitzable)

Sí, amb una condició: si la urbanització ja té ordenació detallada però no té un projecte de reparcel·lació inscrit al Registre de la Propietat, l’ajuntament pot plantejar la reducció de reserves (entre 5 i 10 m² per habitatge). En aquest cas, els sòls que abans eren reserves i ara ja no ho són han de passar a classificar-se com a sòl no urbanitzable.

GUIA SOBRE LA REGULARITZACIÓ D’URBANITZACIONS (DA 25a TRLU)

1. A quines urbanitzacions d’aplica aquest règim?

S’aplica a urbanitzacions residencials amb dèficits implantades entre el 12 de maig de 1956 i el 18 de novembre de 1981 que encara no hagin estat rebudes per l’ajuntament.

2. Quines reserves de sòl hem d’exigir ara?

S’ha de reservar per a espais lliures i equipaments públics una superfície equivalent a entre 5 i 10 metres quadrats per habitatge. Com a novetat, els equipaments s’han de situar en terrenys amb un pendent inferior al 20%.

3. Quines cessions d’aprofitament corresponen a l’ajuntament?

Els propietaris han de cedir gratuïtament el 5% de l’aprofitament urbanístic de l’àmbit. Aquesta cessió no és obligatòria si l’àmbit ja està consolidat per l’edificació en un 50% o més de la seva superfície.

4. Per a què pot fer servir l’ajuntament el producte d’aquest 5%?

L’administració pot alienar aquest sòl i destinar els ingressos a pagar les obres d’urbanització, equipaments o infraestructures interiors o exteriors que donin servei a la mateixa urbanització.

5. Cal fer reserva per a Habitatge de Protecció Pública (HPP)?

No. Aquestes actuacions de regularització estan exemptes de l’obligació de fer reserves per a habitatge de protecció pública.

6. Com es formalitzen les cessions de vials i zones verdes?

Les cessions pendents s’inscriuran a favor de l’ajuntament mitjançant l’aprovació definitiva del projecte de reparcel·lació. No cal el consentiment del titular registral ni cap contraprestació econòmica.

7. Podem fer recepcions parcials?

Sí. La llei permet explícitament que l’ajuntament faci recepcions parcials de les obres referides a àmbits concrets o infraestructures determinades per facilitar la gestió per etapes.

8. Què passa si la urbanització es troba en sòl no urbanitzable?

Si el planejament determina que ha de mantenir-se com a sòl no urbanitzable, cal aprovar un Pla Especial que defineixi quines edificacions són legals o estan fora d’ordenació i com es prestaran els serveis bàsics, sempre a càrrec dels propietaris.

ELS AJUNTAMENTS DE CATALUNYA AFECTATS PER URBANITZACIONS AMB DÈFICITS URBANÍSTICS DEMANEN MESURES PER RESOLDRE JA AQUESTA PROBLEMÀTICA



Davant la gravetat i complexitat de la situació, el passat dimecres 11 de març, en un acte al Col·legi d'Arquitectes de Catalunya (COAC), els alcaldes i les alcaldesses dels municipis afectats van presentar un manifest on fan una crida urgent a les institucions competents, especialment a la Generalitat i al Parlament, per impulsar un canvi normatiu, financer i organitzatiu que permeti afrontar de manera estructural, justa i sostenible aquesta problemàtica. Centenars de municipis catalans comparteixen aquesta realitat, que tot i ser estructural, ha estat insuficientment abordada. Es tracta probablement d'un dels reptes urbanístics més gran del país, amb una afectació estimada d'un 10% de la població. La majoria d'aquestes urbanitzacions van sorgir entre les dècades dels 60 i 80, en un context de creixement urbanístic ràpid, sovint sense una planificació adequada i amb una intervenció pública limitada. Amb el pas del temps, aquesta situació no s'ha regularitzat i ha convertit aquests àmbits en focus de mancances urbanístiques i socials greus.

Els dèficits estructurals afecten elements essencials com el clavegueram, l'enllumenat públic, les xarxes d'aigua potable, la pavimentació, l'accessibilitat viària, l'adequació dels espais públics i la seguretat. Això repercuteix directament en la qualitat de vida, la cohesió social i la capacitat d'actuació de les administracions locals. La manca de condició de solar, segons la llei, obliga a suspendre i denegar la majoria de les llicències urbanístiques, fet que frena l'activitat econòmica, genera greuges comparatius entre veïns i veïnes i alimenta la tensió social i el desgast institucional.

Les corporacions municipals afectades, tot i el seu compromís actiu per revertir aquesta situació, es veuen abocades a una paràlisi ad-

ministrativa i a una frustració institucional creixent, derivada de la manca d'eines normatives adequades i de recursos específics per donar resposta a una problemàtica arrelada. Aquesta és la situació complexa i cronificada que es viu diàriament als municipis afectats i que necessita ser abordada amb visió global, determinació política i responsabilitat institucional.

Les demandes del manifest presentat tenen la voluntat de ser concretes i viables i es fonamenten en la voluntat de garantir l'equitat territorial, la dignitat urbana i el dret dels veïns i les veïnes a viure en entorns urbans adequats.

En l'acte van intervenir el degà del COAC, Guim Costa, l'alcalde de Sant Cebrià de Vallalta, Albert Pla, que va presentar la iniciativa;

el president de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcalde de Mataró, David Bote; i el vicepresident de l'ACM i alcalde de Rialp, Gerard Sabarich. La lectura del manifest va anar a càrrec de Xavier Santos, alcalde de Sant Feliu de Buixalleu; Rosa Huguet, alcaldessa de Canyelles i vicepresidenta de l'**FMC**; Òscar Sendra, alcalde d'Aiguamúrcia i vicepresident de l'**FMC**; i Oriol Lozano, alcalde de Palau-Solità i Plegamans.



MANIFEST DELS AJUNTAMENTS DE CATALUNYA AFECTATS PER URBANITZACIONS AMB DÈFICITS URBANÍSTICS I/O NO RECEPCIONADES

Bloqueig legal i financer

Actualment, molts ajuntaments es troben atrapats en una situació de bloqueig legal i financer. Tot i que la Llei d'urbanisme vigent estableix instruments de gestió per a la transformació del sòl, la liquidació de les quotes urbanístiques derivades de les obres de regularització que han d'assumir els veïns i les veïnes resulta inassolible per a la majoria dels residents. En nombroses urbanitzacions, aquestes quotes poden oscil·lar entre els 30.000 i els 80.000 euros per parcel·la, fet especialment greu en zones amb població envellida, pensionistes o famílies amb ingressos baixos. Alhora, la manca de reparcel·lació i la consegüent inscripció al registre de la propietat, no permet sol·licitar crèdits hipotecaris a les entitats financeres. En aquest context, **si els ajuntaments, tal com estableix la llei, de-**

cideixen tirar endavant els projectes d'urbanització i repercutir als veïns i les veïnes les quotes corresponents, no només es condemna econòmicament els residents, sinó que, de retruc, també es posa en risc la viabilitat financera dels mateixos ajuntaments, que difícilment podrien assumir el percentatge d'impagats que previsiblement es generaria. Aquesta situació suposa, per tant, **un greu risc per a la tresoreria municipal** i compromet la sostenibilitat econòmica de moltes corporacions locals.

En paral·lel, els ajuntaments **tenen molt limitat destinar recursos públics** a urbanitzacions no recepcionades, encara que aquestes tinguin dèficits evidents en serveis de competència municipal i prestació obligatòria.

Aquesta realitat no és anecdòtica. Segons l'inventari d'urbanit-

1. Pla director i reforma de la Llei d'urbanisme de Catalunya

- Demanem a la Generalitat la redacció d'un Pla Director Urbanístic de totes les urbanitzacions amb dèficits de Catalunya, que sigui l'eina marc per establir criteris clars, homogenis i aplicables arreu del territori. Aquest Pla hauria de:
 - Incloure un inventari actualitzat i complet de totes les urbanitzacions amb dèficits, amb la seva situació jurídica, urbanística i de serveis.
 - Classificar i prioritzar les actuacions segons el grau de problemàtica i l'impacte social (per exemple, risc d'incendis, accessibilitat, manca de serveis bàsics).
 - Fixar estàndards mínims adaptats i permetre la recepció parcial per serveis, que eviti bloquejos legals.
 - Establir mecanismes de coordinació supramunicipal, per afrontar conjuntament problemàtiques compartides per més d'un municipi.
 - Servir de base per a la creació de línies de finançament específiques.
 - Tenir en compte les circumstàncies concretes de cada urbanització en l'aprovació dels instruments urbanístics.
- Tot i les darreres incorporacions al Text Refós de la Llei d'urbanisme per l'aprovació del Decret 2/2025 de 25 de febrer, cal una modificació de la Llei d'urbanisme de Catalunya que permeti donar respostes reals i adaptades a la realitat dels municipis amb urbanitzacions deficitàries. Aquesta reforma hauria d'incorporar criteris de viabilitat tècnica a l'hora d'exigir millores urbanístiques i reconèixer les especificitats dels municipis petits, dispersos i amb capacitat econòmica limitada.
- També considerem necessari establir excepcions o ajustaments raonables dels estàndards tècnics (reserves de sòl, punts de llum, canalitzacions) en zones on aquests són desproporcionats i innecessaris.

2. Creació d'un fons per a la regularització d'urbanitzacions

- Proponem la creació d'un fons per a la regularització d'urbanitzacions que permeti la destinació de recursos als ajuntaments per a finançar la formulació i l'execució de programes d'adequació de les urbanitzacions i la redacció de projectes, tal com preveia la Llei 3/2009 de 10 de març de regularització i millora d'urbanitzacions amb dèficits urbanístics. Aquelles obres o actuacions que correspongui finançar als titulars de parcel·les hauran de quedar-ne excloses.
- Aquest fons, amb participació de la Generalitat i altres entitats supramunicipals, haurà de prioritzar els municipis més petits i aquells amb menys capacitat econòmica.

3. Establiment de mecanismes alternatius de finançament: ajuts i facilitats per a les famílies afectades

- Cal habilitar fórmules financeres per alleugerir i facilitar l'assumpció de la càrrega econòmica a les persones residents, especialment en vulnerabilitat.
- L'Institut Català de Finances, com a banca de promoció pública, ha de ser l'eina de país que ajudi en la resolució d'aquest problema i faciliti l'accés a crèdits i subvencions als veïns i les veïnes o propietaris afectats.
- Reclamem línies de subvencions i crèdits tous, gestionats de forma àgil, per a les comunitats de propietaris i propietàries i els parcel·listes que vulguin impulsar la regularització dels seus serveis.

zacions elaborat per la Generalitat l'any 2015, a Catalunya es van identificar 1.433 urbanitzacions. D'aquestes, **prop de 730 presentaven dèficits urbanístics**: 598 tenien obres d'urbanització pendents i 132 no havien respost sobre el compliment de les obligacions. Aquest catàleg de 2015 va permetre disposar per primera vegada d'una radiografia completa de la situació de les urbanitzacions al país.

En els darrers anys, aquesta problemàtica s'ha vist agreujada per diversos factors socials i econòmics. El canvi generacional, l'extensió del teletreball, l'aixecament de peatges i, sobretot, la greu problemàtica de l'habitatge al nostre país -amb preus desorbitats i l'accés cada cop més restringit per al jovent- han fet que moltes famílies i nous residents optin per establir-se a les urbanitzacions.

Allò que en el seu origen van ser segones residències, avui s'han convertit en habitatges habituals, de manera que aquestes urbanitzacions es troben ara a plena capacitat i acullen una població estable i creixent que necessita serveis i formula demandes legítimes a les administracions públiques.

I, a més, molts d'aquests nuclis es troben en municipis petits o mitjans, amb una capacitat administrativa i financera molt limitada, fet que agreuja encara més la incapacitat per afrontar solucions reals i sostenibles.

“ Aquestes mesures busquen també garantir els drets de les persones residents d'aquestes urbanitzacions: el dret a una ciutat digna, a la igualtat d'oportunitats i a viure amb serveis i qualitat de vida

4. Adopció de solucions tècniques alternatives, més sostenibles i assequibles

- Instem a revisar i aplicar amb més flexibilitat la normativa existent per tal de permetre sistemes alternatius de depuració i sanejament, com ara solucions descentralitzades o ecològiques, que poden resultar més viables i sostenibles que les exigències tècniques convencionals, especialment en àrees amb orografia complicada.
- Tot i que la Llei d'urbanisme ja obre la porta a aquestes alternatives, cal una major sensibilitat i implicació per part de les administracions sectorials (com l'Agència Catalana de l'Aigua) i un suport tècnic clar que orienti els ajuntaments i les comunitats veïnals sobre com implementar aquests sistemes.

Demanem que es clarifiquin els mecanismes i procediments per a la seva posada en marxa i que aquestes solucions, un cop validades, comptin amb reconeixement legal efectiu que permeti considerar el sòl com a urbà consolidat. No n'hi ha prou que la llei ho permeti: cal que es faciliti i es practiqui en la realitat administrativa.

5. Simplificació dels processos administratius i suport tècnic

- Sol·licitem simplificar la tramitació urbanística, establir terminis clars, procediments unificats i reducció de la burocràcia, això inclou un control més efectiu dels processos i suport específic als ajuntaments més petits.
- Proponem la creació d'unitats supramunicipals de suport tècnic i jurídic que ofereixin assistència directa als ajuntaments que ho necessitin. Aquest model ja existeix a la demarcació de Barcelona i es podria estendre a la resta de províncies a través de les diputacions o consells comarcals, i proporcionar consultes tècniques i jurídiques.

6. Millora del marc legal registral

- Potenciar les relacions amb els registres de la propietat, establint una línia àgil de comunicació que faciliti la inscripció dels drets i deures dels propietaris

7. Coordinació institucional i lideratge polític

- És necessari establir un espai permanent de coordinació entre la Generalitat, els ajuntaments i altres institucions supramunicipals (Diputacions, entitats municipalistes, AMB, Consells Comarcals), amb capacitat d'impuls, seguiment i finançament dels processos de regularització. Es proposa la creació d'una taula de treball conjunta que permeti elaborar un full de ruta clar i consensuat amb els objectius de:
 - Garantir el dret dels veïns a viure en entorns dignes.
 - Facilitar la recepció progressiva d'aquestes urbanitzacions.
 - Restablir la cohesió social i territorial als municipis afectats.
- Es demana que la Generalitat i/o les Diputacions ofereixin assistència tècnica i jurídica continuada als ajuntaments a través de convenis, equips de suport especialitzats o entitats públiques de mediació i gestió.

L'EXPERIÈNCIA D'OLIVELLA: UN MUNICIPI RESIDENCIAL OFEGAT PER UN URBANISME IMPOSSIBLE DE SOSTENIR



Marta Verdejo Sánchez
Alcaldeessa d'Olivella i membre del Comitè Executiu
de la Federació de Municipis de Catalunya

Quan parlem d'urbanitzacions amb dèficits urbanístics sovint pensem en carrers per asfaltar, voreres inacabades o xarxes de clavegueram inexistents, però el problema és encara més profund: és un model urbanístic que ha esdevingut econòmicament insostenible per a municipis com Olivella. A casa nostra, el 97% de la població viu en urbanitzacions de baixa densitat, amb habitatges unifamiliars, parcel·les grans i una xarxa d'infraestructures tan extensa com costosa de mantenir.

Olivella té 38,75 km² de terme municipal, dels quals aproximadament el 80% forma part del Parc Natural del Garraf i la gran majoria del sòl és no urbanitzable i protegit. Això deixa només un 10% del sòl com a urbanitzable, però amb una extensió de 670 hectàrees distribuïdes en cinc grans urbanitzacions i 109 quilòmetres de carrers, xarxa d'aigua i serveis en una topografia complexa. Som, en essència, un municipi eminentment residencial, sense sòl industrial i amb una activitat econòmica limitada, que ha de sostenir uns costos d'infraestructura desproporcionats en relació amb els ingressos municipals.

Aquest model va néixer entre els anys 60 i 80 i cal entendre el context en què es va gestar. A finals dels anys 90 i principis del 2000 l'ajuntament va assumir la gestió per impulsar la finalització de les obres per dotar de serveis les urbanitzacions i va canviar el model de juntes de compensació gestionades pels veïns i les veïnes a cooperació en la que l'ajuntament n'assumeix la gestió. En aquells moments, Olivella tenia entre 1.000 i 1.300 habitants i uns 800 habitatges, molts d'ells de segona residència, i les expectatives eren modestes: aigua corrent, carrers pavimentats i enllumenat públic. La gestió urbanística va ser, en bona mesura, un *low cost* amb quotes ajustades a la capacitat de pagament dels veïns i les veïnes d'aquell moment.

Des dels inicis l'ajuntament va anar assumint la responsabilitat de prestar serveis -aigua, recollida de residus, manteniment viari, enllumenat- en urbanitzacions no plenament acabades i algunes no recepcionades o recepcionades parcialment; en totes les urbanitzacions (llevat del nucli antic d'una zona de Can Milà) els faltava el clavegueram i a la Plana Novella també l'enllumenat públic.

Des de fa més de 30 anys hem exercit, *de facto*, la gestió d'unes infraestructures que mai van ser dimensionades ni finançades com correspondria, i això ha generat un desequilibri estructural entre allò que ingresem i el que ens costa mantenir el municipi en condicions dignes.

Per posar-ho en xifres, Olivella afronta avui una necessitat d'inversió d'uns 40 milions d'euros només per renovar infraestructures bàsiques: paviments, xarxa d'aigua amb un rendiment per sota del 40%, enllumenat públic, voreres, camins i espai públic. Si no haguéssim aconseguit obrir la porta a sistemes alternatius de sanejament, com la depuració individual en parcel·la, el cost s'hauria incrementat en uns 30 milions addicionals per desplegar una xarxa de clavegueram convencional. Parlem, doncs, d'un volum d'inversió inassumible per a un municipi petit, amb una base fiscal limitada i amb la pràctica totalitat del seu sòl destinat a ús residencial.

Aquesta és la cara menys visible de les urbanitzacions: un cop es tanquen les reparacions, es fan les cessions i s'executen les obres d'urbanització, comença un altre repte, que és sostenir en el temps els serveis i les infraestructures.

El model que hem heretat fa que el que ingresem per impostos i taxes estigui molt per sota del cost real de mantenir carrers, xarxes i equipaments en un municipi dispers i de baixa densitat, i això situa els ajuntaments en una situació límit. No és només un problema urbanístic, és un problema de sostenibilitat financera i de garantia de drets bàsics per a la ciutadania. Malgrat aquest escenari, a Olivella no hem estat passius.

Diversos governs municipals, amb encerts i errors, han treballat perquè el municipi avancés, hem assumit la gestió de finalitzar les urbanitzacions en cooperació: hem impulsat projectes de reparació i urbanització, hem substituït les juntes de compensació basades en la gestió veïnal que sovint no podien fer front a la complexa gestió urbanística. Hem estat municipi pioner en la recerca d'alternatives, especialment pel que fa al sanejament, i hem contribuït a impulsar canvis legislatius que permetin contemplar sistemes com la depuració autònoma en parcel·la, reduint així un dels components més costosos de qualsevol urbanització, que pot representar entre el 30% i el 40% del conjunt de les obres.

Però hem entès també que aquest no és un problema que puguem abordar sols, i que, de fet, tampoc és un problema exclusiu d'Olivella. Les urbanitzacions amb dèficits urbanístics afecten centenars de municipis catalans i molts pobles petits, dispersos i residencials es troben atrapats en la mateixa pinça: obligats a garantir serveis

urbanitzacions amb dèficits, una reforma de la Llei d'urbanisme que adapti les exigències a la realitat dels municipis i la creació d'un fons específic per finançar la regularització i millora d'aquestes zones. Els ajuntaments no podem continuar afrontant un problema d'aquesta magnitud amb recursos escassos i eines normatives

“ Les urbanitzacions amb dèficits urbanístics són el principal repte del municipi i exemplifiquen un problema de país que els ajuntaments ja no poden assumir sols

de qualitat però sense eines ni finançament suficients. Per això hem participat activament en el grup de treball que ha impulsat el Manifest dels ajuntaments de Catalunya afectats per urbanitzacions amb dèficits urbanístics i/o no recepcionades, una iniciativa que aplega més de 80 municipis amb el suport de la **Federació de Municipis de Catalunya** i l'Associació Catalana de Municipis. Aquest manifest reclama una resposta estructural per part del govern i del Parlament: un Pla Director Urbanístic per a totes les

pensades per a contextos molt diferents dels nostres.

Com a alcaldessa d'Olivella, tinc clar que el nostre compromís és doble. D'una banda, continuarem treballant per millorar el nostre municipi, planificarem i prioritzarem inversions, aplicarem solucions tècniques realistes i actuarem amb transparència davant els veïns i les veïnes; de l'altra, seguirem alçant la veu perquè aquesta qüestió sigui assumida com allò que és: un repte de país, que exigeix responsabilitat i finançament de totes les administracions.

Els veïns i les veïnes d'Olivella tenen dret a viure en un entorn

digne, amb serveis bàsics garantits, i aquest dret no pot dependre només de la capacitat limitada d'un ajuntament residencial envoltat del Parc del Garraf.

Quan els municipis ens organitzem, col·laborem més enllà de les Giles i posem al centre les necessitats reals de les persones, és quan es poden construir solucions de veritat. És aquest el camí que hem començat a recórrer des d'Olivella i que demanem a la Generalitat i al conjunt del país que faci seu.



En la reunió plenària de l'Àrea d'Ocupació celebrada el 24 de març

L'FMC ANALITZA L'ESTAT DE LA IMPLEMENTACIÓ DE LA CONCERTACIÓ TERRITORIAL PER PODER IMPULSAR MILLOR LES POLÍTIQUES ACTIVES D'OCUPACIÓ A CATALUNYA

L'objectiu del plenari va ser abordar i discutir el desplegament de la concertació territorial de les polítiques d'ocupació, el punt crític i delicat en el que es troba i quin és el posicionament de la **Federació de Municipis de Catalunya**. Va estar presidit per Filo Cañete, alcaldessa de Sant Adrià del Besòs i presidenta de l'Àrea d'Ocupació de l'**FMC**, acompanyada per Eduard Jiménez, tècnic de referència de l'àrea, i dos representants de l'**FMC** al Consell de Direcció del SOC: Marta Alabart, regidora de Palafròls, i Claudio Carmona, tinent d'alcalde de Cornellà de Llobregat.

Recordem que la concertació territorial està regulada dins la Llei 13/2015, del 9 de juliol, d'ordenació del sistema d'ocupació i del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, i posteriorment desenvolupada pel Decret 48/2020, que concreta com s'ha d'organitzar i aplicar.

En aquest model de governança els ens locals són essencials, conjuntament amb els agents socials i econòmics i altres sectors, per definir les polítiques d'ocupació d'un territori i les estratègies territorials: identificar les seves necessitats, i determinar els objectius, els serveis, els programes i les accions que són prioritaris per poder-los dur a terme.

L'**FMC** va compartir amb els ens adherits el procés pel qual s'ha arribat a aquest punt on ens trobem actualment i el posicionament de l'**FMC**, que no és altre que insistir al SOC perquè faci la publicació de la convocatòria de reconeixement, perquè s'hi puguin presentar els territoris que ho considerin oportú.

En la trobada, a la qual hi van assistir una seixantena de persones, es van exposar algunes diferències que s'han fet paleses entre les diverses organitzacions que conformen el Consell de Direcció del SOC, i les dificultats expressades també pel SOC per avançar en alguns àmbits. També es va informar a les persones assistents dels reptes i els objectius del Pla de Desenvolupament de les Polítiques d'Ocupació. Pel que fa al nou model compartit d'orientació, actualment en discussió, destaca la proposta d'acompanyament i orientació garantida portada a terme entre el SOC i els ens locals en el marc d'instruments de cooperació interadministrativa, i que des de l'**FMC** valorem positivament.

Els ajuntaments, consells comarcals i altres ens locals que van participar en el plenari van donar suport a la tasca que porta a terme l'Àrea d'Ocupació en la defensa dels interessos locals i, específicament, en el seu posicionament en relació al desenvolupament de la concertació territorial. Finalment cal destacar que dels 400 milions d'euros atorgats pel SOC en el 2025 per desenvolupar polítiques d'ocupació pública, 184 milions d'euros van ser gestionats pels ens locals catalans. I, com va destacar la presidenta de l'àrea, Filo Cañete: **"A Catalunya no es poden fer polítiques actives d'ocupació sense els ens locals, com demostren les xifres, per això continuem defensant des de l'FMC un model de cooperació amb el SOC i el desplegament de la concertació territorial, que atorgui garanties, suficiència econòmica i lideratge als ajuntaments i consells comarcals"**.



VISITEM EL PARC AMBIENTAL DE BUFALVENT PER CONÈIXER LES SEVES BONES PRÀCTIQUES EN RECOLLIDA I TRACTAMENT DE RESIDUS MUNICIPALS

El Bages ha desenvolupat al llarg dels darrers anys una campanya comarcal de recollida selectiva eficient que combina recollides porta a porta amb contenidors tancats o intel·ligents, i que ha convertit Manresa en el municipi més gran de Catalunya amb sistema de contenidors tancats.

És per això que la Federació de Municipis de Catalunya va organitzar una jornada sobre residus el 18 de febrer, amb visita a aquest parc, per conèixer les pràctiques en recollida i tractament de residus municipals de la comarca del Bages i com es treballa per preservar l'entorn i el paisatge.

La comarca del Bages és una comarca pionera en gestió de residus orgànics, amb una planta de compostatge de FORM amb molts anys de recorregut que ha permès obtenir un compost de màxima qualitat en l'àmbit català. La gestió de l'abocador és, tanmateix, pionera, amb una instal·lació que combina l'ús de gestió de residus amb un parc ciutadà com és el Parc del Secà. El Parc Ambiental de Bufalvent (Manresa) és propietat del Consorci del Bages per a la gestió de residus, que és l'entitat pública que gestiona els residus municipals al Bages i part del Moianès. Al Parc es fa la recollida i el tractament dels residus mu-

nicipals del Bages i part del Moianès, amb l'objectiu sempre de respectar el territori i el medi ambient, i exercir una tasca educativa i de conscienciació per canviar els hàbits de la ciutadania.

El Parc consta de diverses instal·lacions de gestió de residus: la planta de compostatge, on es rep la fracció orgànica i es transforma en compost; el dipòsit (abocador) on arriba la fracció resta, es compacta i s'enterra; i la planta de transferència de vidre i envasos on es preparen aquests materials per traslladar-los a plantes de recuperació.

En aquesta interessant jornada, adreçada a electes, gestors i tècnics i tècniques dels ens locals associats a la nostra entitat, van intervenir el president de l'FMC i alcalde de Mataró, David Bote; l'alcalde de Manresa, Marc Aloy; el gerent del Consorci del Bages, Xavier Bosch, i el vicepresident del Consorci del Bages i regidor de Medi Ambient de Manresa, Pol Huguet.

Després de fer un recorregut per les instal·lacions del Parc, la visita va acabar amb una exhibició d'aus rapinyaires: al parc tenen falcons i altres aus de presa per foragitar les gavines que poguessin anar a l'abocador i convertir-se en un problema de salut pública.



REUNIÓ AMB ELS MUNICIPIS QUE TENEN URBANITZACIONS AMB DÈFICITS URBANÍSTICS

Des de fa un temps els municipis que tenen urbanitzacions amb dèficits urbanístics al seu terme municipal fan trobades per posar en comú diferents aspectes associats a aquesta problemàtica i mirar de trobar-hi solucions. El 18 de febrer se'n va celebrar una a Sant Feliu de Buixalleu per debatre com aconseguir major difusió i com cercar solucions conjuntes amb les administracions supramunicipals.

La **Federació de Municipis de Catalunya** s'ha implicat des del primer moment a donar suport tècnic i polític a aquests ajuntaments perquè ens consta que aquesta problemàtica està estesa arreu del territori des de fa molts anys. La normativa actual dificulta resoldre algunes mancances d'infraestructures bàsiques d'aquestes zones i els ajuntaments afectats volen impulsar canvis normatius i mecanismes de finançament més flexibles adaptats a la realitat dels seus municipis. Entre els participants hi havia l'alcalde d'Aiguamúrcia i vicepresident de l'FMC, Òscar Sendra; i l'alcaldesa d'Olivella i vocal del Comitè Executiu de l'FMC, Marta Verdejo. També va participar-hi Marc Sanglas, secretari general adjunt de l'FMC.



L'FMC, SATISFETA PER L'APROVACIÓ D'UNA LLEI QUE REFORÇA EL PAPER DELS AJUNTAMENTS EN POLÍTQUES DE SEGURETAT LOCAL



El Ple del Congrés va acollir el 12 de febrer el debat i la votació del dictamen de la Comissió de Justícia de la Proposició de Llei orgànica en matèria de multireincidència, per la qual es modifiquen el Codi Penal i la Llei d'enjudiciament criminal.

Per donar suport a les polítiques de lluita contra la inseguretat, una delegació d'alcaldes de la **Federació de Municipis de Catalunya** va estar present durant la votació d'aquesta norma: el president i alcalde de Mataró, David Bote, i els vicepresidents Marçal Ortuño,

“**Marçal Ortuño: “l'aprovació d'aquesta llei ajuda a solucionar la manca de qualitat de la convivència als nostres municipis”**

“**David Bote: “des de l'FMC ens mostrem satisfets que la llei reculli les demandes que els alcaldes i les alcaldesses ens estaven fent en el sentit de donar més poder d'acció als ajuntaments per poder evitar el relat d'inseguretat i impunitat al carrer”**

alcalde de Torelló; Òscar Sendra, alcalde d'Aiguamúrcia, i Xavier Fonollosa, alcalde de Martorell, acompanyats per la secretària general, Susanna Mérida.

Els nostres pobles i ciutats són espais de convivència, on preval el civisme i el respecte entre els veïns i les veïnes. Aquesta és una màxima a la qual aspirem tots els governs locals i que és imprescindible per garantir el desenvolupament integral i lliure de les persones.

L'FMC sempre ha expressat la seva preocupació per la seguretat als municipis i ha remarcat la necessitat d'una millor coordinació entre totes les parts implicades, imprescindible per fer tasques preventives i dissuasòries dels delictes.

En aquest sentit, l'FMC ja va elaborar una moció en la que s'instava a reforçar totes aquelles polítiques que resolguin problemes d'inseguretat, manca de civisme i delinqüència per poder tenir uns pobles i ciutats segurs i cohesionats. Entre d'altres, demanàvem continuar reforçant polítiques que abordessin les causes estructurals que generen la inseguretat per resoldre la situació a mitjà i llarg termini i, alhora, incidir en la millora del vessant policial i de la justícia per pal·liar a curt termini l'increment de delinqüència i accions incíviques en els nostres pobles i ciutats. L'FMC també denunciava la situació d'empitjorament de la seguretat a Catalunya i assenyalava la multireincidència delictiva com un dels elements que erosionen amb més contundència la percepció de seguretat de la ciutadania i contribueixen a generar més sensació d'impunitat respecte els delinqüents.

Tal com diu la proposició de llei aprovada avui, la reforma pretén millorar la regulació penal pel que fa als delictes contra el patrimoni relativa als furtus i adequar-la a les exigències jurisprudencials i a la necessitat d'oferir una resposta equilibrada i efectiva davant la multireincidència. Una altra novetat és que els consistoris es puguin presentar com a acusació en un judici contra un lladre multireincident. A més, amb la finalitat d'evitar la reiteració delictiva i reforçar la protecció de les víctimes des de les primeres fases del procediment, es modifiquen alguns articles per garantir que els jutjats puguin adoptar amb més eficàcia mesures cautelars de caràcter personal, inclosa la prohibició d'acudir o residir en llocs determinats.

El text amb les esmenes aprovades pel Ple d'ahir serà remès al Senat per continuar la seva tramitació parlamentària.



TRASLLADEM AL MINISTERI DE JUSTÍCIA LA PREOCUPACIÓ PER NO PODER INSCRIURE ELS NADONS EN EL MUNICIPI DELS PROGENITORS

La **Federació de Municipis de Catalunya** es va reunir el 12 de febrer amb Ester Pérez Jerez, directora general de Seguretat Jurídica i Fe Pública del Ministeri de la Presidència, Justícia i Relacions amb les Corts, per mostrar la preocupació dels ajuntaments catalans davant la possibilitat de poder escollir entre inscriure el naixement dels nounats al municipi on tenen lloc o bé al municipi del domicili dels progenitors. La Llei estatal 20/2011 del Registre Civil preveia un règim transitori respecte de l'anterior normativa. Fins a la posada en marxa efectiva del servei d'aplicacions informàtiques (DICIREG), que permetrà el funcionament del Registre Civil de manera electrònica íntegrament, s'estableix, entre d'altres, la possibilitat d'escollir entre inscriure el naixement o bé al municipi on ha tingut lloc o bé al municipi del domicili dels progenitors. I a Catalunya hi conviuen aquests dos models.

En resum, per als municipis que no tenen hospital, implica una pèrdua total de la capacitat de registrar naixements, la desaparició de les estadístiques locals de natalitat i la pèrdua de l'element simbòlic de pertinença comunitària.

La representació de l'**FMC** (el president, David Bote, els vicepresidents Òscar Sendra i Marçal Ortuño, i la secretària general, Susanna Mérida) va sol·licitar col·laboració per modificar la normativa i que es reestableixi la possibilitat de registre en el municipi del domicili dels progenitors. Cal recordar que la Comissió de Justícia del Senat va aprovar en el mes de maig del 2025 una moció que instava el govern a modificar la normativa per fer possible de nou aquest registre, i que aquesta va tenir el suport majoritari del grups parlamentaris de la cambra, entre ells tots els catalans. La Direcció General va recollir la nostra petició, conscient del malestar en els municipis. És evident que el canvi de procediment deriva de la normativa actual i caldrà modificar-la per restablir la situació anterior. L'**FMC** farà el seguiment d'aquesta qüestió i sol·licitarà als grups parlamentaris del Congrés que proposin el canvi normatiu necessari, si el govern no el formula.

També es va aprofitar la trobada per exposar la necessitat de canviar el més aviat possible la normativa per permetre que els jutges i les jutgesses de pau puguin tornar a celebrar matrimonis.

MOCIÓ DE L'FMC: RESTABLIMENT DE LA INSCRIPCIÓ DE NAIXEMENT AL MUNICIPI DELS PROGENITORS

Primer. Instar el govern de l'Estat a realitzar les modificacions legals o reglamentàries oportunes de la Llei 20/2011 del Registre Civil per restablir i garantir de forma efectiva la possibilitat d'inscriure el naixement al Registre Civil corresponent al domicili dels progenitors legalment coneguts.

Segon. Facilitar un període temporal en el qual es permeti el canvi de la inscripció de naixement a petició dels progenitors per restablir el període en el qual no s'ha permès fer la inscripció en el municipi domicili dels progenitors.

Tercer. Demanar al govern de l'Estat que acceleri els treballs del nou Reglament del Registre Civil per desenvolupar un model electrònic que no generi disfuncionalitats ni criteris diferents segons el territori, i que assegurí que la modernització tecnològica no vagi en detriment dels drets de la ciutadania ni de la representativitat dels municipis.

Quart. Expressar el ple suport a les gestions realitzades per la **Federació de Municipis de Catalunya** davant la Generalitat i el Ministeri corresponent per resoldre aquest greuge que afecta la identitat local.

Cinquè. Comunicar aquests acords al Ministeri de la Presidència, Justícia i Relacions amb les Corts, al Departament de Justícia i Qualitat Democràtica de la Generalitat, als grups parlamentaris del Congrés dels Diputats i a l'**FMC**.

(aquesta moció es va enviar als ajuntaments adherits a la nostra entitat el 24 de febrer)

L'FMC APOSTA PER MILLORAR L'EXECUCIÓ DE POLÍTIQUES D'IGUALTAT I FEMINISME

El president de la **Federació de Municipis de Catalunya**, David Bote, ha signat un acord marc amb el Departament d'Igualtat i Feminisme, liderat per la consellera Eva Menor, que permetrà desplegar polítiques públiques en els àmbits de l'erradicació de les violències masclistes, polítiques LGBTI+, igualtat i no discriminació, així com la lluita contra els discursos d'odi.

El nou acord marc, que té una vigència de quatre anys, reforça el paper de les administracions locals com a agents clau en el desplegament territorial de les polítiques d'igualtat i feminisme al territori, i destina 92 milions d'euros, que suposaran més finançament per als ens locals i un enfortiment de les xarxes professionals (SIAD, SIE, Agents d'Igualtat)

Amb aquesta signatura es fa un pas endavant en les polítiques d'igualtat, amb la incorporació de noves eines que permeten reforçar una mirada integral, preventiva i de garantia de drets, com és la nova fitxa contra la discriminació i els discursos d'odi, s'amplia l'abast de les polítiques d'igualtat, es millora la cobertura territorial, especialment als municipis petits, i es consoliden actuacions orientades a la prevenció de les desigualtats i a la transformació social des de l'àmbit local. En paraules de David Bote, **"amb la signatura d'aquest acord marc volem garantir l'execució de les polítiques d'Igualtat i Feminismes amb més seguretat i continuïtat, i també incrementar nous recursos per als ajuntaments per combatre l'odi, fomentar la igualtat i lluitar pel feminisme"**.

El treball conjunt entre el Departament i el món local permet garantir una atenció més propera, equitativa i adaptada a la diversitat territorial, i assegura l'accés als serveis arreu del país.



PARTICIPEM EN LA REUNIÓ DE SEGUIMENT DEL PACTE NACIONAL PER LA LLENGUA

El 18 de febrer va tenir lloc una trobada entre el govern de la Generalitat, els partits i les entitats signants de l'acord per fer un primer balanç del desplegament de les mesures previstes i per anunciar una esmena al Projecte de Reial decret referent a la regularització extraordinària.

Hi va assistir, per part de la **Federació de Municipis de Catalunya**, el secretari general adjunt, Marc Sanglas. Des de l'**FMC** celebrem que es facin aquest tipus de trobades per poder valorar com evoluciona l'aplicació de les mesures. Els governs locals donem suport a totes les mesures destinades a afavorir l'aprenentatge del català, tenint en compte que la seva situació torna a ser un motiu de preocupació social i amb un coneixement amb diferències notables entre comarques, localitats i, fins i tot, barris.



L'FMC, A LA JORNADA 'IGUALTAT DE TRACTE EN EL TREBALL'

Josep López, president de l'Àrea d'Igualtat de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcalde d'Ullà, va assistir el 3 de març a aquesta jornada organitzada per la Direcció General dels Drets Humans i Lluita contra els Discursos d'Odi, amb l'objectiu de lluitar per erradicar totes les discriminacions de forma transversal i visibilitzar les discriminacions en l'àmbit laboral i el seu abordatge en les administracions públiques i el Tercer Sector.



L'FMC INTERVÉ EN LA CIMERA PER A LA REGULARITZACIÓ DE PERSONES ESTRANGERES

El 4 de febrer el Palau de Pedralbes va acollir aquesta cimera, organitzada per les conselleries de Drets Socials i Inclusió i Igualtat i Feminisme, i la Delegació del govern d'Espanya a Catalunya, a la que hi van assistir, en representació de la **Federació de Municipis de Catalunya**, la secretària general, Susanna Mérida, i el secretari general adjunt, Joan Carles Garcia.

L'objectiu era posar les bases d'una aliança de país que permeti acompanyar i facilitar el procés de regularització extraordinària anunciat pel govern d'Espanya, amb garanties, informació accessible i coordinació institucional. En la cimera es va acordar la creació d'un grup de treball tècnic format per entitats, agents socials i el món local que articuli una aliança de país i se sumi a aquest esforç col·lectiu. Aquest grup coordinarà la informació, difusió i formació i donarà suport i orientació a les persones potencialment beneficiàries per agilitzar la seva incorporació al mercat de treball.

La voluntat del govern català és oferir suport actiu i coordinació al govern d'Espanya per facilitar els tràmits i el procés de regularització extraordinària d'estrangers.

En aquest procés, segons estimacions, es podrien beneficiar entre 120.000 i 150.000 persones migrades a Catalunya. Tothom va celebrar la mesura, es va posar a disposició del que fes falta i es van apuntar alguns

temes que caldria tenir en compte, com el reforç de personal, la inserció laboral, la inserció social, la formació, l'acompanyament econòmic...

L'**FMC** va agrair la celebració de la reunió: **"Considerem que és molt oportuna, ja que ens permetrà pensar, organitzar-nos i avançar-nos a les possibles dificultats que puguin sorgir en aquest procés i minimitzar-los"**. Els ens locals ja estan atenent les consultes de les persones que poden ser beneficiàries d'aquest procés de regularització i ho estan fent encara amb poca informació i certeses. Cal tenir present que les àrees bàsiques estan molt tensionades amb la gestió diària i que això pot suposar un treball extra, que es concentrarà en poc temps i que pot generar una situació difícil de gestionar.

Per això, des de l'**FMC** demanem molta claredat en les instruccions que cal traslladar als ens locals. A més, volem que totes aquelles dades que ja estiguin a disposició de l'administració, no siguin demanades de nou ni a la ciutadania ni als ens locals. També reclamem que els informes que hagin de fer els ens locals siguin concisos amb la informació a incloure i el màxim homogenis possibles. També volem que disposin de recursos extres per si necessiten fer contractacions per assumir aquest pic de feina.

ES CONSTITUEIX EL CONSELL ASSESSOR DE L'HABITATGE, DEL QUAL L'FMC FORMA PART

El 22 de desembre de 2025 es va constituir el Consell Assessor de l'Habitatge, que té com a objectiu fer propostes, suggeriments i elaborar informes i dictàmens sobre els instruments de planificació i programació, així com dels projectes de llei i els projectes de plans en matèria d'habitatge.

Aquest òrgan, format per 55 persones, vol ser un espai de participació del món local i de les organitzacions empresarials i socials per assegurar que s'escoltin les diverses veus de la societat catalana i que es tinguin en compte en el disseny de les polítiques d'habitatge.

En aquesta primera sessió, que va estar presidida per la consellera de Territori, Habitatge i Transició Ecològica de la Generalitat, Sílvia Paneque, i a la que hi va assistir el secretari general adjunt de la **Federació de Municipis de Catalunya**, Marc Sanglas, es va acordar crear cinc grups de treball per poder ser més operatius en les tasques encomanades: grup del Pla Territorial Sectorial de l'Habitatge, grup de promoció dels habitatges amb protecció pública, grup d'estabilitat residencial, grup de foment de l'accessibilitat als habitatges i grup de rehabilitació.

En la reunió també es va informar del document 'Polítiques per a la protecció del dret a l'habitatge', que estableix 4 reptes (polítiques d'habitatge estructural i concertades, un país amb habitatge assequible per a tothom, un parc d'habitatges en barris de qualitat i atenció als canvis demogràfics) i 24 línies d'actuació.



L'FMC PARTICIPA EN LA REUNIÓ DE LA TAULA DEL PACTE NACIONAL DE SALUT MENTAL

Rosalía Pegueroles, presidenta de l'Àrea de Sanitat i Salut Pública de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcaldessa d'Aldover, va participar el 19 de desembre en la reunió d'aquesta taula, que va servir per concretar el pla d'actuacions del Pacte Nacional de Salut Mental per al 2026. Aquesta cinquena reunió de la taula, presidida per Salvador Illa, també va servir per informar del desenvolupament del Pacte Nacional de Salut Mental durant el 2025 i fer balanç de les accions portades a terme.

Recordem que el Pacte es basa en la prevenció, l'atenció i recuperació biopsicosocial que té en compte els diversos factors (biològics, psicològics i socials) que influeixen en el benestar d'una persona, garanteix en tot moment els seus drets i proposa un salt endavant per deixar de tractar les persones afectades amb un problema de salut mental com a pacients per convertir-les en part activa de tot el procés i fer possible una veritable integració a la societat.



UN ANY MÉS, L'FMC, A LA FESTA DE L'ESPORT CATALÀ

El Departament d'Esports de la Generalitat, la Unió de Federacions Esportives de Catalunya (UFEC) i el Diari Sport van celebrar el passat 26 de gener la 29a edició d'aquest esdeveniment, que premia els i les esportistes i les entitats més destacades de la temporada, així com també un reconeixement especial a la seva trajectòria esportiva. Una gran festa per reunir el teixit esportiu català i reconèixer als i les millors de casa nostra. La gala va tenir lloc a l'Auditori del CaixaForum de Barcelona.

Òscar Sendra, vicepresident de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcalde d'Aiguamúrcia, va lliurar el reconeixement a una federació centenària, la Federació Catalana d'Escacs. Per part de l'**FMC** també hi va assistir Mireia Dionisio, presidenta de l'Àrea d'Esports de l'**FMC** i alcaldessa de Mollet del Vallès.



L'FMC ASSISTEIX A L'ASSEMBLEA DE L'ARCA

El secretari general adjunt de la **Federació de Municipis de Catalunya**, Marc Sanglas, va assistir el passat 28 de gener a l'Assemblea de l'Associació d'iniciatives Rurals i Marítimes de Catalunya (ARCA), que va tenir lloc a la Confraria de Pescadors d'Arenys de Mar. ARCA és la xarxa regional catalana que impulsa el desenvolupament rural i marítim i dona suport i representa als 11 Grups d'Acció Local (GAL) i als 5 Grups d'Acció Local Pesquers (GALP) amb la missió de dinamitzar les zones rurals i costaneres, tot facilitant que les persones que hi viuen i treballen puguin tenir una millor qualitat de vida i noves oportunitats. L'Assemblea va aprovar, entre d'altres, el pressupost de l'entitat, les quotes i el calendari, i es va donar compte dels convenis signats i l'estat de situació de l'Agenda Rural de Catalunya.

SIGNAT UN CONVENI ENTRE L'FMC I COHABITAC PER POTENCIAR LA PROVISIÓ D'HABITATGES DE LLOGUER SOCIAL ALS MUNICIPIS



La manca i necessitat d'habitatge social és evident i darrerament els ajuntaments de Catalunya necessiten intensificar les diferents línies de col·laboració públic-privada per cobrir les necessitats reals de la ciutadania. Per això, la **Federació de Municipis de Catalunya** i la Coordinadora de Fundacions d'Habitatge Social (Cohabitac) van signar un acord el 16 de març amb l'objectiu de fomentar la provisió d'habitatges destinats a lloguer social sobre solars i finques municipals provinents del patrimoni municipal del sòl i l'habitatge o de sòls dotacionals. L'**FMC** i Cohabitac ja van formalitzar l'any 2021 un acord marc de col·laboració amb un objecte coincident amb el del document signat ara, orientat a promoure la provisió d'habitatge de lloguer social sobre sòl públic municipal. Ara, la voluntat de les dues parts és donar continuïtat a aquest marc de cooperació, adaptar-lo al context normatiu i a les polítiques públiques d'habitatge actuals, fomentar l'economia social i impulsar un model d'habitatge que faciliti la creació de vincles

comunitaris i col·laboratius. El principal objectiu del conveni és promoure i facilitar la col·laboració entre ajuntaments adherits a l'**FMC** i fundacions membres de Cohabitac per potenciar la provisió d'habitatges de lloguer social als municipis, per tal que aquests assoleixin els objectius previstos a les polítiques públiques de suport a l'habitatge de protecció oficial, atès que el conjunt d'activitats vinculades amb la provisió d'habitatges destinades a polítiques socials es configura com un servei d'interès general per a assegurar un habitatge digne i adequat per a tota la ciutadania. Això s'instrumentalitzarà mitjançant la cessió per part dels ajuntaments de sòls o finques municipals provinents del patrimoni municipal de sòl i habitatge o de sòls dotacionals, per a la promoció d'edificis d'habitatges de lloguer social per part d'entitats sense ànim de lucre com són les fundacions incloses a Cohabitac. El conveni el van signar el president de l'**FMC**, David Bote, i la presidenta de Cohabitac, Carme Trilla.

L'FMC PRESENTA UNA ANÀLISI CRÍTICA SOBRE LA FUTURA NORMATIVA DE DEFENSORIES I SINDICATURES LOCALS DE GREUGES

"Compartim el repte de dotar els municipis d'un instrument de garantia que permeti supervisar els serveis municipals des de la proximitat, però el seu desplegament, que modificarà la configuració de l'organització municipal, planteja reptes estructurals i financers que comprometen l'autonomia municipal i que poden comprometre també la viabilitat de les hisendes locals en el marc legal vigent". Així ho va fer evident el secretari general adjunt de la **Federació de Municipis de Catalunya**, Joan Carles García Cañizares, en una compareixença al Parlament el passat 30 de març. Demanem, entre d'altres, que es mantingui el caràcter voluntari de la institució o que se supediti l'obligatorietat a la prèvia transferència de recursos totals per part de la Generalitat, sempre que garanteixin íntegrament les despeses necessàries per a fer la institució viable a tots els municipis de Catalunya.



TREBALLEM PER AVANÇAR AMB GARANTIES CAP A LA TRANSICIÓ ENERGÈTICA

Representants de la **Federació de Municipis de Catalunya** es van reunir el 23 de març amb la directora de l'Institut Català d'Energia (ICAEN), Anna Camps Casanovas, per abordar el desplegament del Pla Territorial Sectorial per a la Implantació de les Energies Renovables (PLATER). Ens preocupa especialment que els ens locals disposin de la informació, les eines i els marges necessaris per exercir plenament la seva capacitat de decisió, dins del marc establert, i per integrar aquest instrument en el seu planejament urbanístic amb plena seguretat jurídica.

Som plenament conscients de la importància estratègica del PLATER per assolir els objectius de país en matèria de descarbonització i sobirania energètica. Tanmateix, des del món local considerem imprescindible que aquest procés es desenvolupi des de la màxima concertació institucional i amb un reconeixement efectiu del paper dels municipis en l'ordenació del seu territori.



Per part de l'**FMC** hi van assistir Òscar Sendra, alcalde d'Aiguamúrcia i president de l'Àrea d'Acció Climàtica, Sergi Penedès, secretari general adjunt, Antoni Massana, alcalde de Vacarisses i responsable de l'Àrea d'Energia, Pere Montaña, tècnic de referència, i Susana Laredo, tècnica de referència d'energia.

L'FMC, EN UN ACTE PER LA DEFENSA DE LA REALITAT RURAL I MARÍTIMA EUROPEA

La vicepresidenta de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcaldessa de Canyelles, Rosa Huguet, acompanyada pel secretari general adjunt, Joan Carles Garcia Cañizares, va participar els dies 4 i 5 de març en l'acte de presentació de la Crida Mediterrània, celebrada al Parlament Europeu, a Brussel·les. Amb el títol 'Cooperar per Transformar', l'acte pretenia influir en les polítiques i finançaments europeus i ser un clam unitari de les entitats del territori davant les institucions europees, en un moment decisiu per a la definició de les polítiques i els instruments de finançament que condicionaran el futur del nostre país.

Des de l'**FMC** vam voler fer visible la realitat rural i marítima mediterrània, defensar el sector primari i reclamar polítiques més justes, adaptades i amb visió de futur.



SERGI PENEDÈS, NOU SECRETARI GENERAL ADJUNT DE L'FMC

A partir d'aquest mes de març, Sergi Penedès s'ha incorporat a la **Federació de Municipis de Catalunya** com a nou secretari general adjunt, en substitució de Marc Sanglas. Segons els estatuts de l'**FMC**, realitzarà les funcions que expressament li delegui la Presidència, les Vicepresidències, la Comissió de Presidència o el Comitè Executiu i donarà suport a la Secretaria General en totes aquelles tasques o activitats que aquesta li encomani o delegui.



L'FMC ABORDA AMB EL GOVERN ELS REPTES DEL MÓN LOCAL EN SERVEIS SOCIALS, SENSELLARISME I POBRESA ENERGÈTICA

El president de la **Federació de Municipis de Catalunya**, David Bote, la vicepresidenta de l'**FMC** i presidenta de l'Àrea de Serveis Socials, Lorena González, i la secretària general, Susanna Mérida, juntament amb representants de l'ACM, es van reunir el 9 de març amb la consellera de Drets Socials i Inclusió, Mònica Martínez Bravo, el secretari general, Raül Moreno, la secretària d'Afers Socials i Inclusió, Carolina Homar, i altres membres del departament, per traslladar-los les principals preocupacions del món local en l'àmbit dels serveis socials, el sensellarisme, la pobresa energètica i el desplegament de l'atenció integrada social i sanitària, entre d'altres. Els i les representants de les entitats municipalistes van posar de manifest la necessitat d'un finançament estable en relació amb el Contracte Programa, responsabilitat del govern en algunes matèries rellevants com el sensellarisme i una participació activa dels ens locals en la definició de les polítiques públiques.

En el marc de la negociació del nou Contracte Programa 2026-2029, l'**FMC** va expressar la seva inquietud per l'impacte de l'augment previst en el conveni laboral del Servei d'Atenció Domiciliària en els costos municipals i va alertar que les propostes d'increment del preu/hora plantejades pel Departament poden ser insuficients per co-

brir el cost real del servei.

Pel que fa a la Cartera de Serveis Socials, l'**FMC** va celebrar la posada en marxa del Programa temporal per definir una metodologia d'actualització periòdica de la Cartera, però va reclamar que el món local tingui un paper clar en aquest procés.

En l'àmbit del sensellarisme, vàrem defensar que qualsevol nou marc normatiu o de finançament ha de reconèixer el paper central del món local però, alhora, garantir una aportació de recursos clara, estable i suficient per part de la Generalitat.

La pobresa energètica va ser un altre dels punts destacats. L'**FMC** va expressar la seva inquietud davant la manca encara de solucions clares mentre s'està negociant el Contracte Programa.

En relació amb la integració de l'atenció social i sanitària, vàrem valorar la Llei 10/2025 com un pas rellevant cap a una nova arquitectura institucional compartida, però vam advertir que el desplegament efectiu del nou model dependrà dels estatus de l'Agència i del seu desenvolupament reglamentari. En aquest sentit, els municipis tenen molt a dir.

Finalment, vàrem subratllar la transcendència del Projecte de Llei dels instruments de provisió del Sistema Públic de Serveis Socials, actualment en tramit parlamentari.

ENS MOSTREM FAVORABLES A UNA NORMATIVA QUE GARANTEIXI LA PROTECCIÓ DELS DRETS DELS INFANTS I ADOLESCENTS AMB MALALTIES LÍMITANTS PER A LA VIDA

Així ho vàrem expressar el passat 6 de març a la Mesa de la Comissió de Salut del Parlament.

“Considerem necessària aquesta iniciativa per poder contribuir a consolidar i enfortir el model català de cures pal·liatives pediàtriques de la Xarxa d'Atenció Pal·liativa Pediàtrica Integral (XAPPI), experiència pionera a l'Estat”. La seva aprovació pot contribuir decisivament a oferir un marc d'estabilitat i a avançar cap a una major equitat territorial.

L'**FMC** comparteix plenament l'objectiu de garantir que tots els infants i adolescents amb malalties limitants per a la vida rebin una atenció digna, integral i equitativa, així com el suport necessari a les seves famílies, amb independència del lloc de residència i de la situació socioeconòmica. Però considerem que l'eficàcia real d'aquesta norma dependrà de la seva capacitat per superar una visió estrictament sanitària, incorporar de manera estructural la dimensió social, educativa i comunitària, assegurar la suficiència i l'estabilitat dels recursos professionals i pressupostaris i desplegar el tercer nivell assistencial i comunitari de la XAPPI, en estreta col·laboració amb els ens locals, en el marc de la futura Agència d'atenció integral social i sanitària de Catalunya.



MANIFEST DEL 8 DE MARÇ: REIVINDIQUEM EL LLEGAT FEMINISTA I LA IGUALTAT COM A BASE DE LA DEMOCRÀCIA



Com cada any, amb motiu del 8 de març, la **Federació de Municipis de Catalunya** i l'Associació Catalana de Municipis hem signat un manifest per refermar el nostre compromís amb les polítiques d'igualtat, reivindicar les conquestes del feminisme i alertar de l'avenç de discursos antifeministes que amenacen drets fonamentals i valors democràtics.

Enguany, el 8 de març ha adquirit un significat especial. Ens acostem als 50 anys de les Primeres Jornades Catalanes de la Dona, celebrades a Barcelona el maig del 1976. Aquelles jornades van representar un punt d'inflexió: per primera vegada, les dones van ocupar un espai públic de debat per formular, amb veu pròpia, les

seves reivindicacions i propostes després de dècades de silenci imposat.

Des del món local hem volgut posar en valor la tasca del moviment feminista i defensar la necessitat d'aplicar la transversalitat de gènere en totes les polítiques públiques, des de l'urbanisme i la mobilitat fins a l'educació, la cultura, l'esport, l'ocupació, l'habitatge, el medi ambient o els serveis socials. Reafirmem el feminisme com a camí imprescindible cap a la justícia social, que beneficia el conjunt de la societat. La igualtat entre dones i homes no és una concessió ideològica, sinó un dret humà bàsic. Apostem per la convicció i les polítiques feministes com a motor per continuar avançant en drets.

L'FMC ASSISTEIX A L'ACTE DE PRESENTACIÓ DE L'INFORME SOCIAL DE CATALUNYA 2025

El president Salvador Illa va presentar el 17 de febrer l'Informe social de Catalunya 2025: Diagnòstic d'un país en transformació. Elaborat pel Departament de Drets Socials i Inclusió, amb la col·laboració d'altres departaments de la Generalitat, és un instrument d'anàlisi i seguiment que ofereix una lectura integrada de la realitat social del país i analitza els principals factors que incideixen en el benestar de la ciutadania.

Per part de la **Federació de Municipis de Catalunya** hi va assistir la secretària general, Susanna Mérida.

L'FMC, EN LA PRESENTACIÓ DEL PROJECTE DE LLEI D'OCUPACIÓ PÚBLICA DE CATALUNYA

Marçal Ortuño, president de l'Àrea de Funció Pública de la **Federació de Municipis de Catalunya** i alcalde de Torelló, va assistir el 26 de febrer a aquest acte, organitzat pel govern amb l'objectiu que tots els sectors implicats puguin conèixer de primera mà el propòsit i el contingut de la llei en un moment clau per al sistema d'ocupació pública del país.



PRESENTS AL 25È ANIVERSARI DEL PEFC CATALUNYA

El 19 de març, l'alcalde de Sant Celoni, Eduard Vallhonestà, va assistir, com a representant de la **Federació de Municipis de Catalunya**, a l'acte commemoratiu del 25è aniversari del PEFC (Program for the Endorsement of Forest Certification) Catalunya, que es va celebrar al Monestir de Sant Benet, acompanyat del secretari general adjunt de l'**FMC**, Sergi Penedès. La celebració va representar un moment clau per reflexionar sobre els avenços en la gestió forestal sostenible a Catalunya, enfortir els vincles entre els membres, compartir experiències i contribuir al diàleg sobre el futur de la certificació PEFC.



PREOCUPACIÓ DE L'FMC PER L'IMPACTE LOCAL DE LA NORMATIVA SOBRE MESURES DE PROTECCIÓ DE LA SEGURETAT CLIMÀTICA

La **Federació de Municipis de Catalunya** va traslladar al Parlament de Catalunya el 12 de març un seguit de suggeriments i propostes en defensa dels interessos dels governs locals pel que fa a la Proposició de Llei de mesures urgents de protecció de la seguretat climàtica, presentada pel grup parlamentari CUP-DT. La proposició de Llei estableix mesures urgents per afrontar la crisi climàtica i garantir la seguretat ambiental de la ciutadania, que afecten directament la planificació territorial, la mobilitat, l'habitatge i la fiscalitat ambiental. Tot i compartir la urgència de l'emergència climàtica, la nostra obligació és advertir que la norma dissenya un escenari d'obligacions d'impossible compliment amb els terminis que es proposen i els recursos dels quals disposen els ens locals. Els ajuntaments volem ser aliats en la protecció del clima, però no acceptarem més competències sense els recursos corresponents.

L'FMC, A LES PRIMERES JORNADES MUNICIPALS DE GESTIÓ FORESTAL ESTRATÈGICA

Els dies 18 i 19 de març, a Vic, la Diputació de Barcelona va organitzar 'A Bosc', un espai de trobada per construir un nou paradigma de gestió forestal davant els reptes del canvi climàtic. Més que un espai de ponències, les jornades, a les que hi va assistir el secretari general adjunt de la **Federació de Municipis de Catalunya**, Sergi

Penedès, van ser una crida al món local per compartir aprenentatges, trencar mites i construir consensos reals entre totes les institucions implicades i la ciutadania, amb la mirada posada en un nou paradigma forestal capaç d'afrontar de manera integral i decidida els reptes d'un context marcat per episodis climàtics cada cop més extrems.

NOVA ADHESIÓ A L'FMC

BEGUR

Municipi de 4.291 habitants, amb una extensió de 20,74 km². Està situat a la comarca del Baix Empordà. L'alcaldesa actual és Maite Selva Huertas. <https://www.begur.cat>



Conclusions del segon Congrés de Salut i Món Local

EL MUNICIPALISME APORTA NOVES PROPOSTES DAVANT ELS REPTES DE SALUT I BENESTAR DE LA POBLACIÓ



El segon Congrés de Salut i Món Local, celebrat a Barcelona els dies 29 i 30 de setembre de 2025, a iniciativa del Consorci de Salut i Social de Catalunya (CSC), amb la coorganització de les Diputacions de Barcelona, Girona, Lleida i Tarragona, la **Federació de Municipis de Catalunya** i l'Associació Catalana de Municipis, va reunir prop de 500 representants dels governs locals, entitats i professionals de l'àmbit de la salut i social, que van reflexionar sobre el paper del municipalisme davant els grans reptes de salut i benestar de la ciutadania. El congrés va permetre consolidar avenços i aprofundir en el valor de la governança compartida, la salut en totes les polítiques i el lideratge local com a element clau per afrontar els desafiaments presents i futurs.

Dels diferents temes tractats en format de conferències, taules rodones i tallers, en podem extreure les següents consideracions:

Salut com a eix transversal

La salut s'ha reafirmat com un dret fonamental i un eix vertebrador de les polítiques públiques. La visió comunitària de la salut implica reconèixer que la salut es genera als barris, als espais públics i en les condicions de vida quotidianes. Per això, cal integrar-la en la presa de decisions de totes les àrees municipals i consolidar la col·laboració interinstitucional com a principi estructural de la política local. Aquesta aproximació transversal reforça el compromís dels ajuntaments amb el concepte de "Salut en totes les polítiques", entès com un marc d'acció col·lectiva i participativa que posa les persones al centre.

Entorn, urbanisme i qualitat de vida

El congrés va posar de manifest la relació directa entre entorn, urbanisme i salut. Es va evidenciar que el codi postal pot tenir

més influència que el codi genètic en l'estat de salut de les persones i que, fins i tot, pot modificar-lo. Els espais verds urbans són essencials per mantenir l'equilibri climàtic i actuen com a factors protectors del benestar col·lectiu. El disseny dels espais interiors, on la ciutadania passa la major part del temps, ha d'incorporar valors que promoguin una vida saludable, sostenible i inclusiva. El congrés també va evidenciar que l'habitatge és molt més que un sostre: és un determinant clau de la salut física, mental i relacional. Les polítiques d'habitatge han d'integrar la perspectiva de salut i promoure models que afavoreixin la cohesió social i la igualtat d'oportunitats.

Governança i acció local

La proximitat del món local és un valor insubstituïble per identificar les necessitats reals del territori i articular respostes adaptades. Es va reivindicar la necessitat d'una governança territorial compartida, capaç d'enfortir la col·laboració entre la Generalitat, els ens locals, les entitats del tercer sector i les agències de salut pública, i basada en la transparència, la corresponsabilitat i el respecte mutu, per oferir serveis més eficients, equitatius i sostenibles.

Es va coincidir en la importància d'impulsar xarxes territorials de serveis que integrin els àmbits sanitari, social i municipal, compartint informació i establint mecanismes de rendició de comptes. La participació ciutadana s'ha reconegut com a pilar de legitimitat i com a eina de millora contínua de les polítiques públiques.

Educació i participació ciutadana

El congrés va destacar el paper transformador de l'educació com a eina de salut pública. Les Escoles Promotores de Salut representen un nou model que transcendeix l'educació tradicional per convertir els centres en espais de benestar integral, convivència i salut emo-

cional. Aquest enfocament requereix una acció coordinada entre els Departaments d'Educació i de Salut, la implicació activa de les famílies i el suport del món local com a facilitador de projectes comunitaris. Alhora, es va valorar la participació ciutadana com a motor de canvi, es va destacar la necessitat d'incorporar la veu de la ciutadania en la planificació i avaluació de les polítiques de salut, i de promoure una cultura de la corresponsabilitat col·lectiva.

“ Refermem el compromís de potenciar línies de treball per contribuir, de forma activa, al desenvolupament de polítiques que millorin el benestar de la ciutadania

Integració social i sanitària

L'experiència acumulada dels projectes d'atenció integrada social i sanitària demostra que la coordinació entre professionals, institucions i territoris millora la qualitat de vida de les persones i redueix les desigualtats. Es va posar de relleu la importància de crear una Agència d'Atenció Integrada Social i Sanitària com a instrument per consolidar el model, amb quatre línies d'acció prioritàries: l'atenció domiciliària, les residències, la salut mental i la integració dels sistemes d'informació. Aquest nou enfocament reforça la idea que el

sistema del futur serà integrat o no serà i que el lideratge local és essencial per fer-ho realitat.

Concertació social i nous models de provisió

Es va reafirmar el valor de la concertació social com una fórmula àgil, transparent i ajustada a la realitat territorial per gestionar els serveis d'atenció a les persones. A diferència del contracte, el concert posa l'accent en l'interès general i en la qualitat del servei, no en la competència econòmica. Aquest instrument no contractual permet “desmercantilitzar” els serveis socials, garantir la seva naturalesa pública i de dret i reforçar la col·laboració amb les entitats del tercer sector, que aporten proximitat, coneixement i compromís amb el territori. És imprescindible que el desenvolupament del concert social vingui acompanyat de seguretat jurídica, transparència i finançament adequat, per garantir la seva plena efectivitat.

Salut, medi ambient i emergències

El canvi climàtic i la gestió de riscos ambientals han emergit com a reptes sanitaris de primer ordre. Les experiències compartides en el congrés, com les iniciatives municipals en la gestió de plagues urbanes, la reutilització d'aigua o la resposta davant de situacions d'emergència, van evidenciar la importància de la coordinació institucional, la comunicació amb la ciutadania i la prevenció com a eixos essencials d'un territori saludable. El món local és, novament, el primer actor capaç de garantir la resiliència col·lectiva i la protecció de la salut pública des de la proximitat.

NOVES PROPOSTES PER A UN PLA D'ACCIÓ DEL MUNICIPALISME

Tenint en compte les conclusions exposades, s'acorden les següents propostes per incorporar al decàleg de l'anterior edició:

- **El domicili com a centre de l'atenció social i sanitària.** L'atenció integrada serà al domicili o no serà. La governança d'aquesta estratègia ha de pivotar en l'administració local —ajuntaments i consells comarcals—, com a agent de proximitat amb capacitat real de lideratge territorial, coordinació institucional i impuls comunitari.
- **L'acció concertada per “desmercantilitzar” els serveis socials.** Cal recuperar el lideratge públic i apostar per l'acció concertada social com a eina per garantir serveis de qualitat, arrelats al territori. Els ajuntaments i consells comarcals tenen les competències i l'autonomia per fer-ho. La Llei d'Instrumentes de Provisió de Serveis Socials, en tràmit parlamentari, ho ha de facilitar, però el municipalisme ha d'actuar, sense esperar altres instruments jurídics.
- **Urbanisme i habitatge amb enfocament de salut.** L'entorn on vivim condiona directament la nostra salut. Des del món local, estem convençuts que és hora de fer que l'habitatge sigui un espai de salut, que l'urbanisme sigui una eina de vida i que les polítiques públiques siguin el motor d'un canvi que posi les persones al centre.
- **Una governança territorial compartida amb mirada local.** El món local ha d'intervenir activament en la governança de la salut, amb estructures basades en la confiança i la col·laboració entre administracions i amb la ciutadania.
- **Innovació local i Agència d'Atenció Integrada Social i Sanitària.** Cal reconèixer les iniciatives locals d'integració social i sanitària. Animem els municipis a inventar, adaptar i compartir experiències. El món local ha de tenir un paper central en l'Agència. És el moment de treballar per construir una agència útil, arrelada, amb veu i capacitat. Només una estreta relació entre institucions, amb el món local en el centre del vèrtex, ho farà possible.

SEMINARI DE DRET LOCAL

Sessió de 16 de gener:
Les potestats administratives i la relació entre aigua i urbanisme.

El primer ponent, Eduardo Gamero Casado, catedràtic de Dret administratiu de la Universitat Pablo de Olavide, va explicar el concepte de potestat administrativa, amb una anàlisi del marc normatiu i la situació contextual, les classes de potestats i activitats tècniques i auxiliars i quina és la jurisprudència en la matèria, entre d'altres qüestions, i va aportar eines de molta utilitat per fer front als reptes jurídics locals. A continuació, Jorge Agudo González, catedràtic de Dret Administratiu de la Universitat Autònoma de Madrid, va explicar com la planificació urbanística afecta de manera important la gestió hídrica. També va analitzar els nous desenvolupaments urbanístics i la seva compatibilitat amb el sistema de planificació i gestió dels recursos hídrics i va informar de diversa normativa, sobretot del Text refós de la Llei d'aigües.

En la segona part de la sessió, al Grup I, per parlar del relleu generacional als ajuntaments: una metodologia pionera (context i dades, fases del Pla d'actuació per als processos de relleu generacional, resultats i conclusions), vam comptar amb Sílvia Busquets Montes, cap del Servei d'Assistència a la Planificació i Direcció de Recursos Humans de la Diputació de Barcelona.

I al Grup II, Laia Soriano-Montagut, lletrada de la Direcció de Serveis de Transport Públic de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, va parlar del procediment d'autorització i control dels serveis de transport discrecional consolidat amb reiteració d'itinerari (escolar, laboral, etc.) per part dels ens locals de Catalunya (classificació dels transports públics de viatgers, competències municipals, objecte, destinataris, marc jurídic, documentació a presentar, procediment per al transport discrecional reiterat...).

Sessió de 13 de febrer:
El Dret urbanístic i l'Estatut del Municipi Rural.

Per parlar del Dret urbanístic, l'acceleració i la simplificació, vàrem comptar amb Carme Poveda Martínez, directora d'Anàlisi Econòmica a la Cambra de Comerç de Barcelona, i membre de la CETRA, i Antoni Serra Monte, coordinador de l'Àrea d'Urbanisme, Desenvolupament Sostenible i Seguretat de l'Ajuntament de Sabadell. Poveda va explicar quins són els problemes actuals, va enumerar altres factors de context que incideixen, el pas de la llicència a la declaració responsable o comunicació prèvia, què és el principi de "responsabilitat", va analitzar la bona pràctica de l'Ajuntament de Barcelona: el Pla "Barcelona fàcil" i va informar de les propostes de la CETRA per agilitzar els permisos d'obres, entre d'altres. Per la seva banda, Antoni Serra, va analitzar quina és la problemàtica i els principals factors determinants, va apuntar algunes línies de millora que s'han iniciat, quins són els principis i les orientacions per solucionar el problema i va explicar els paradigmes en el model de la resolució de les llicències urbanístiques.

La segona ponència va analitzar l'Estatut del Municipi Rural (LEMUR). Per a això, vàrem comptar amb Ricard Brodat i Jubert, secretari de la Delegació Territorial del Govern de la Generalitat a Barcelona. En la seva intervenció va descriure quin és el panorama actual, va fer una reflexió sobre els 40 anys de l'LRBRL i va explicar els trets generals de la LEMUR: uniformitat en el tractament dels municipis, el finançament, la manca de mitjans humans, econòmics i materials, la repoblació, la fusió de municipis, la contractació... Finalment, va resumir que és una llei cridada a donar molt de joc en l'àmbit de la igualtat material dels ciutadans i les ciutadanes de Catalunya que habiten als municipis rurals i que s'espera que amb la seva aplicació s'aconsegueixi,



fonamentalment, la igualtat real i efectiva dels habitants d'aquests municipis amb els de la Catalunya urbana.

Als grups de treball, Ignasi Olondriz Riera, cap del Servei de Cadastre de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona, va parlar del règim de comunicació amb el Cadastre relacionat amb l'urbanisme, concretament sobre les comunicacions que les administracions actuants han de formalitzar davant el Cadastre immobiliari en els casos de concentració parcel·lària, delimitació administrativa, d'expropiació forçosa i dels actes de planejament i de gestió urbanístics.

Finalment, Montse Escudé Mestre, tècnica assessora jurídica en Urbanisme i Regeneració Urbana de la Diputació de Barcelona, va analitzar la intervenció de les activitats en matèria de prevenció i extinció d'incendis, concretament quina és la normativa aplicable, entre d'altres, la Llei 3/2010, de prevenció i seguretat en matèria d'incendis en establiments, activitats, infraestructures i edificis (règims d'intervenció, control previ de la Generalitat, actuació de comprovació, control dels ajuntaments, control ex post i règim sancionador).

Sessió de 13 de març:

La gestió pública i la burocràcia defensiva i bona pràctica en l'atenció a persones en situacions de vulnerabilitat.

El primer ponent va ser Íñigo Ortiz de Urbina Gimeno, professor de Dret penal de la Universitat Complutense de Madrid. En la seva intervenció, ens va parlar de la gestió pública i la burocràcia defensiva i va fer diverses reflexions des de l'òptica del Dret penal.

Per parlar de bones pràctiques de l'Administració per l'atenció a persones en situacions de vulnerabilitat, ens va acompanyar Alba Nogueira López, catedràtica de Dret administratiu a la Universitat de Santiago de Compostela. En la seva ponència va proporcionar eines a l'Administració per a millorar l'atenció, la tramitació de procediments i la prestació del serveis. En resum, s'han de buscar i diagnosticar les pràctiques administratives existents en la recerca de pautes clares i directrius per operar de manera efectiva, eficient i de qualitat. I per a això, va presentar propostes per corregir problemes detectats en les relacions entre l'Administració i la societat.

Al grup I, Juan Carlos Velasco Parra, lletrat coordinador del Servei d'Assessoria Jurídica de la Diputació de Barcelona, va parlar sobre el dret a la defensa jurídica dels empleats públics: fonament del dret, àmbit d'aplicació subjectiu, exercici del dret, requisits i una consideració especial del rescabament de les despeses d'advocat de lliure elecció. I al grup II, Olga Díaz, assessora jurídica de LOCALRET i de l'Institut Municipal d'Informàtica de l'Ajuntament de Barcelona, va informar sobre l'accés a les infraestructures de titularitat municipal i les obligacions de transparència en el Reglament europeu de la infraestructura gigabit. Es va centrar en l'anàlisi de les obligacions, de recent o imminent aplicació, relacionades amb aquest accés a infraestructures físiques, que l'esmentat Reglament imposa a les administracions públiques i que tenen especial incidència per a les administracions locals.





SEMINARI TÈCNIC LOCAL

Encetem una nova edició d'aquest seminari per reflexionar sobre la complexitat creixent dels pobles i les ciutats en un context d'incertesa i canvi accelerat

Es desenvoluparà els dies 27 de març, 24 d'abril, 29 de maig, 26 de juny, 17 de juliol, 18 de setembre, 16 d'octubre, 13 de novembre i 11 de desembre

Sovint pensem que, com més coneixement tenim de les situacions, més capacitat tenim per cercar i implementar respostes i solucions. Tanmateix, cada vegada ens adonem amb més claredat que, per molt que ampliem el nostre coneixement, també augmenten els dubtes, les incerteses i, per què no dir-ho, les pors.

Els escenaris als quals ens enfrontem es fonamenten cada cop més en l'aiguabarreig, la contraposició i, moltes vegades, la contradicció. No és gens fàcil abordar solucions davant d'aquest nivell de complexitat, especialment tenint en compte la rapidesa amb què es produeixen l'evolució i el canvi.

Aquesta complexitat determina el programa d'aquesta nova edició del Seminari Tècnic Local: la contradicció li aporta valor i l'actualitat n'acaba marcant el contingut.

Durant aquesta edició tractarem temes d'actualitat per al món local, com el **Pla de Barris**: a partir de les experiències anteriors i dels resultats de la primera convocatòria recent. Aprendre per a les properes convocatòries: aquesta és la qüestió.

Però també d'uns escenaris i situacions canviants, com per exemple en el cas de l'**aigua**: sortim d'un llarg episodi de sequera i ens trobem davant de situacions de desbordament.

Parlarem de **la infraestructura verda i el verd urbà**: es tracta d'una infraestructura imprescindible per a la salut de la ciutadania als nostres pobles i ciutats.

I de l'**habitatge i de la planificació urbanística**: ens preguntem, entre d'altres, si la rehabilitació no podria aportar precisament una part rellevant de la solució a l'actual crisi habitacional, sense comprometre excessivament nou sòl per al creixement en extensió.

Així mateix, abordarem també altres qüestions, com la recerca del **benestar als llocs de treball** i la **millora de l'accessibilitat**, aprofitant l'entrada en vigor de novetats normatives que, un cop més, resulten complexes.

Debatrem sobre la innovació en el **cicle de vida dels residus sòlids urbans**, una altra de les múltiples complexitats de la gestió del fet urbà. Igualment, tractarem l'actualitat de les noves edicions del **Pla de Barris**, a partir de les experiències anteriors i dels resultats de la primera convocatòria recent.

Finalment, no podem oblidar la **capitalitat mundial de l'arquitectura Barcelona 2026**, amb una sessió orientada a aquest esdeveniment de gran rellevància i amb la visita al VHIR Vall d'Hebron Institut de Recerca, premi FAD d'arquitectura 2025.

No t'ho perdís!



SEMINARIS, JORNADES I CURSOS

per al personal tècnic i electes locals

for ma ció

Salut

Transparència

Unió Europea

Educació

Tècnic

Dret

Relacions
col·lectives

Urbanisme

Esports

Noves
tecnologies

Igualtat

Gestió econòmica

Fons Europeus

Recursos
Humans

Jurídics

Bon Govern

Cultura

Medi ambient

SEMINARI DE GESTIÓ ECONÒMICA LOCAL

Sessió inaugural de 20 de febrer: Règim de tutela financera dels ens locals per a l'exercici 2026.

La sessió va començar amb la intervenció de Ramon Auset Martí, responsable de l'Àrea de Corporacions Locals de la Direcció General de Política Financera, Assegurances i Tresor de la Generalitat de Catalunya, que va exposar les novetats en el règim de tutela financera dels ens locals per a l'any 2026. Auset va repassar el marc normatiu aplicable, va detallar el règim de les operacions de crèdit a llarg termini per finançar nous projectes d'inversió, el refinançament d'operacions preexistents i les condicions per concertar crèdit a curt termini per atendre necessitats transitòries de tresoreria, així com els indicadors de solvència i capacitat de retorn que cal tenir en compte. També va abordar el compliment de les regles fiscals d'estabilitat pressupostària i regla de la despesa, els procediments d'aprovació de plans econòmico-financers i l'impacte de la reactivació de les regles fiscals en la planificació pressupostària dels ens locals.

A continuació, Josep Maria Palau Arnau, responsable d'Anàlisi Econòmica i Financera de les Corporacions Locals de la mateixa direcció general, va aprofundir en les comunicacions i sol·licituds

d'autorització de tutela financera, mitjançant casos pràctics d'endeutament i de plans de sanejament i econòmico-financers. Palau va explicar el règim de comunicació i autorització de les operacions de crèdit a llarg i curt termini, les operacions amb càrrec al Fons de Finançament a Entitats Locals i la comunicació de l'estat del deute a final d'exercici, i va posar l'accent en les obligacions d'informació i en les conseqüències de l'incompliment, com ara la possible suspensió del pagament de subvencions i transferències. Igualment va presentar els instruments de planificació i correcció de desequilibris financers -pla de sanejament financer, mesures per reduir el deute viu, mesures per situar el període mitjà de pagament a proveïdors per sota dels 30 dies, plans d'ajust i plans econòmico-financers-, tot insistint en la necessitat de definir mesures tributàries, financeres i pressupostàries que garanteixin la recuperació de la solvència.

La sessió va posar també el focus en el principi de prudència financera aplicable a totes les operacions financeres dels ens locals, en el destí obligat del superàvit i dels ingressos superiors als previstos i en el paper dels informes de sostenibilitat financera per a l'exercici de noves competències distintes de les pròpies o de les delegades.



Sessió de 20 de març: Propostes i solucions per a una millor gestió del patrimoni municipal.

La primera ponent, Marisol Varela Peña, auditora de la Sindicatura de Comptes de Catalunya, va parlar del marc normatiu i de les principals deficiències detectades en el marc de la fiscalització en l'inventari de béns, drets i obligacions dels ens locals a Catalunya. En aquest sentit, va informar que els inventaris no sempre compleixen plenament els requeriments establerts per la normativa aplicable i que s'han detectat mancances en l'estructura, el contingut i la incorporació de determinades categories patrimonials. Va afegir que no tots els ajuntaments disposen de procediments formalitzats, manuals de gestió patrimonial o eines informàtiques que facilitin l'actualització i control de l'inventari. Tot i l'existència de portals de transparència, la informació patrimonial publicada sovint és parcial o incompleta o desactualitzada. Per tant, va concloure que la millora dels inventaris municipals passa principalment per reforçar els procediments

de gestió, la coordinació amb la comptabilitat i l'actualització sistemàtica de la informació patrimonial.

A continuació Inma Molas Pujol, cap del servei d'assistència a l'òrgan interventor de la Diputació de Girona, va analitzar quins són els passos, els reptes i les solucions en la gestió del patrimoni.

“**Consolidem aquest espai de referència, obert i participatiu, on debatre i compartir criteris en matèria de gestió econòmica**”

Va explicar per què fem l'inventari i què és inventariable; quin és el mètode a seguir, quins llibres el conformen i com s'ha de mantenir, aprovar, rectificar i comprovar, entre d'altres.

Per finalitzar, va tenir lloc una taula rodona entre les dues ponents moderada per Núria Castellà i Pouget, cap de l'Àrea de Serveis Econòmics de l'Ajuntament de Barberà del Vallès.



CURSOS

Redacció i gestió de plecs: de la teoria a la pràctica

Primera edició: 12, 14 i 19 de gener. Segona edició: 24 i 26 de febrer i 2 de març.

Sessió pràctica sobre la redacció i gestió dels plecs de contractació, centrada en els aspectes econòmics, la configuració de l'objecte i els criteris d'adjudicació, així com en les principals incidències de l'execució contractual.

Curs pràctic de redacció de plecs i contractació administrativa

Sisena edició: 12, 14 i 19 de gener.

Orientat a professionals del sector públic que volen dominar tot el procés de contractació, des de l'inici fins a la finalització dels contractes, adquirint eines per tramitar els expedients amb eficàcia i assegurar-ne l'aplicació correcta.

Curs introductori de règim local per al personal de l'Administració local

Primera edició: 13, 20 i 23 de gener. Segona edició: 27 i 30 de gener i 6 de febrer. Tercera edició: 18, 23 i 25 de febrer. Quarta edició: 27 de febrer i 3 i 10 de març.

Aquest curs ofereix una visió dels aspectes normatius i organitzatius que regulen el funcionament de l'Administració local, inclosos el marc normatiu estatal i autonòmic, les atribucions i competències dels diferents òrgans municipals i la gestió del territori i la població.

Elaboració de la Declaració d'Aplicabilitat (SoA) per al compliment de l'ENS i la NIS2

19 i 21 de gener i 2 i 5 de febrer.

Aquest curs té un enfocament 100% pràctic i està orientat a què els participants elaborin la seva pròpia SoA, d'acord amb el Reial Decret 311/2022 i amb les guies CCN-STIC. A més, s'explicarà com el model espanyol d'ENS està alineat amb els requisits de la Directiva NIS2, fet que converteix la SoA en una eina clau per assolir un nivell de seguretat coherent amb el marc europeu.

Bones pràctiques de les entitats locals, quant a les places, els llocs de treball i les retribucions

Primera edició: 21, 22, 29 i 30 de gener. Segona edició: 5, 6, 11 i 12 de març.

El curs pretén aportar coneixements i entrenament pràctic sobre el contingut d'una RLT, la diferència pràctica dels conceptes legals bàsics en matèria de funció pública local, les diferents vies de desenvolupament i carrera dels empleats locals, el contingut i aplicació dels plans d'ordenació dels recursos humans o plans d'ocupació, la possibilitat d'ampliar les plantilles i el contingut jurídic, tècnic i social d'una metodologia eficaç de valoració de llocs de treball.

El món local davant el repte tecnològic i legal de la IA

Primera edició: 26 i 28 de gener. Segona edició: 4 i 9 de febrer.

Aquesta formació assegura que la implementació d'aquesta tecnologia en les administracions públiques locals es faci de manera ètica i responsable, amb respecte als drets de la ciutadania i amb garantia de transparència. A més, assegura l'optimització de les eines i la capacitat adequada perquè tots els nivells del personal puguin utilitzar la IA de manera efectiva.



Biblioteca escolar i biblioteca pública: un binomi per explorar

Primera edició: 2 i 3 de febrer. Segona edició: 10 i 19 de febrer.

La col·laboració entre la biblioteca escolar i la biblioteca pública pot reforçar la seva funció educativa, social i cultural. El curs inclou l'anàlisi de models, una experiència de referència i un espai pràctic per dissenyar propostes de treball conjunt.

Eines de curació de continguts

11 de febrer.

Acció formativa sobre la curació de continguts com a eina estratègica de comunicació, que aborda la cerca, organització i difusió d'informació rellevant. Inclou eines pràctiques per aportar valor i criteri propi en entorns digitals.

Règim jurídic de les subvencions. Seguiment documental i justificació econòmica en matèria de subvencions

Primera edició: 11, 17 i 19 de febrer. Segona edició: 2, 4 i 6 de març.

El curs tracta el règim jurídic de les subvencions, el seu seguiment documental i la justificació econòmica, i combina normativa, procediments i casos pràctics per a una gestió eficient dels fons públics.

Comunicació d'impacte. La base del vincle amb persones i equips

Primera edició: 4, 11, 18 i 25 de març i 8 i 15 d'abril.

Aprèn a comunicar amb impacte i seguretat, desenvolupant habilitats socials i emocionals clau per relacionar-te amb persones i equips. Amb estratègies pràctiques i recursos comunicatius que et permetran connectar, gestionar situacions difícils i reforçar la confiança i l'empatia en cada interacció.

La biblioteca del futur: la nova revolució en la gestió bibliotecària per mitjà de la IA

Primera edició: 5, 12, 19 i 26 de març i 2 d'abril.

Descobreix com la Intel·ligència Artificial pot transformar la gestió bibliotecària, fent les tasques més ràpides, eficients i innovadores. Aprèn a integrar eines com ChatGPT i Perplexity, alhora que identifiquis riscos i estratègies per a un ús responsable i segur.

Les relacions institucionals i el protocol en les administracions públiques

Primera edició: 9, 23 i 26 de març de 2026.

Una formació pràctica i actual per dominar les relacions institucionals i el protocol en l'Administració pública, especialment en l'àmbit municipal. Eines clares i aplicables per projectar una imatge institucional coherent, professional i alineada amb els objectius de cada acte.

Verificació de fonts i detecció de *deepfakes* amb IA

Primera edició: 16 de març. Segona edició: 17 de març.

Curs pràctic per identificar desinformació i *deepfakes* mitjançant IA, amb eines per verificar fonts visuals i textuais en entorns digitals reals.

Introducció a l'enginyeria de l'oci: Instal·lacions temporals per a espectacles, fires i altres esdeveniments

Primera edició: 19 i 20 de març.

Introducció pràctica a l'enginyeria de l'oci aplicada a instal·lacions temporals, amb anàlisi de riscos, normativa i certificació. Inclou exemples reals i exercicis per aplicar els coneixements en esdeveniments, fires i espectacles.

Com negociar, aprovar, aplicar i mantenir l'RLT a les entitats locals

24 de març.

Curs pràctic sobre la negociació, aprovació, aplicació i manteniment de l'RLT a les entitats locals, amb atenció als aspectes legals, organitzatius i de participació del personal.

Eines i estratègies per a una gestió eficient del temps

Primera edició: 30 i 31 de març.

Activitat formativa per millorar la gestió del temps a l'Administració local, amb eines individuals i col·lectives i l'elaboració d'un pla aplicable al lloc de treball.

S'ACABA EL SEMINARI SOBRE FONTS EUROPEUS

Eines i oportunitats de finançament per als ens locals

El mes de febrer es va celebrar la sessió de cloenda de la sisena edició del Seminari sobre fons europeus, que havia començat el passat mes d'octubre.

El seminari, organitzat per la **Federació de Municipis de Catalunya**, l'ACM i Catalunya Internacional ha servit per presentar les oportunitats i eines de finançament europeu disponibles per als ens locals de Catalunya, amb l'objectiu de millorar la capacitat dels governs locals per accedir als fons, tot compartint bones pràctiques i informació actualitzada sobre els programes i prioritats anuals.

Del temari podem destacar una introducció a la Unió Europea, l'arquitectura dels fons europeus: eines per a la presentació de projectes Next Generation EU; un taller pràctic presencial de redacció de

projectes i com trobar socis; FEDER i altres instruments de cohesió; treball i afers socials; agricultura, desenvolupament rural i polítiques marítimes i pesqueres; instruments de medi ambient; ensenyament, joventut i cultura; innovació, recerca i TIC, habitatge assequible i urbanisme, cooperació i ajuda humanitària; i finalment un altre taller pràctic presencial de gestió i participació de projectes finançats per fons europeus.

La durada del seminari ha estat de 45 hores i, per millorar el servei, aquesta vegada s'ha incorporat l'ús de la plataforma Moodle, que ha permès a l'alumnat accedir als materials en línia, lliurar tasques de manera senzilla, comunicar-se amb el professorat i fer un seguiment personalitzat de l'aprenentatge, tot en un únic espai virtual.

Vols saber
com t'afecten les noves lleis
de manera clara i entenedora?

FITXES D'IMPACTE LOCAL



APROVATS VUIT NOUS PROJECTES TRANSFRONTERERS EN LA SEGONA CONVOCATÒRIA DE PETITS PROJECTES DE L'ESPAI CATALÀ TRANSFRONTERER

La convocatòria atorgarà 614.695 euros del Fons Europeu de Desenvolupament Regional als projectes aprovats. Es tracta de projectes transfronterers presentats per associacions i organismes públics dels dos costats de la frontera, entre els quals hi ha 'TrobCAT Patrimoni Medieval', dels ajuntaments de Castelló d'Empúries i Gombren, entre altres socis.

La segona convocatòria de petits projectes de l'Espai Català Transfronterer (EsCaT) ja té resolució definitiva. En total, s'han aprovat vuit candidatures que rebran 614.695 euros del Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER), en el marc del Programa POCTEFA 2021-2027.

Aquesta convocatòria dona suport a iniciatives transfrontereres impulsades per associacions i organismes públics dels dos costats de la frontera. Els projectes tenen una durada màxima de dos anys i reben una subvenció del 65%.

En aquesta segona edició s'han presentat 11 candidatures, de les quals 8 han estat aprovades pel Comitè de



Programació del programa POCTEFA 2021-2027. Els projectes seleccionats volen donar un nou impuls a la cooperació, la cultura i la resiliència del territori, amb iniciatives vinculades a l'agroecologia, la gestió de l'aigua, el patrimoni medieval, la formació, la comunicació, la creació artística, el canvi climàtic, la comunicació i la gestió de recursos naturals.

ES CREA UN PROGRAMA PILOT PER A FONDS EUROPEUS LOCALS

El DOGC va publicar el passat mes de febrer les actuacions del Pla Brussel·les en relació amb el món local i la creació d'un programa temporal de tres anys com a pla pilot per donar suport especialitzat a entitats locals, especialment a municipis de menys de 20.000 habitants, per captar fons europeus gestionats directament per la Comissió Europea o les seves agències executives.

Aquest acord respon a l'article 10 de la Llei 16/2014 i al Pla de Govern de la XV legislatura, que impulsen la participació directa dels municipis en programes europeus per a transformació social, digital i verda. Destaca la baixa captació actual (menys de 160 milions d'euros, 3% del total català) i la concentració territorial, amb la necessitat de suport tècnic per millorar l'accés, especialment en el nou cicle 2028-2034.

Les actuacions principals són:

- Impulsar la sensibilització europea, amb la col·laboració amb joves, associacions municipalistes, diputacions i oficines europees a Barcelona.
 - Promoure agermanaments municipals i cooperació transnacional.
 - Crear el programa pilot adscrit a la Subdirecció General de Suport a la Internacionalització dels Governos Locals, amb tasques com assessorament en convocatòries, redacció de projectes, identificació de socis i avaluació d'obstacles.
- El programa compta amb un coordinador i quatre efectius del Departament d'Unió Europea i Acció Exterior de la Generalitat i s'avaluarà anualment amb indicadors com el nombre de projectes presentats i finançats i la quantia obtinguda, especialment pel que fa referència als municipis petits.

NOU PROJECTE SOBRE MINORIES ÈTNIQUES I GOVERNANÇA LOCAL

El projecte PACT – *Participatory Action for Community Transformation in Europe* es treballarà durant dos anys amb socis de França, Itàlia, Grècia, Macedònia del Nord i Hongria. L'objectiu és contribuir al reconeixement, l'empoderament i la inclusió de minories infrarepresentades a les comunitats locals europees, i destacar el seu paper en la construcció de societats més igualitàries i cohesionades. Es desenvoluparà a través de tres eixos: l'impuls contra narratives sobre minories ètniques infrarepresentades per combatre la desinformació i els discursos d'odi; la promoció d'una governança inclusiva i participativa en l'àmbit local, i el foment de la cultura com a eina de cohesió social i diàleg intercultural.

Per a aquest projecte, que finalitzarà el desembre de 2027, es comptarà amb la participació de càrrecs d'ajuntaments, organitzacions de la societat civil, representants de minories ètniques infrarepresentades, ciutadania i professionals de la comunicació. Està finançat per la Comissió Europea a través del programa CERV (Networks of Towns) i està format per un consorci de 7 entitats de diferents països europeus, entre les que s'inclou el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament, que participarà de manera transversal en el desplegament de les activitats previstes, com l'organització d'un Fòrum internacional sobre minories, cultura i identitat europea, que tindrà lloc a Catalunya.



NOVA ESTRATÈGIA DE LA UE CONTRA EL RACISME

El 20 de gener de 2026, la Comissió Europea va adoptar la nova Estratègia de la Unió Europea contra el Racisme 2026-2030 que es basa en els valors de respecte a la dignitat humana, llibertat, democràcia, igualtat, l'estat de dret i el respecte als drets humans en els quals es fonamenta la UE. En moments en què aquests valors es posen en qüestió, la UE es reafirma com una unió d'Igualtat on no hi ha cabuda per a cap forma de racisme o discriminació per motius d'origen racial o ètnic. La iniciativa respon a un imperatiu ètic i es planteja com una inversió estratègica per a la competitivitat: segons dades de l'OCDE, la discriminació racial costa a la UE fins a 12.700 milions d'euros en pèrdua de PIB cada any. Alliberar el potencial de totes les persones com a treballadores i emprenedores és, per tant, essencial per al creixement i l'estabilitat del continent. La Comissió fa una crida a la responsabilitat compartida entre les institucions europees, els Estats membres i, especialment, les autoritats locals i regionals.

LA DIPUTACIÓ DE BARCELONA I ONU-HABITAT IMPULSEN AGENDES URBANES LOCALS A SANT BOI, GRANOLLERS I VILADECANS

L'acord internacional signat entre la Diputació de Barcelona i el programa de les Nacions Unides per als Assentaments Humans ONU-Habitat permet desenvolupar projectes innovadors i bones pràctiques en ciutats mitjanes de la província, en el marc del programa *Ciudades que se superan. Apoyo a la implementación de los Planes de Acción de la Agenda Urbana Española en ciudades intermedias*. L'objectiu del programa és facilitar i promoure la realització de projectes urbans transformadors en ciutats d'entre 50.000 i 200.000 habitants per accelerar la implementació de la Nova Agenda Urbana i de l'ODS 11 de l'Agenda 2030.

Aquesta col·laboració permet impulsar el programa, inicialment, a tres municipis de les comarques barcelonines: Sant Boi de Llobregat, Viladecans i Granollers, els quals compartiran experiències i coneixement a la resta de localitats barcelonines en el marc de la Xarxa d'Agendes Urbanes Locals (XAUL). La XAUL és un espai d'intercanvi, capacítació, seguiment i avaluació de les agendes urbanes en l'àmbit local de la demarcació de Barcelona, en què treballen conjuntament institucions i persones implicades en impulsar-les i desplegar-les. Des que es va crear, l'any 2021, s'hi han adherit 52 ens locals que apleguen 80 municipis barcelonins que participen en aquest laboratori i comparteixen experiències innovadores al voltant de la Nova Agenda Urbana.

INTERVENIM EN LA JORNADA SOBRE EUI I URBACT PER EXPLICAR EL NOSTRE SERVEI D'ACOMPANYAMENT ALS ENS LOCALS (SIE)

El passat 10 de març el Departament d'Unió Europea i Acció Exterior de la Generalitat va organitzar al Palau Robert una jornada, adreçada als càrrecs electes i al personal tècnic dels governs locals de Catalunya interessats en innovació urbana, polítiques territorials i finançament europeu, amb l'objectiu de presentar les oportunitats de finançament europeu en innovació urbana dels programes European Urban Initiative (EUI) i URBACT.

La **Federació de Municipis de Catalunya** va participar en la jornada per informar a les persones assistents en què consisteix el nostre Servei Info Europa (SIE): oferim informació i alerta sobre fons europeus, assessorament i acompanyament estratègic, observatori de les polítiques europees amb impacte local i organització de jornades anuals sobre Europa i els governs locals.

En la jornada es va exposar la 4a convocatòria EUI - Innovative Actions, que permetrà finançar projectes d'innovació urbana amb fins a 2 milions d'euros per projecte (fins al 80% de cofinança-

ment), adreçada a municipis o agrupacions de més de 25.000 habitants, en àmbits com l'habitatge, el canvi climàtic, la mobilitat, la digitalització, la inclusió social i la seguretat urbana.

També es va presentar la convocatòria URBACT Action Planning Networks (prevista per a l'abril del 2026) i es compartiran orientacions pràctiques i experiències de governs locals catalans per facilitar la preparació de propostes competitives.

En la taula rodona sobre acompanyament als governs locals catalans, Arantxa Giner, especialista en fons europeus del Servei Info Europa (SIE) de l'**FMC**, va explicar en què consisteix aquest servei.

“Els fons europeus serveixen per impulsar iniciatives i solucions per transformar els nostres municipis. Si els ens locals volen participar de manera activa i eficient en els fons europeus, amb el SIE els ajudem a anticipar-se als canvis, adaptar-se a les noves regulacions i gestionar millor els reptes locals derivats de les polítiques europees”.

L'FMC REP 25 CÀRRECS LOCALS I REGIONALS DE LA REGIÓ DE L'EMILIA-ROMAGNA

L'objectiu de la trobada, que va tenir lloc el 12 de març, era saber com s'organitzen els municipis catalans en temes com ara protecció social, seguretat o resiliència. També els vàrem informar sobre què és i què fa la **Federació de Municipis de Catalunya**. La visita s'emmarcava en la *International Week* a Barcelona dins de l'*Executive Master of Public Management and Innovation*, impartit per la *Bologna Business School (BBS)-University of Bologna*.

Van ser rebuts per la vicepresidenta de l'**FMC** i alcaldessa de Canyelles, Rosa Huguet; el secretari general adjunt, Joan Carles Garcia Cañizares; i el tècnic del Servei Info Europa de l'**FMC** (SIE), Alexander Reichlinger, que van explicar com les ciutats han de ser espais de convivència i quina és la importància de la seguretat en el seu disseny.



IMPACTES DE FENÒMENS CLIMÀTICS EXTREMS

El canvi climàtic està augmentant la freqüència, durada i gravetat de fenòmens meteorològics extrems com sequeres, onades de calor o inundacions. Aquests fenòmens tenen importants efectes socials i econòmics, especialment quan afecten infraestructures crítiques de sectors com l'aigua, l'energia o el transport.

Per quantificar i prevenir aquests impactes, el projecte ICARIA, impulsat per la Comissió Europea i en el qual ha participat l'Àrea Metropolitana de Barcelona, està provant eines digitals pioneres perquè administracions públiques de tot Europa puguin abordar els desafiaments climàtics actuals i futurs.



Federació de
Municipis de
Catalunya

OBSERVATORI de POLÍTIQUES EUROPEES amb IMPACTE LOCAL

Nou espai amb **informació clau**
per a la **presa de decisions**
en l'**àmbit local**



Descobreix -lo a:
www.fmc.cat/observatori

Conselh Generau d'Aran

REALITAT IMMERSIVA GUARDA+

Guarda+ és una aplicació digital accessible des del web, dispositius mòbils i ulleres de realitat augmentada. Ofereix informació útil per a la pràctica d'esports de muntanya i per a la descoberta del patrimoni natural i cultural de la Vall d'Aran. En l'àmbit natural, proporciona dades actualitzades sobre les condicions meteorològiques i els riscos naturals i facilita l'exploració de rutes de senderisme i altres activitats a l'aire lliure mitjançant visualitzacions en 3D. En l'àmbit cultural, recrea monuments històrics -com diverses esglésies i el Castèth Leon, un castell desaparegut- que es poden visitar virtualment a través de la realitat immersiva.

Aquesta iniciativa promou un turisme sostenible i acosta la natura i la cultura de la regió a un públic més ampli. Alhora, contribueix a reduir la bretxa digital i avançar cap a una inclusió sociodigital real. Un dels seus impac-

tes més significatius és l'accessibilitat: gràcies a la realitat immersiva, persones amb diversitat funcional poden gaudir d'experiències que d'una altra manera els serien innaccessibles. A més, el projecte genera valor per al territori, ja que impulsa la innovació local i permet que la tecnologia sigui una eina de desenvolupament personal i professional en entorns rurals.



Ajuntament de Vic

ACCIONS DE SENSIBILITZACIÓ SOBRE DIVERSITAT RELIGIOSA

La diversitat cultural i d'òrgens que es troba a la ciutat es pot apreciar en el gran nombre de confessions religioses i centres de culte presents arreu del municipi. Amb aquestes accions es crea un espai de trobada i diàleg entre les comunitats religioses i la ciutadania, amb l'objectiu d'afavorir la cohesió social i la convivència entre les diferents confessions religioses i la gent.

D'aquest projecte se n'han fet quatre edicions amb accions que s'han dut a terme de forma alterna: 'Portes obertes als centres de culte' i 'Cicle de confessions religioses', en les quals han arribat a participar més de 250 persones en una sola edició, tant ciutadans i ciutadanes com entitats religioses.

Mitjançant aquestes accions es dona l'oportunitat d'obrir les portes de les entitats religioses, de

manera que es crea un espai de diàleg i coneixença de la diversitat religiosa i, per tant, cultural que hi ha al municipi. Alhora, es dona l'oportunitat d'acostar posicions entre confessions religioses i afavorir la convivència a la ciutat.



Ajuntament de Vilafranca del Penedès

SERVEI DE SERENOS



Servei que s'encarrega d'acompanyar la ciutadania i millorar la seguretat de la vila, a partir del reforç i la col·laboració amb els diferents cossos i agents que intervenen en l'espai públic durant la nit.

Es tracta de l'adaptació d'un servei que havia funcionat antigament als municipis i

que els assigna diàriament la Policia Local i altres funcions estables, com l'acompanyament en desplaçaments dels ciutadans i les ciutadanes que ho requereixin, la prevenció de possibles actes delictius o incívics i la detecció d'anomalies a la via pública pel que fa al mobiliari urbà.

que s'ha renovat amb la integració d'una mirada contemporània. Cada dia de l'any, entre dues o tres parelles d'agents cívics nocturns circulen entre les 20h del vespre i les 3h de la matinada pels barris, carrers i places de la vila, de manera que han ajudat a augmentar la percepció de seguretat i la tranquil·litat del veïnat.

Els serenos executen tasques

Ajuntament de Girona

FONS D'INNOVACIÓ GIRONA

L'Ajuntament de Girona fomenta el desenvolupament de projectes en sectors estratègics i promou la diversificació econòmica de la ciutat mitjançant la signatura d'un conveni que ha permès la creació del Fons d'Innovació Girona. Aquesta iniciativa es duu a terme en col·laboració amb l'Institut Català de Finances (ICF) i està dotada amb 5 milions d'euros per als pròxims quatre anys, amb l'objectiu d'oferir préstecs en condicions avantatjoses a empreses joves i innovadores de Girona i la seva àrea d'influència. És el primer fons municipal d'aquest tipus a tot Catalunya i posiciona Girona com a referent en el suport a la innovació empresarial i el desenvolupament econòmic basat en el coneixement i la tecnologia. En els diferents actes de presentació s'hi han interessat 350 empreses i, en aquest primer any, ja hi ha nou empreses candidates per ser-ne beneficiàries, les quals seran avaluades per l'ICF amb el seguiment de l'ajuntament.

Ajuntament d'Ampostà

HORT COMUNITARI LO TROS

Lo Tros neix per crear un espai comunitari de cultiu ecològic, generar relacions improbables entre diversos grups i afavorir la integració social.

Disposa de parcel·les per a entitats, gent gran, persones derivades de Serveis Socials i ciutadania en general. Funciona amb autogovernança assembleària, amb l'ajuntament com a facilitador.

Des de la seva obertura s'ha fet una campanya amb el mercat per promoure el producte local i els envasos sostenibles, tallers de cuina i recol·lecció de verdures i un projecte d'espigolament de les zones comunes.



PROJECTE SOBRE EMPODERAMENT I JOVES EN RISC D'EXCLUSIÓ SOCIAL



El projecte '*YES-MED: Youth Employment in Solidarity - Mixing Experiences and Diversity*' és una iniciativa de cooperació euromediterrània, que té previst beneficiar i acompanyar un total de 120 joves dels 6 països participants. El projecte va començar oficialment el desembre de 2025 i tindrà una durada prevista de 24 mesos (fins al desembre de 2027).

El Fons Català de Cooperació al Desenvolupament és un dels socis del projecte, finançat per Erasmus+, i treballa en col·laboració amb ajuntaments, entitats i xarxes de l'Economia Social i Solidària (ESS), organitzacions juvenils i empreses socials, entre d'altres. Té responsabilitats clau, com desplegar el programa formatiu en ESS i cooperació internacional en l'àmbit local; acompanyar el desenvolupament de projectes pilot liderats pels joves; liderar el paquet de treball de mobilitat juvenil, coordinar estades transnacionals que permetin als joves conèixer la cooperació i el cooperativisme i fomentar la sensibilitat intercultural.

L'objectiu és fomentar l'ocupabilitat de joves en situació de risc d'exclusió social a través de l'ESS, la participació en iniciatives de cooperació internacional i el desplegament d'un programa d'acompanyament i suport per a projectes pilot, mitjançant la implementació de programes de mobilitat juvenil transnacional.

GUIA DE LA DIPUTACIÓ DE BARCELONA PER AJUDAR A DISSENYAR CARRERS QUE MILLORIN LA SALUT DE LES PERSONES

'Carrers i salut. Guia per al disseny de carrers saludables' és un document que ofereix una eina operativa en forma de qüestionari per acompanyar els governs locals en el procés de disseny o d'avaluació d'un carrer des del punt de vista de la salut.

Aquest és un repte que requereix la col·laboració entre planificadors urbans, arquitectes, polítics i societat civil. A més de ser una oportunitat per repensar els pobles i les ciutats, i prioritzar les persones per damunt dels cotxes; així com també buscar solucions innovadores que beneficiïn la salut, la convivència i el futur de les comunitats urbanes.

La Diputació de Barcelona entén l'espai públic com una peça clau en la creació d'entorns urbans més saludables i, en concret, considera els carrers com a fonamentals per millorar la qualitat de vida de les persones i fomentar una comunitat més activa, inclusiva i sostenible.



PROVA PILOT DE COBERTES NATURALITZADES SENSE REG ADAPTADES AL CANVI CLIMÀTIC

El nou sistema de cobertes naturalitzades busca aprofitar al màxim l'aigua de pluja, reduir la dependència del reg i convertir els residus orgànics en substrat per augmentar la biodiversitat. Durant dos anys, es provaran parcel·les experimentals a la coberta d'un edifici per avaluar quines solucions de vegetació i sistemes d'emmagatzematge d'aigua ofereixen els millors resultats.

Una coberta naturalitzada és una coberta adaptada a l'estacionalitat del clima mediterrani, concebuda per funcionar amb un manteniment i reg reduïts. A diferència de

moltes cobertes verdes convencionals, el model de TopSec aposta per cobertes més temporals i prioritza la retenció de l'aigua i el substrat. S'estan provant diferents substrats amb diversos tipus i proporcions de biocarbó com a alternativa als materials verges que s'utilitzen habitualment (per exemple, la pedra volcànica). Per tal d'incrementar la biodiversitat a les ciutats mediterrànies, un dels punts més innovadors és l'estudi de la transformació dels residus provinents del contenidor marró de la recollida selectiva en biocarbó.



RECONeixEMENT AL PROJECTE GAVÀ CIRCULAR

El projecte Gavà Circular, fruit de la col·laboració entre l'Ajuntament de Gavà, Aigües de Barcelona i Cetaqua, va rebre un accèssit en els V Premis BASF d'economia circular en la categoria de millor iniciativa pública.

Aquesta iniciativa té com a objectiu desenvolupar i aplicar un model d'economia circular al municipi i situa Gavà com a referent europeu en sostenibilitat urbana. Els guardons, convocats pel grup BASF i el Club d'Excel·lència en Sostenibilitat, distingeixen iniciatives centrades en l'economia circular que impulsen significativament el desenvolupament empresarial en posar el focus en la sostenibilitat ambiental i social. Iniciat el 2017, el projecte Gavà Circular és

un exemple de col·laboració públicoprivada, amb la finalitat d'aplicar els principis de l'economia circular com a mitjà per garantir la sostenibilitat social, econòmica i ambiental de la ciutat. En l'àmbit de l'aigua, la iniciativa promou impulsar l'aigua regenerada per a usos no potables al municipi, mitjançant la instal·lació d'un punt de recàrrega d'aigua i l'estudi de viabilitat d'un segon pilot en un polígon industrial. Aquest reconeixement se suma a l'or obtingut l'any passat en els *IWA Project Innovation Awards*, com el millor projecte en la categoria de governança, institucions i empresa social, el que situa Gavà com un model de ciutat sostenible, cohesionada i justa socialment.

MATARÓ, CAPITAL ESPANYOLA DE L'ECONOMIA SOCIAL 2026

En un moment clau de transformacions econòmiques, socials i ecològiques a escala global, Mataró ha estat escollida com a capital espanyola de l'Economia Social 2026. Aquesta iniciativa està impulsada pel Ministeri de Treball i Economia Social, amb la participació de la Generalitat de Catalunya i la Diputació de Barcelona, i hi col·laboren la Xarxa de Municipis de l'Economia Social i Solidària i la Confederació Empresarial Espanyola d'Economia Social.

La capitalitat té com a objectiu posicionar Mataró i el seu ecosistema d'empreses (cooperatives, societats laborals, centres especials de treball d'iniciativa social, empreses d'inserció o mutualitats, entre d'altres) com un node de referència estatal en el desenvolupament del model econòmic, social, cooperatiu i solidari. Mataró pren el relleu de Múrcia i abans ho van ser València, Sant Sebastià, Santiago de Compostel·la i Terol. És la primera ciutat catalana que compta amb aquest títol i la primera també que l'obté sense ser capital de província; i ha estat escollida perquè compta amb un ecosistema sòlid d'economia social, basat en la cooperació entre administracions públiques, empreses i entitats de l'economia social, universitats i ciutadania.

Aquesta aliança situa la ciutat com a referent català i estatal en l'impuls de polítiques, projectes i xarxes d'Economia Social i Solidària. La capitalitat, que té com a lema "Reduir desigualtats, crear futur", va començar el programa anual el passat 9 de febrer, amb un acte al TecnoCampus; i un dels actes destacats de l'any serà el Congrés Català del Treball.

ELS MUSEUS LOCALS CONSOLIDEN LA GESTIÓ DE COL·LECCIONS I REFORCEN EL SEU PAPER COM A AGENTS PATRIMONIALS I REFERENTS PER A LA COMUNITAT

L'Informe de resultats del Cercle de Comparació Intermunicipal de Museus Locals de la Diputació de Barcelona confirma la tendència positiva de la Xarxa de Museus Locals, tant en la gestió de les col·leccions com en l'activitat i l'ús del servei. L'informe, en el qual han participat 50 municipis (61 museus), el 98% dels integrants de la xarxa, demostra amb dades actuals que el paper dels museus locals és clau com a agents patrimonials, tant en recerca com en conservació i registre de col·leccions del museu, així com en la seva importància com a gestors de patrimoni local. Aquest nou informe posa en relleu que els museus locals són centres de referència cultural per a la comunitat, ja que van acollir activitats (pròpies o d'altres entitats) durant el 34,8% dels seus dies d'obertura.



GUIA AMB RECOMANACIONS PER A APLICACIONS MÒBILS

La Red Española de Ciudades Inteligentes (RECI) ha presentat aquesta guia com un nou recurs estratègic per als municipis. Neix com a una eina pràctica destinada a acompanyar els ajuntaments en el procés de selecció, contractació i implantació d'aplicacions mòbils adreçades a la ciutadania. La guia recopila de manera estructurada i accessible els aspectes clau que les administracions han de considerar abans de posar en marxa una App municipal. Aquest document ha estat elaborat de manera col·laborativa per diverses entitats locals, entre elles l'Ajuntament del Prat de Llobregat, ha estat coordinat per l'Ajuntament d'Alcobendas i recull tant experiències pràctiques com especificacions tècniques o l'anàlisi de la normativa vigent.

L'objectiu és proporcionar als responsables municipals una eina útil per a la presa de decisions informades, que garanteixi el compliment legal, la interoperabilitat entre sistemes, l'accessibilitat universal, la protecció de dades personals i l'eficiència operativa. També pretén fomentar la reutilització de solucions, la innovació tecnològica i la col·laboració intermunicipal com a pilars fonamentals per avançar cap a un model de ciutat intel·ligent centrat en les persones.



BARCELONA ÉS LA PRIMERA CAPITAL EUROPEA DEL COMERÇ LOCAL

Així ho ha sentenciat el jurat dels primers premis de la Comissió Europea a les capitals europees del comerç local i de proximitat *European Capitals of Small Retail Awards*, en una cerimònia celebrada el 28 de gener a Brussel·les.

L'elecció de Barcelona per esdevenir mirall de bones pràctiques en el comerç local per a les ciutats europees ha estat forjada sobre una candidatura unitària entre administracions i entitats dels comerç de la ciutat, basada en quatre criteris de punts forts i bones pràctiques: sostenibilitat; suport a l'emprenedoria i vinculació amb la comunitat; digitalització; i atractiu de la ciutat i vitalitat.

La iniciativa, aprovada pel Parlament Europeu el 2023, es va obrir el passat mes de juliol de 2025 a la participació de totes les ciutats de la Comissió Europea.

NOU MONOGRÀFIC DE L'FMC

RESIDUS



Descobreix què cal saber
de la gestió de residus
a nivell municipal

EL POTS TROBAR
AQUÍ:



COMBATRE LA SEQUERA QUAN ELS PANTANS ESTAN PLENS

La Diputació de Barcelona promou l'estalvi de més de 3 milions de metres cúbics d'aigua l'any amb la detecció de 700 fuites a les xarxes municipals



La campanya de detecció de fuites forma part del compromís de la corporació per fer efectiu el dret a l'accés a l'aigua a tota la ciutadania de la província de Barcelona i situa aquest repte com una de les prioritats del mandat. Un repte que es complementa amb ajuts econòmics per a campanyes de millora dels punts d'abocament i per a la redacció de plans integrals de sanejament, així com amb el Programa sectorial de millora de les xarxes d'abastament, dotat amb 100 milions d'euros entre 2024 i 2027.

En paraules de la presidenta de la Diputació de Barcelona, Lluïsa Moret **“garantir l'abastament d'aigua potable és un dret fonamental, un servei públic i una competència local, i té una relació directa amb el desenvolupament econòmic i social del territori”**.

La campanya que s'ha desenvolupat entre els anys 2024 i 2025 ha permès estalviar aigua que fins ara es perdia a la xarxa i que ara es recupera per garantir el subministrament a la ciutadania i reforçar la disponibilitat del recurs al territori. A més, amb una inversió de gairebé mig milió d'euros

s'ha generat un estalvi anual superior als 3 milions d'euros pels municipis, consolidant una millora estructural tant en l'eficiència hídrica com en la gestió econòmica del servei.

Després d'inspeccionar 2.000 quilòmetres de canonades en 102 municipis de la província s'han detectat 700 fuites d'aigua a les xarxes municipals d'abastament. Un cop reparades, s'han pogut recuperar més de 3 milions de m³ d'aigua cada any, una xifra que equival al consum anual d'aigua de tota la població del Berguedà o de ciutats com Vilafranca del Penedès o Igualada.

Aquest programa de detecció de fuites es va impulsar en el moment més exigent de la sequera, en què els municipis van haver de garantir el subministrament en una situació d'emergència climàtica. Els estudis previs mostraven que a l'impacte de la sequera i del canvi climàtic s'hi sumava l'envelliment de moltes xarxes locals, fet que evidenciava la necessitat d'una inversió sostinguda per disposar d'infraestructures més resilientes. Així, l'esforç continu dels ajuntaments per

assegurar un servei essencial es veu incrementat a partir del suport tècnic i econòmic que ofereix la Diputació, especialment a municipis petits i mitjans. D'aquesta manera, amb una situació hidrològica molt més favorable, la Diputació manté aquesta línia de treball amb la voluntat de preparar el territori davant de futurs episodis d'escassetat, reduir pèrdues i modernitzar infraestructures per a fer les xarxes d'abastament més eficients.

L'abastament d'aigua potable forma part dels serveis bàsics locals que han de prestar els ajuntaments, ja que el subministrament d'aigua és un servei essencial per a la vida quotidiana de les persones.

Cal tenir en compte que l'envelliment de les infraestructures amb els pas de les dècades i la crisi climàtica han fet necessari revisar i actualitzar les infraestructures del cycle local de l'aigua.

LA DIPUTACIÓ DE LLEIDA IMPULSA UN PLA DE 30 MILIONS D'EUROS PER REFORÇAR LES INVERSIONS MUNICIPALS EN SALUT I EQUIPAMENTS

La Diputació de Lleida aprovarà al ple del mes de març el nou **Pla de transferències de cooperació per al finançament de la despesa de capital dels ajuntaments i de les entitats municipals descentralitzades (EMD)** de la demarcació per al període 2026-2027.

als de menor dimensió. En els darrers anys, molts municipis han hagut d'afrontar l'impacte de l'increment generalitzat dels costos, fet que ha dificultat el manteniment i la millora d'alguns serveis públics bàsics. Una de les principals novetats del nou pla

preveu una dotació de **15 milions d'euros per a cada anualitat, el 2026 i el 2027**, destinada a finançar inversions municipals vinculades principalment a l'àmbit de l'aigua, la salut pública i els equipaments esportius. La distribució dels recursos es farà d'acord

amb criteris objectius que combinen factors territorials i demogràfics, com ara una aportació fixa per municipi, el nombre d'habitants, el nombre de nuclis de població i la realitat específica dels municipis del Pirineu. Aquest sistema permet adaptar el suport a la diversitat

“**El Pla s'articula mitjançant transferències de capital, que permeten simplificar els tràmits administratius i agilitzar l'arribada de recursos als municipis**

El pla compta amb una dotació global de 30 milions d'euros i té com a objectiu reforçar la capacitat inversora dels ens locals i garantir la prestació de serveis essencials a la ciutadania, especialment en l'àmbit de la salut i dels equipaments esportius.

La iniciativa dona continuïtat a les polítiques de cooperació municipal que la Diputació impulsa des de fa anys per donar suport als ajuntaments del territori, especialment

és que s'articula mitjançant **transferències de capital**, una fórmula que permet simplificar els tràmits administratius i agilitzar l'arribada dels recursos als municipis. Aquest model facilitarà que els ajuntaments i les EMD disposin dels fons durant el primer quadrimestre de l'any corresponent, fet que millora la planificació de les inversions i reforça l'autonomia de gestió dels ens locals. Aquesta proposta té caràcter pluriennal i

territorial de la demarcació i garantir que tots els municipis disposin de recursos per impulsar inversions estratègiques. Amb aquest nou pla, la Diputació de Lleida reafirma el seu compromís amb el municipalisme i el suport als ajuntaments, i facilita recursos perquè puguin impulsar projectes que millorin la qualitat de vida de la ciutadania i reforcin els serveis públics al conjunt del territori.



LA DIPUTACIÓ DE GIRONA PRESENTA ALS AJUNTAMENTS UNA NOVA LÍNIA DE SUBVENCIONS DOTADA AMB 15 MILIONS D'EUROS



El president de la Diputació de Girona, Miquel Noguer, i el vicepresident primer, Pau Presas, van presentar a mitjans de març, a l'aula magna de la Casa de Cultura de Girona, la nova línia de subvencions del servei d'Assistència i Cooperació als Municipis perquè els ajuntaments de la demarcació puguin fer inversions financerament sostenibles durant els dos propers anys. Es tracta d'uns ajuts amb un import total de 15 milions d'euros, que es distribuïran en funció de l'import que cada municipi té assignat en el Fons de Cooperació Econòmica Municipal de l'ens supramunicipal. La dotació mínima prevista serà de 38.000

euros per municipi, i els cinc amb més població obtindran una subvenció màxima de 400.000 euros.

Un cop aprovada la consignació pressupostària en la sessió ordinària del Ple de la Diputació de Girona del mes de març, està previst que el període per presentar les sol·licituds s'obri entre finals d'abril i principis de maig. Cada ajuntament haurà de presentar una única sol·licitud, en la qual podrà incloure un màxim de quatre actuacions d'inversió, que s'hauran de justificar, com a màxim, a finals del 2027.

Els ajuntaments més beneficiats seran els municipis petits, perquè tenen assegurada

una subvenció de 38.000 euros i a més disposaran d'un major percentatge màxim de finançament. En aquest sentit, els percentatges màxims de finançament seran fins al 100 % per als municipis de menys de 500 habitants, fins al 95 % per als de 501 a 2.000 habitants i fins al 90 % per als de més de 2.000 habitants.

«Sempre hem defensat que la Diputació de Girona és l'ajuntament dels ajuntaments i, perquè aquesta premissa sigui creïble, hem de posar els ajuntaments gironins al davant de tot, tenir-hi sensibilitat i esmerçar-hi els màxims recursos possibles, com hem fet ara amb aquesta aportació extraordinària», va destacar el president, Miquel Noguer.

Aquesta nova línia de subvencions s'afegeix al Fons de Cooperació Econòmica Municipal, la principal línia d'ajuts de la Diputació de Girona, que per a aquest 2026 és de 29,1 milions d'euros per als 221 municipis de la demarcació i, en aquest cas, té la particularitat que és de lliure disposició per a tots els ajuntaments beneficiaris.

«Volem estar especialment al costat dels pobles més petits, que disposen de menys recursos, i ajudar-los a tirar endavant projectes i inversions que repercuteixin directament en el benestar de les persones. Amb aquests nous ajuts, reforcem el nostre paper clau com a administració propera, capaç d'acompanyar els municipis en els seus reptes quotidians», va subratllar el vicepresident primer, Pau Presas.

A l'acte, hi van assistir alcaldes i alcaldesses i regidors i regidores d'uns 200 municipis de les comarques gironines. La trobada també va servir perquè els representants dels municipis de la demarcació poguessin tenir un contacte directe entre ells i intercanviar punts de vista sobre aspectes que els afecten.

“L'ajut mínim previst serà de 38.000 euros per municipi, i cada consistori haurà de fer una única sol·licitud amb un màxim de quatre actuacions

EL PLA IMPULSDIPTA DE LA DIPUTACIÓ DE TARRAGONA: MÉS AJUTS I MENYS TRÀMITS PER ALS AJUNTAMENTS

En marxa des de l'any 2024, aquest model de suport als ajuntaments canalitza 162 milions d'euros per als municipis en el present quadrienni

Els ens locals són els principals beneficiaris de l'acció de la Diputació de Tarragona. Precisament, fruit de l'escolta als alcaldes i les alcaldesses dels municipis, la Diputació de Tarragona va posar en marxa l'any 2024 el Pla ImpulsDipta, que d'aleshores ençà ha suposat una millora substancial per a tots els municipis, els ha facilitat l'accés a les ajudes, ha simplificat notablement la tramitació -fins al 90% en els tràmits de sol·licitud- i ha afavorit la planificació d'actuacions i l'optimització dels recursos públics. Aquest pla representa un nou model de relació i suport als ajuntaments, basat en la concertació i que substitueix i concentra la majoria de línies de subvencions que hi havia fins ara, inclòs l'emblemàtic Pla d'Acció Municipal (PAM), que durant dècades ha

estat la principal eina per als ajuntaments per a impulsar inversions.

El Pla ImpulsDipta representa un canvi de paradigma i un pas endavant en les polítiques d'assistència i cooperació a la demarcació, en fomentar l'autonomia local i el treball en equip entre administracions. En paraules de la presidenta de la Diputació de Tarragona, Noemí Llauradó, "esdevé un clar exemple d'innovació pública que suposa un impuls transcendent i decisiu per al món local i que pot servir de mirall per a altres administracions públiques".

Durant el període 2024-27, a través del pla ImpulsDipta es canalitzen 162 milions d'euros en ajudes al món local, distribuïts seguint diversos criteris entre els quals s'ha volgut beneficiar els municipis més petits o

amb risc de despoblament. En aquest sentit, el pla és un reflex del compromís de la Diputació de Tarragona amb els municipis perquè, tots, independentment de la seva mida, puguin encarar amb garantia d'èxit els reptes d'un context cada vegada més canviant i exigent.

A banda que es tracta de la injecció econòmica més alta feta mai als municipis de la demarcació de Tarragona, és també rellevant el fet que el Pla ImpulsDipta estableix uns àmbits estratègics d'actuació que han de complir tots i cadascun dels ajuntaments: la transició energètica, la salut pública i la cultura.

D'aquesta manera, cada municipi ha de destinar com a mínim el 5% dels recursos que li hagin estat atorgats a través del pla a actuacions en matèria de cultura i interès ciutadà (música, teatre, exposicions, esport...), el 10% a salut pública (aigua, piscines, plagues...) i el 15% a actuacions per a la transició ecològica (eficiència energètica, residus, prevenció d'incendis...).

Una eina destacada per al funcionament dels ajuntaments

A més de les inversions en equips, serveis o activitats, el Pla ImpulsDipta també contribueix a sufragar la despesa corrent de tots els ajuntaments que ho sol·liciten. Així, en el conjunt de les anualitats 2024 i 2025, un total de 163 ens locals de la demarcació de Tarragona (el 86% del total) han pogut fer front a diverses despeses fixes per al seu normal funcionament gràcies a l'aportació de 16,5 milions d'euros procedents del pla.



Una de les meses de concertació amb els ajuntaments per tractar les actuacions del pla per a cada municipi i la seva planificació

COMBATRE LA FAM I AFAVORIR UNA ALIMENTACIÓ EQUILIBRADA AMB KITS DE MENJAR SALUDABLE

La fam i les dificultats d'accés a una alimentació saludable són problemes que, malgrat els esforços que s'han fet per erradicar-los, continuen presents en els barris desafavorits de moltes de ciutats, també del món desenvolupat.



La Universitat de Florida ha ideat un sistema innovador per facilitar als col·lectius que ho necessitin l'accés a una dieta sana: es tracta de la distribució de kits d'aliments saludables que inclouen un fullet nutricional, algunes receptes per cuinar els productes lliurats i un utensili per poder-los cuinar.

D'aquesta manera, en lloc de proporcionar aliments pre-cuinats o menús ja decidits, es proporcionen els mitjans perquè cadascú prepari els aliments quan i com prefereixi, i així s'afavoreix la personalització, dignificació i humanització del servei.

Aquest és un exemple inspirador de com una iniciativa local, basada en la col·laboració amb diferents actors locals, pot millorar la qualitat de vida de moltes famílies i facilitar el seu empoderament perquè prenguin un paper actiu en la seva pròpia alimentació i benestar.

<https://ja.cat/NZu4B>

ACCIONS LOCALS PER A OBJECTIUS GLOBALS

Les ciutats són, a la vegada, víctimes i culpables de la crisi climàtica. Constitueixen la principal font d'emissions contaminants i, alhora, representen l'àmbit territorial més vulnerable a les conseqüències directes del canvi climàtic i el que haurà d'aplicar les principals mesures d'adaptació/mitigació. Són, per tant, una peça clau per afrontar aquesta crisi global tal com es va fer palès amb el protagonisme que van adquirir en la conferència COP28.

Així va quedar plasmat en les conclusions, que fan referència a la importància del lideratge local en la transició ecològica i destaquen la necessitat d'articular aliances multinivell que afavoreixin la mobilització i l'empoderament dels actors locals (amb suport financer, plataformes d'intercanvi de bones pràctiques, recursos tecnològics o amb la visió local en les estratègies climàtiques estatals).

<https://ja.cat/TzHBI>



LES INFRAESTRUCTURES NATURALS: UN RECURS DE GRAN VALOR PER AL MEDI AMBIENT I LA SALUT PÚBLICA



Les infraestructures naturals són un recurs cada vegada més valorat per part del món local, no només per la seva important contribució a combatre les causes i les conseqüències de la crisi climàtica, sinó també pels efectes positius que tenen en la qualitat de vida i la salut pública de la població urbana.

Això explica la gran quantitat de ciutats que estan dedicant esforços i experimentant en aquesta matèria, amb solucions tan diverses i adaptades a cada context com ara: la regeneració d'aiguamolls, la protecció dels boscos periurbans o de les dunes costaneres, el restabliment d'esculls marítims, la recuperació de les activitats agrícoles o la naturalització de les ciutats.

L'experiència acumulada demostra que constitueixen un mitjà molt menys costós i molt més sostenible que les infraestructures grises per prevenir inundacions, millorar la qualitat de l'aire, reduir l'erosió, evitar les esclavissades, depurar l'aigua, conservar la biodiversitat o minimitzar l'efecte illa de calor urbana.

Però és que els avantatges de les infraes-

tructures naturals no es limiten només al fet de ser més ecològiques i més assequibles que les infraestructures grises. Les evidències demostren que la inversió en infraestructures naturals genera altres beneficis indirectes de gran valor per a les comunitats, com és la millora del paisatge urbà, de la salut física i psíquica de la població, de les interaccions socials i del dinamisme econòmic de la ciutat.

Per tot plegat, en un context de crisi climàtica que ja ha demostrat els riscos que suposa per a la població urbana, els governs municipals no es poden permetre desaprofitar totes les oportunitats (econòmiques, ecològiques, laborals i socials) que ofereixen les solucions naturals. Això requereix que s'hi aposti de manera decidida: incorporant-ho com a prioritat a l'agenda política, compartint bones pràctiques, facilitant la igualtat d'oportunitat d'accés a tots els col·lectius, creant equips de treball multidisciplinaris (sanitat, educació, urbanisme, sector empresarial, etc.) o adoptant una planificació urbana integrada.

<https://ja.cat/Q6gY2>

RESIDUS TÈXTILS: PROBLEMA I OPORTUNITAT

Es calcula que actualment a Europa es recicla només el 12% dels residus tèxtils. Una de les causes d'aquesta xifra tan baixa és la insuficiència d'infraestructura de recollida i gestió selectiva (a la qual la Directiva Europea de Residus ara vol posar-hi remei); l'altra és la dificultat per tractar unes peces que moltes vegades tenen una composició molt diversa (fibres naturals, polímers, additius, etc.) que fa que les tècniques tradicionals de reciclatge siguin poc eficients.

Els avenços tècnics s'estan revelant com un dels factors que pot canviar aquesta situació: nous dissolvents verds que ajuden a separar els diferents polímers, processos químics que permeten descompondre el polièster en els seus monòmers originals, l'electrocatalisi pot convertir residus de polièster en productes químics d'alt valor i processos per obtenir la cel·lulosa provinent de les peces de cotó per ser reutilitzada de nou com a matèria prima.

Afavorir l'aprofitament d'aquestes innovacions amb mesures com la promoció de reutilitzar roba i la creació de xarxes d'intercanvi de segona mà, és una estratègia que pot contribuir a reduir la quantitat de residus enviats a l'abocador o incinerats i una oportunitat d'obtenir valor (econòmic, de llocs de treball, de desenvolupament industrial, etc.) a partir d'unes deixalles que ara mateix estan suposant un cost.

<https://ja.cat/EKmT9>



RECOMANACIONS PER A LA REGENERACIÓ DE L'ECOSISTEMA URBÀ

Restablir ecosistemes naturals dins de les ciutats no és només una eina per millorar-ne la salut ecològica sinó també per millorar la qualitat de vida dels i les residents urbans. No podem oblidar que els ecosistemes constitueixen una infraestructura natural que proporciona funcions de gran valor per a la salut, física i psíquica, de les persones: des de depurar l'aire fins a oferir espais que generen benestar psicològic, passant per atenuar les inundacions, capturar carboni o reduir la temperatura urbana.

Durant el darrer segle, però, la tendència ha estat la contrària a la majoria de ciutats: el creixement de les ciutats ha acostumat a anar en detriment dels ecosistemes de les zones urbanes a causa de la pressió sobre els recursos hídrics, la tala de zones arbrades per generar espais edificables o l'eliminació de zones verdes per les molèsties que provocaven. Ara s'ha fet palesa la miopia d'aquesta visió utilitarista de l'espai urbà i la urgència de renaturalitzar les ciutats com a forma de millorar la resiliència global al canvi climàtic i d'aprofitar els serveis que ofereixen les infraestructures verdes en benefici del medi ambient, de la qualitat de vida urbana i, fins i tot, de la prosperitat econòmica de les ciutats.

<https://ja.cat/pzbUn>



EQUITAT I SUFICIÈNCIA EN EL TRANSPORT URBÀ

Enmig del debat polític i social sobre com disminuir les emissions urbanes emergeix una paradoxa respecte l'equitat social de moltes de les mesures que s'han adoptat fins ara: l'aplicació del principi 'qui contamina, paga' acaba derivant en un major 'dret a contaminar' de qui té més recursos. A banda dels arguments ètics que poden fer qüestionable aquest model, si l'objectiu final és reduir les emissions està clar que aquest tipus de mesures no ho asseguren.

Així doncs, tot i les dificultats que pot comportar pels costos polítics associats, l'estratègia més efectiva per descarbonitzar el sistema de transport és limitar el volum d'emissions per càpita en termes absoluts. I això és precisament el que persegueix l'estratègia proposada en aquest informe: l'establiment d'un pressupost d'emissions de carboni per ciutadà com a eina per planificar el transport de manera més justa, sostenible i eficient. Per tal de reforçar la proporcionalitat i l'acceptació social d'aquesta mesura és convenient acompanyar la mesura amb un pla de comunicació que n'exposi els objectius i els avantatges en termes de benestar i sostenibilitat i establir exempcions o bonificacions vinculades a factors com ara la insuficiència d'oferta de transport públic, tenir familiars amb alguna discapacitat o dependre del cotxe per rebre tractaments mèdics.

<https://ja.cat/Fdcl6>



EL VALOR DE LES ZONES HUMIDES PER A LES CIUTATS

Les zones humides són una infraestructura natural de primer ordre. I no només per als ecosistemes o per a les zones rurals, també genera beneficis de gran valor per a les zones urbanitzades.

D'entrada són un element clau per garantir la qualitat i quantitat d'aigua a les ciutats ja que contribueixen a depurar l'aigua i a regular els cabals. A nivell ecològic ofereixen un refugi de biodiversitat i prevenen l'erosió del sòl. Són un espai de lleure amb atractiu turístic i alt valor paisatgístic. I lluiten contra el canvi climàtic, ja que retenen carboni, eviten les inundacions en cas de precipitacions violentes i contribueixen a reduir la temperatura. És moment, doncs, d'acabar amb la tendència de les ciutats a viure d'esquena (o, encara pitjor, a dessecar) les zones d'aigua i posar en valor tots els seus efectes positius, cuidar-les i protegir-les.

<https://ja.cat/9hvvo>



IA URBANA ÈTICA: MECANISMES DE POLÍTICA PER ESTABLIR MARCS DE GOVERNANÇA LOCAL

Hi ha moltes administracions públiques que veuen l'enorme potencial que ofereix la IA i les infinites aplicacions que tindria en la gestió pública, però el desconeixement i els possibles riscos que perceben les porten a actuar amb molta prudència.

Tot i que un punt de cautela és molt raonable, és important que això no comprometi la capacitat del sector públic d'aprofitar oportunitats per guanyar en eficiència i capacitat. Per tant, més que aproximar-se a aquesta tecnologia amb recel, el que cal és establir els mecanismes que en permeten un desplegament segur i responsable.

Per aconseguir aquest objectiu cal implementar sistemes de governança que permetin harmonitzar la innovació i l'experimentació amb la rendició de comptes, la privacitat, l'equitat i la sostenibilitat. De manera que, per exemple, es transparenti el disseny dels algoritmes i se n'evitin els biaixos, es garanteixi la seguretat de les dades personals i la protecció de drets fonamentals, s'adoptin mesures per assegurar un ús i un accés equitatius als beneficis que aporta la IA, les noves solucions s'implementin de manera progressiva o s'aprofiti aquesta tecnologia per millorar la sostenibilitat dels entorns urbans (amb la potència de l'eficiència energètica, l'optimització de l'ús de les infraestructures, l'aplicació de criteris de mobilitat intel·ligent, etc.).

En aquest sentit, l'exemple de ciutats que han desenvolupat marcs de governança ètics de la IA (com per exemple Barcelona, Amsterdam, Nova York, San José, Dubai i Singapur) posa de manifest la importància de preveure des de l'inici del projecte alguns elements estratègics, com són: la inclusió de principis d'integritat (com la justícia, la inclusió, la supervisió humana, la privacitat o la transparència), la creació de registres públics d'algoritmes, l'establiment de clàusules de contractació pública responsable, la constitució de comitès d'ètica, el disseny de protocols d'avaluació de riscos i la formació dels treballadors/es públics sobre els reptes i les oportunitats de la IA.

En tot cas, aquestes experiències demostren que, amb les condicions adequades, la IA representa una valuosa oportunitat per transformar els serveis públics i millorar la qualitat de vida urbana. Els governs locals tenen un paper clau en aquest repte que passa per impulsar polítiques de governança sòlides, promoure la participació ciutadana i garantir que els sistemes d'IA respectin els drets fonamentals. Si es donen aquestes circumstàncies, les aplicacions d'IA estan cridades a esdevenir una eina molt potent per construir ciutats intel·ligents que siguin, alhora, més justes, més democràtiques i més sostenibles.

<https://ja.cat/tOScG>

LA IMPORTÀNCIA D'UNES POLÍTIQUES DE COMUNICACIÓ ACTIVES I EFECTIVES

Oferir una bona política de comunicació és un servei essencial de les institucions públiques, no només per complir amb el compromís de la transparència sinó també per incidir en la conducta de la ciutadania i per mobilitzar les comunitats a actuar en un sentit o en un altre.

Per a això, cal que el procés sigui efectiu: que la informació arribi a qui ha d'arribar i que sigui compresa pel destinatari, per a la qual cosa és clau:

- Que els missatges siguin significatius: cal evitar saturar els canals de comunicació, dosificar els missatges generals que es difonen i optar, sempre que sigui possible i adequat, per segmentar la informació segons els col·lectius a qui pugui interessar.
 - Que quedi clar que l'emissor és un organisme oficial.
 - Que la informació difosa sigui entenedora, neutral i coherent.
 - Que s'utilitzin estratègies multi-canal per assegurar la universalitat d'accés a la informació institucional.
 - Que s'aprofitin les possibilitats que ofereixen les xarxes socials i els nous formats (vídeos, influencers, tècniques de personalització, etc.).
- No cal dir que, en un context altament complex com l'actual, complir amb tots aquests requeriments exigeix disposar dels mitjans (tècnics i humans) adequats. Això implica invertir en tecnologia, formació i dedicació d'equips professionalitzats, una despesa que pot ser assumida en solitari per part de les ciutats més grans però que en el cas del món local mitjà o petit pot fer necessari explorar la creació de serveis compartits.

<https://ja.cat/40iP8>

COMERÇ

REFORMA DEL COMERÇ CATALÀ: NOVA LLEI PER PROTEGIR EL COMERÇ DE PROXIMITAT, REGULAR LES PROMOCIONS I REVITALITZAR EL COMERÇ ALS MUNICIPIS RURALS

DISPOSICIÓ: Llei 12/2025, de 29 de desembre. DOGC número 9574, de 31 de desembre de 2025.

ORGANISME: Departament de la Presidència.

Entre d'altres modificacions, s'introdueix la promoció del comerç de proximitat, la reducció de plàstics i residus i el suport a col·lectius amb dificultats d'inserció com a objectius específics; es regulen millor les vendes promocionals; es defineixen i protegeixen els establiments emblemàtics o històrics i singulars; es crea un nou article sobre foment de l'activitat comercial als municipis rurals i es flexibilitza el règim d'horaris i festius per reduir malbaratament alimentari i adaptar-se a necessitats locals; s'incorpora el concepte de venda de proximitat agroalimentària i es flexibilitzen condicions perquè petits establiments comercials es puguin implantar en municipis petits o fora de la trama urbana consolidada en determinats supòsits.

MESURES SOCIALS, EN MATÈRIA TRIBUTÀRIA I DE FINANÇAMENT TERRITORIAL

PER FER FRONT A SITUACIONS DE VULNERABILITAT SOCIAL, EN MATÈRIA TRIBUTÀRIA I RELATIVES ALS RECURSOS DELS SISTEMES DE FINANÇAMENT TERRITORIAL

DISPOSICIÓ: Reial decret Llei 2/2026, de 3 de febrer. BOE número 31, de 4 de febrer de 2026.

ORGANISME: Govern de l'Estat.

S'estableixen un seguit de mesures urgents que afecten directament la gestió i el finançament dels ens locals per a l'exercici 2026. L'objectiu de la norma és garantir l'estabilitat financera i la protecció social en un context de pròrroga dels Pressupostos Generals de l'Estat. Les principals afectacions per a les administracions locals són: 1. Actualització del finançament local. 2. Protecció de la tresoreria: quotes de telefonia mòbil. 3. Habitatge i serveis socials: gestió de la vulnerabilitat. 4. Subministraments i mesures socials

TURISME

INCREMENT DE L'IMPOST TURÍSTIC I RECÀRRECS MUNICIPALS PER A HABITATGE I TURISME SOSTENIBLE

DISPOSICIONS: Llei 2/2026, de 6 de març.

DOCG número 9621, de 10 de març de 2026.

ORGANISME: Departament de la Presidència.

S'incrementen les tarifes de l'impost sobre estades turístiques, es creen recàrrecs municipals, es destina el 25% a ingressos per a habitatge i el 75% al Fons Turisme, i es crea la taxa 1,20% per gestió ATC.

Per al món local català suposa una nova font d'ingressos per ajuntaments i consells comarcals (recàrrecs via ordenances i convenis ATC) per finançar habitatge, promoció econòmica i turisme sostenible, amb l'obligació de destinació específica i memòria anual de resultats.

HABITATGE I URBANISME

FOMENT DE L'OFERTA PROTEGIDA I CONTROL DEL MERCAT TENSIONAT

DISPOSICIÓ: Llei 11/2025, de 29 de desembre de 2025.

BOE número 61, de 10 de març de 2026.

ORGANISME: Comunitat Autònoma de Catalunya.

S'articula com una llei de modificació normativa: introdueix canvis en la Llei d'obra pública, el text refós de la Llei d'urbanisme, la Llei del dret a l'habitatge, diversos decrets llei en matèria d'habitatge i el Decret Llei d'equipaments comercials, entre d'altres. Per al món local català implica obligacions reforçades per a ajuntaments, diputacions i consells comarcals en reserves de sòl, publicitat digital de planejament i gestió urbanística al Registre Urbanístic de Catalunya, i coordinació amb l'Institut Català del Sòl en àrees estratègiques i urbanitzacions amb dèficits.





Llei 13/2025, de 29 de desembre
DOGC número 9574 de 31 de desembre

NOVA LLEI PER REFORÇAR EL PAPER DELS ENS LOCALS EN LA GARANTIA DELS DRETS LGBTI I LA LLUITA CONTRA LA DISCRIMINACIÓ

La Llei 13/2025 té per objecte garantir i desenvolupar els drets de les persones LGBTI, prevenir i erradicar qualsevol forma de discriminació, violència o assetjament per raó d'orientació sexual, identitat o expressió de gènere i característiques sexuals, així com establir els deures dels poders públics per assegurar una actuació integral i coordinada. La norma atribueix un paper rellevant als ens locals, que han d'incorporar la perspectiva

LGBTI en les polítiques municipals, especialment en àmbits com els serveis socials, l'educació, la salut comunitària, la seguretat, l'esport, la cultura i l'ús de l'espai públic, així com en la detecció, prevenció i atenció de situacions de discriminació o violència. La llei també preveu mecanismes de coordinació interadministrativa, formació del personal municipal i protocols d'actuació davant conductes LGBTI-fòbiques.

Resolució de 22
de desembre de 2025.
BOE número 9 (10 de gener)

APROVAT EL PLA ESTATAL MARC DE GESTIÓ DE RESIDUS 2025-35

En tots els fluxos de residus inclosos a l'esmentat pla és obligatori seguir el principi de jerarquia establert a la normativa comunitària, que estableix que la prevenció ha de ser la prioritat principal en relació amb la política de residus, seguida, per aquest ordre, per: la preparació per a la reutilització, el reciclatge i altres formes de valorització, inclosa la valorització energètica. El dipòsit en abocador és l'última opció de la jerarquia per gestionar els residus, opció que cal reduir per a tots els fluxos de residus.

Els ajuntaments han de reforçar la recollida separada i assegurar que els plans locals s'alineïn amb els objectius estatals i autonòmics.

La normativa estableix que les mesures de competència local hauran de ser costejades amb els recursos i pressupostos propis de cada entitat. El compliment d'aquest pla és un requisit indispensable perquè les administracions puguin accedir al finançament de la Política de Cohesió 2021-2027.

Tota la planificació local ha de ser pública i accessible a través d'Internet.



PROJECTES D'IMPACTE

En el moment de redactar aquest article, el Consorci Localret es troba treballant en dos projectes amb fons europeus en col·laboració amb dues agències del govern de la Generalitat



El primer és el que s'està impulsant mitjançant un conveni de col·laboració amb l'Agència de Ciberseguretat de Catalunya. Un acord de prop de 3,6 milions d'euros amb fons RETECH, per tal de prestar serveis als ajuntaments de més de 50.000 habitants, els consells comarcals i les diputacions. Els serveis són de tres tipologies: d'auditories de seguretat per tal de poder analitzar i identificar la situació i generar un full de ruta per tal que les entitats puguin incrementar la seva ciberseguretat. El segon és de formació i sensibilització orientada a les persones treballadores en general, les persones de perfil TIC i els electes, i destaquen els simulacres de ciberincident per tal d'estar preparat en cas de necessitat. I el tercer dels serveis és el de suport a l'adequació a l'Esquema Nacional de Seguridad. El mes de maig de 2025 signàvem el conveni amb l'Agència i la seva data límit d'execució és el 30 de juny d'enguany. El segon dels projectes és el que estem desplegant amb una subvenció de l'Agència de Residus de Catalunya per tal de posar en servei una plataforma comuna de dades per a la gestió de la taxa de residus per comportament.

Una inversió inicial de prop d'1,4 milions d'euros, que en aquesta fase inicial s'està col·laborant, a més de l'Agència, amb els quatre organismes de gestió tributària de les diputacions, dos consells comarcals, una mancomunitat i nou ajuntaments. Durant el segon semestre d'enguany es començarà a oferir als més de 900 ajuntaments que formen part del Consorci Localret.

Els principals objectius són posar ordre i homogeneïtzació a un dels principals reptes que tenen damunt la taula els nostres ajuntaments i aconseguir la millora imprescindible de la qualitat i el control de la dada, que estan proveint les empreses del sector.

La subvenció va ser concedida el passat mes de juliol i estarà executada aquest 31 de maig.

Dos projectes que estan essent executats amb uns alts nivells d'eficiència per part de les persones treballadores de Localret que durant aquests darrers dos anys ens hem estat reforçant amb persones d'ajuntaments, les darreres incorporades específicament per a aquests projectes provinents dels ajuntaments de Lleida, el Prat de Llobregat i Ripolllet.

Descobreix el
BUTLLETÍ DE L'FMC
Les novetats setmanals del món municipal



Vols rebre'l?

<https://ja.cat/20zud>

Article del Fòrum de Síndics, Síndiques, Defensors i Defensores Locals de Catalunya

INFORME ANUAL DE LES SINDICATURES DE GREUGES

El primer quadrimestre de l'any és el període en què la majoria de les sindicatures presenten els seus informes anuals al Ple del municipi. És important perquè és el moment de justificar la feina feta i aportar propostes de millora. També és quan s'evidencia el que queda per resoldre de l'any anterior i el que caldria fer al llarg de l'any per garantir els drets de la ciutadania.

Les diverses sindicatures locals tenim per costum fer costat als síndics i les síndiques dels municipis més propers quan presenten l'informe o memòria anual, amb la nostra assistència a la presentació. Així aprenem els uns dels altres i també veiem quins són els problemes comuns. En general, els municipis reserven un temps generós del Ple corresponent perquè la sindicatura pugui explicar les línies generals de la seva activitat i el Ple pugui preguntar o comentar l'informe, que prèviament s'ha presentat a la Junta de portaveus. Alguns municipis, com el de Mollet del Vallès, fins i tot fan un Ple extraordinari per a la presentació.

En aquells municipis on hi ha aquesta institució és un bon moment per revisar i ser conscient de tot allò que cal millorar. A vegades en alguns plens l'informe anual es converteix en l'arma llancívola perquè l'oposició ataqüi l'equip de govern. Això, a més de saber-nos greu, no ens agrada, perquè és instrumentalitzar la institució. L'informe és per a tot el Ple, per a tot el municipi, per ser conscient de tot allò que se'ls escapa i puguin comprometre's a millorar tot allò que sigui millorable.

La veritat és que a tot arreu on hi ha la sindicatura de greuges o la defensoria, la unanimitat pel que fa la seva utilitat és absoluta, fins i tot entre grups polítics que no estan d'acord en l'existència de la figura. Som la institució que té com a objectiu la defensa dels drets de proximitat, i això es valora molt.

Assistim a molts plens a tot Catalunya i podem copsar l'estat de la nostra democràcia pel territori. No sempre és edificant. En general, als nostres municipis els plens són prou correctes i cordials, tot i que els falta agilitat, contingut i sovint s'hi veuen massa sobreactuacions. També s'observa, independentment del partit que governi, la capacitat de les persones de construir municipi o generar confrontació, que de tot hi ha. Es fa molt evident amb poca estona d'un Ple el tarannà del municipi i de la qualitat humana de qui hi ha al capdavant.

Valorar allò que funciona bé dins d'un ajuntament és també una manera de transformar-lo. La mirada d'un síndic o síndica no ha de centrar-se només en el que falla, sinó també en identificar bones pràctiques, reconèixer els esforços dels serveis públics i reforçar aquelles dinàmiques que ja milloren la vida de la ciutadania.

Des d'aquesta mirada transformadora, el síndic o síndica esdevé un aliat de l'ajuntament, no pas un adversari. La col·laboració estreta i lleial entre la sindicatura i l'administració municipal permet detectar disfuncions, però sobretot generar propostes útils, viables i orientades a garantir drets. Treballar conjuntament vol dir compartir un objectiu comú: millorar la qualitat de vida de les persones i acostar, de manera real i efectiva, el dret a una bona administració.

A Catalunya, 48 municipis gaudeixen d'aquest benefici perquè tenen sindicatura de greuges. Si s'aproves la proposta de llei que hi ha al Parlament de Catalunya, 5 municipis més, de més de 50.000 habitants i 31 de més de 20.000 també tindrien sindicatura de greuges o defensoria de la ciutadania local i gaudirien dels seus beneficis. La resta de municipis, si ho volguessin, en podrien tenir, ja sigui de manera mancomunada entre municipis veïns o fins i tot a escala de consell comarcal. La llei de sindicatures locals,

que estableix la necessitat que els municipis de més de 20.000 habitants disposin d'un síndic o síndica, representa una gran oportunitat. No només reforça els mecanismes de garantia dels drets de la ciutadania, sinó que també impulsa una cultura administrativa més transparent, més propera i més orientada a la millora contínua. A data d'avui, principis d'abril, encara falten informes anuals de sindicatures i defensories per presentar. Si teniu l'oportunitat, seguïu-los, ja que són un bon indicador de la maduresa democràtica dels municipis que en tenen. Aprofitar aquesta oportunitat vol dir entendre la sindicatura com una eina de confiança, de proximitat i de transformació al servei de tothom.





SERVEI INFO EUROPA

Informa-te'n a
www.fmc.cat

Informació i assessorament
personalitzat

Observatori de Polítiques
Europees

Jornades i sessions
Info Days

Formació





**Apunta't al canal
de Whatsapp de
la Federació
de Municipis
de Catalunya
per estar
ben informat**

<https://ja.cat/PiEB6>